

2023-2027年松江区第十期处级领导干部轮训班简报

学深悟透固根本 实干笃行显担当

轮训班临时党支部

第1期

2025年6月26日

目 录

【简讯】 01

 松江区第十期处级干部轮训班开班..... 01

 松江区第十期处级干部轮训班召开骨干学员座谈会 02

【学习体会】 04

 对标“四个区”的功能定位，锚定新城发展新坐标，高质量推进松江新城新发展..... 04

 当好转型攻坚战的"特种兵"，以“四个区”的发展优势，打赢攻坚突围..... 07

 深学细悟 履职尽责为服务“四个区”建设发挥人社作用..... 10

 深学细悟新思想 砥砺前行新征程 12

 深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想体会 14

 民呼我应，打造新时代政务服务标兵学习习近平新时代中国特色社会主义思想体会 16

 对标“四个区”定位 聚焦转型突破 塑造松江发展新优势 18

 对标“四个区”功能定位 打赢转型发展攻坚战 塑造松江农业农村现代化新优势..... 20

【学习动态】 23

 体验式教学：做数字化潮流中的弄潮儿..... 23

 艺术党课：红色叙事与杂技美学的创新融合 25

 青年大讲堂：区第十期处级干部轮训班专题学习乡村振兴 聚力建设“四个区” 27

 现场教学：学“昆山之路” 建“松江样本” 29

 案例教学：案例教学简讯 32

【课题调研】 34

 第一小组：赴上海交通大学医学院附属松江医院（松江研究院）开展专题调研..... 34

 第二小组：前往日播时尚集团股份有限公司开展专题调研 35

 第三小组：赴小马半岛、5808园区调研，探路转型发展新动能..... 36

 第四小组：深入综保区问计转型发展 38

【简讯】

松江区第十期处级干部轮训班开班

6月16日上午，2023-2027年干部教育培训规划松江区第十期处级干部轮训培训班在松江区委党校（区行政学院）开班，受中共上海市委松江区委副书记、组织部部长、党校校长时建英同志委托，区委党校（区行政学院）常务副校（院）长刘凤强出席并作开班动员讲话。区委党校副校长、区行政学院副院长荀宁军主持。



刘凤强表示，本次培训班依据《2023-2027年松江区干部教育培训规划》举办，目标是教育引导学员学深悟透习近平新时代中国特色社会主义思想的精髓要义和实践要求，进一步深刻领悟“两个确立”的决定性意义，增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”。开展深入贯彻中央八项规定精神学习教育，持续推动党的创新理论武装走深走实，以学铸魂、以学增智、以学正风、以学促干。始终做习近平新时代中国特色社会主义思想的坚定信仰者和忠实实践者，把学习成果转化为干事创业的本领和推动工作的强大动力，全力服务上海“五个中心”建设和长三角一体化发展国家战略，对标“四个区”的功能定位，认真落实五个“两手抓”，打赢打好转型发展攻坚战、突围战，在服务全国全市高质量发展和现代化建设大局中塑造松江发展新优势。

刘凤强明确，根据《干部教育培训学员管理规定》等有关要求，党校培训要树立学习之风、朴素之风、清朗之风，并强调班级管理责

任和学员请销假制度以及严格学员在校期间的考勤管理和夜间管理。

本次培训班有来自全区各委办局、街镇、园区及区属国有企业等单位的 37 名处级干部参加，时间为 6 月 16 日—7 月 11 日，共计 21 个学习日。区委组织部干教科科长余看宣读本次培训班临时党支部名单。

（周燕）

松江区第十期处级干部轮训班召开骨干学员座谈会

刘凤强在第十期轮训班骨干座谈会上强调：临时党支部要发挥“三个作用” 保障学习任务高质量完成

6月16日，第十期轮训班开班当日，区委党校常务副校长、区行政学院常务副院长刘凤强主持召开骨干学员座谈会，与临时党支部成员深入交流。区委党校副校长荀宁军、轮训班班主任张大伟等参加座谈。

座谈会上，刘凤强对临时党支部提出三点要求：一要发挥核心骨干作用，切实承担起班务管理职责；二要发挥示范引领作用，群策群力调动全体学员学习积极性；三要发挥桥梁纽带作用，保障学员学习、生活顺利有序。他强调，临时党支部要与班主任密切配合，帮助学员尽快适应培训环境与要求，始终保持良好精神状态，确保高质量完成为期一个月的学习任务。

会议还听取了临时党支部关于培训期间工作运转的思路和安排。

（金艳）



【学习体会】

对标“四个区”的功能定位，锚定新城 发展新坐标，高质量推进松江新城新发展

习近平新时代中国特色社会主义思想的确立举旗定向、指路领航、催人奋进，体现了全党意志、反映了人民心声、顺应了时代要求，是“中国之治”的时代宣言、马克思主义的理论飞跃、亿万人民的幸福指南，向我们发出了新征程的动员令、激发了新发展的大动能、奏响了新时代的最强音，学后令人倍感振奋、备受鼓舞、倍增干劲！通过学习讨论、参观见学，调研考察，我感到收获颇多、启发较深，结合广富林街道实际和我的工作实践，我谈三点学习体会。

一、规划引领，以系统性思维锚定新城发展新坐标。

现代化新城样板区的首要标准是“高起点规划”。在长三角一体化发展与上海“五个新城”建设的战略背景下，松江区正以“现代化新城样板区”为目标，探索产城融合、生态宜居、交通便利、治理高效的新型城市发展路径，不断提升城市能级和核心竞争力。作为松江新城的重要组成部分，广富林街道的建设实践，既是区域发展的微观缩影，也是新城建设的生动样本。十三五期间，广富林文化遗址、郊野公园和印象城一期建设，为广富林的定位打下了良好基础。未来，广富林地区作为松江“10+x”空间战略新城内五个重点片区之一，将依托“十四五”规划，联动周边板块，在松江新城建设中持续发力，广富林板块将打造成为集聚新潮消费与滨水生活的松江新城商业中心，北部产学研城融合发展带的核心组成部分，聚焦创新创业功能，提供特色公共服务，具有新城北部亮点地区的新城市名片。未来的广富林路，将通过串联广富林郊野公园、广富林文化遗址、大学城以及中山生态商务区等板块，打造松江城市建设的“新十里长街”，形成集历史文化、大学园区、城市服务为一体的广富林路特色发展带。

二、产城融合，以高质量产业激活新城内生动力。

现代化新城样板区的核心支撑是“高质量产业”。我们可以通过“三个融合”探索出产城融合的新路径：一是推动创新链与产业链融合，聚焦数字经济、文化创意等赛道，依托松江大学城科研资源，提升大学城双创集聚功能，加快“极客谷”信息安全产业园建设，打造产学研一体化平台和融合性数字产业为代表的产业集群，实现从“实验室”到“生产线”的无缝衔接；二是推动人才链与服务链融合，通过建设人才公寓、优化教育医疗资源配置，构建“引才—留才—用才”的全生命周期服务体系，主动对接各项政策支持，让高端人才“愿意来、留得住、能发展”，在大学城形成区校深度融合协同发展示范作用；三是推动新业态与新模式融合，依托 G60 科创走廊的产业生态，打造广富林商旅文集聚区，培育数字文创、智慧零售等新经济形态，形成“科技+文化+消费”的产业乘数效应，推动东华大学科技园松江分园落地建设，与中国科技大学合作建立长三角产业技术研究院。打造科技创新“核爆点”，加快构建“0-1”的原始创新和“1-10”的成果转化创新生态系统。

三、宜居安居，以人民为中心绘就幸福底色

打造现代化新城样板区的根本立场是“以人民为中心”。广富林街道的民生服务实践，一定要生动诠释“人民城市为人民”的理念，不断满足人民对美好生活的向往。针对新城居民对高品质生活的需求，要深化打造“一老一小”服务体系：在养老方面，建设社区嵌入式养老设施，引入智能健康监测设备，实现“家门口的医养结合”；在托育方面，联合高校开设社区托育点，提供“普惠+优质”的学前教育服务。同时，街道还将通过办好“上海之根”文化旅游节，培育四季节庆文化旅游活动，进一步推动社区自治共治，让居民从“旁观者”变为“参与者”。例如，推进日间照料中心、长者照护之家、送餐等为老服务项目；开展“无障碍电影”、“自强健身工程”；发挥高品质公共设施的服务价值，完善 15 分钟生活圈构筑等。这些实践启示我们：现代化新城的建设成效，最终要体现在群众的获得感上。只有把“人”的需求作为出发点和落脚点，才能让城市真正成为“诗意栖居”

的家园，才能推动人民向往的“科创、人文、生态”现代化新松江建设再上新台阶。

（陈宏祥）

当好转型攻坚战的“特种兵”，以“四个区”的发展优势，打赢攻坚突围

为深入学习习近平总书记关于高质量发展的重要论述及历次考察上海重要讲话精神，贯彻落实市委书记陈吉宁调研松江讲话精神，市委赋予松江的“四个区”功能定位，为全区高质量发展指明了方向。通过此次培训专家教授的理论辅导，实地参观及调研，我深刻认识到，打赢转型发展攻坚战突围战，必须立足区域实际，以“四个区”功能定位为统领，统筹发展与安全，凝聚军民合力，在服务大局中找准定位、在攻坚克难中彰显担当。

一、深刻领会“四个区”战略内涵，凝聚转型发展思想共识

“四个区”功能定位是松江立足新发展阶段、贯彻新发展理念的戰略选择，小昆山鎮作为松江西部重鎮，必須主动融入全区发展大局。

（一）以 G60 科创走廊建设为引擎，强化产业升级

小昆山鎮依托国家经济技术开发区小昆山分区优势，聚焦核心经济指标，营造一流营商环境，在深化高端企业引领带动的同时，重点关注龙头、成长性企业，推动发展新质生产力，做实做细重点企业“服务包”制度，实现“一企一管家”，多措并举稳定企业发展。同时，加大招商引资力度，聚焦高端装备、新能源、新材料等领域，通过以商引商、产业链招商等有效举措，力争优质项目落地。

（二）以独立综合性节点城市为目标，提升城镇能级

小昆山鎮依托小城镇改革试点形成的发展优势、丰厚的人文底蕴，切实提升城市功能品质，优化完善“二陆”文化小镇方案，更好发挥对全镇发展的支撑带动作用。切实提升城市运行水平和安全屏障，依托城运平台迭代升级，培育“一网统管”工作品牌，提升城市智治成效；坚持和发展新时代“枫桥经验”，依托“三所联动”工作机制，构建平安基层社区治理新格局；聚焦重点领域、行业开展“5+2”专项整治，全力以赴打好隐患排查整治攻坚战，为小昆山鎮创造安全稳定的环境。围绕松江枢纽西向拓展，配合推进昆港公路等路网建设。

武装部将发动民兵应急分队参与重大工程保障，在防汛防台、突发事件处置中发挥突击队作用，筑牢城市安全底线。

（三）以城乡融合为抓手，推动乡村振兴

小昆山镇依托现代农业示范区的品牌优势和丰富的农文旅资源，进一步谋划好乡村全面振兴镇域规划。做好万亩良田的文章，创建小昆山镇优质食味稻米产业片区，发展特色“米制品”，促进一二三产业深度融合，充分挖掘万亩良田经济、生态、社会、文化价值。结合小昆山全国小城镇改革试点经验，深化“二陆文化”品牌建设。发动民兵连参与农村人居环境整治，助力“美丽乡村”建设，探索“民兵+合作社”模式带动集体经济发展。

（四）以绿色宜居为导向，守护生态底色

严格保护小昆山生态林地，深入推进乡村产业发展，江南水稻艺术观光园获批 3A 级景区，霞客驿站、观稻亭、抱抱大米、青蜓无人机竞速基地落成运营，精品民宿项目加速建设。同时，组织民兵参与河道巡查、垃圾分类督导，争当生态文明建设排头兵。

二、聚焦三大攻坚战，突破转型发展瓶颈制约

当前，小昆山面临土地资源紧张、产业结构亟待优化、社会治理压力增大等挑战，必须打好攻坚突围战。

一是打赢“产业转型攻坚战”：盘活存量资源；推动低效用地腾笼换鸟，协助镇政府完成“僵尸企业”清退。动员退役军人创办企业入驻，做好军工企业潜力调查统计。

二是打好“社会治理持久战”：深化“平安小昆山”建设；发挥民兵情报信息网作用，加强重点区域巡逻，助力“一网统管”平台建设。创新军民共建模式；在翔昆苑等社区设立“民兵志愿服务站”，开展国防教育、矛盾调解等特色服务。

三是打响“民生改善主动战”：助力“15 分钟社区生活圈”：组织民兵参与社区养老、助残等公益服务，补齐民生短板。强化应急保障能力；完善民兵防汛抗灾、应急处置预案，开展常态化演练，确保关键时刻拉得出、用得上、打得赢。

三、强化党建引领，为转型发展提供坚强保障

实现高质量发展，关键在党，根本在人。镇武装部必须坚持党管武装原则，以“三个强化”激发内在动力。

一是强化政治引领：深入学习贯彻党的二十大精神，开展“民兵党员先锋岗”创建活动，在旧城改造、动迁安置等工作中发挥模范带头作用。

二是强化队伍建设：建强民兵队伍：优化编组结构，增设无人机侦察、网络安全等新质力量，提升科技支前能力。培育军地两用人才：联合社区、学校开展职业技能培训，帮助退役军人适应转型发展需求。

三是强化协同联动：深化军地共建：与驻地部队建立常态化联络机制，在国防教育、双拥共建中形成合力。统筹安全与发展：坚持“平战结合”，将国防动员体系嵌入镇应急管理体系，实现资源高效配置。

对标“四个区”建设要求，小昆山镇正处于爬坡过坎的关键期。作为武装部长，我将始终牢记听党指挥、能打胜仗、作风优良”的要求，团结带领民兵队伍，以“咬定青山不放松”的韧劲和“不破楼兰终不还”的拼劲，为打赢转型发展攻坚战、塑造松江高质量发展新优势作出更大贡献！

（盛立好）

深学细悟 履职尽责 为服务“四个区”建设发挥人社作用

两个单元的教学内容，既系统学习了习近平新时代中国特色社会主义思想，涵盖经济、文化、法治、外交等领域，又有 AI 体验、案例讨论、实地参观等多形式互动交流，帮助我们深学细悟，更加准确的理解和把握其核心要义、精髓实质。通过学习，不仅提高了理论素养，增强了党性观念，坚定了人民立场，同时也进一步明确了当前松江在转型发展中，作为一名基层党员干部应尽的责任和使命。

一、聚焦“学什么”，理解上得到深化，政治上更加坚定

习近平新时代中国特色社会主义思想从理论和实践结合上系统回答了“新时代建设什么样的中国特色社会主义？怎样建设？”这一时代课题，既讲清楚了是什么、为什么，又明晰了干什么、怎么干。通过学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，我们不仅是把握其基本理论和基本方略，更是深入理解和领悟其立场、观点和方法，进一步认识到“两个确立”的决定性意义，更加自觉增强“四个意识”，坚定“四个自信”，做到“两个维护”。时刻牢记党的宗旨，树牢人民意识，带头固本培元，坚持学思用贯通，知信行统一，不断提高政治判断力、政治领悟力、政治执行力。

二、聚焦“怎么干”，思路得到拓展，方向更加明晰

在深入学习贯彻党的二十届三中全会和习近平总书记考察上海重要讲话精神单元教学中，我们学习了习近平总书记关于进一步全面深化改革的一系列新思想、新观点、新论断和科技创新重要论述；实地考察了昆山咖啡文化产业和金华全国文明村，体验了 AI 的强大赋能，这些内容不仅是知识的更新丰富，更重要的是冲击了我们的思想认知，开辟了眼界，拓宽了思路。市委书记陈吉宁在松江调研时提出了打造“四个区”的定位要求，区委书记王华杰要求认真落实五个“两手抓”，打赢打好转型发展攻坚战突围战，在服务全国全市高质量发展和现代化建设大局中塑造松江发展新优势，这些谋划和要求紧扣实

际，目标明确、有的放矢、措施具体，为我们的工作指明了方向。

作为一名人社干部，主动融入全区发展大势大局，一要提升政策把握能力。深入研究、充分理解社保、就业、技能培训等各项政策，不仅是熟练掌握政策的内容，更重要的是领会政策制定的初衷和精神实质，精准把握政策在不同群体中的具体实施细节，增强政策执行的灵活性，确保政策精准落地。二要强化服务意识。人社工作与经济民生紧密相联，要深刻认识服务企业和群众的重要性，工作中更加注重以需求问题为导向，主动提供高效、便捷、优质的服务，切实解决企业群众的急、难、愁、盼，提升群众获得感，营造良好的营商环境。

三、聚焦“谁来干”，作风上得到增强，行动上更加自觉

当前，国际形势纷繁复杂，松江产业迭代升级，转型发展任务繁重，通过理论知识的理解和实践案例的分析，激发了自我提升的内在动力。一是责任使命的担当进一步增强。在其位，谋其职，负其责，尽其事，对我而言，就要立足本职，聚焦人社领域重点工作，积极主动推进，在狠抓落实上下功夫，发扬钉钉子精神，一件接着一件干，形成干事创业的良好局面。二是敢闯善为的决心进一步激发。党的二十届三中全会审议通过的《中共中央关于进一步全面深化改革、推进中国式现代化的决定》为我们在新征程上推进全面改革绘制了宏伟蓝图。惟改革者进，惟创新者强，我们是时代的见证者，更是时代的创造者，在实现第二个百年奋斗目标过程中，在松江“四个区”建设过程中，我们必须埋头苦干、奋勇前进，以实干、担当诠释对党和人民无限忠诚！

学乃行之基，行乃学之验，经过两个单元的学习，我更加深刻地感受到学习对于实践的重要指导作用，今后我将会更加注重理论与实践的转换，深入思考，努力“学出信念、学出思路、学出担当”，切实提升党性修养，提高履职能力，为服务松江“四个区”建设发挥好人社作用。

（丁 欢）

深学细悟新思想 砥砺前行新征程

按照本次教学安排，围绕如何对标“四个区”的功能定位，打赢打好转型发展攻坚战突围战，塑造松江发展新优势，结合自身实际，向大家汇报一下本人的思想体会，我汇报的标题是：深学细悟新思想，砥砺前行新征程。

习近平新时代中国特色社会主义思想是当代中国马克思主义、二十一世纪马克思主义，是中华文化和中国精神的时代精华，实现了马克思主义中国化时代化新的飞跃。这一思想系统全面、逻辑严密、博大精深，为我们认识世界、改造世界提供了强大思想武器，也为我们做好工作指明了方向、提供了根本遵循，谈三个方面的认识体会。

一、坚持人民至上。江山就是人民，人民就是江山。坚持人民是历史创造者的观点，把为人民谋幸福作为根本使命，尊重人民主体地位和首创精神，始终保持同人民群众的血肉联系。在松江推进现代化新城建设样板区中，我们要始终坚持人民城市人民建，人民城市为人民的人民城市建设理念，在民生项目建设推进中必须充分考虑居民的需求和利益，以群众满意不满意作为衡量工作成效的唯一标准。比如在老旧小区改造工作中，不能仅仅从工程角度出发，而要深入社区，倾听居民对改善居住环境的具体诉求，像增加停车位、优化绿化布局、提升公共活动空间等。只有这样，我们的改造工作才能真正得到居民的支持和认可，才能把好事办好，不断增强居民的获得感、幸福感、安全感。

二、坚持系统观念。习近平新时代中国特色社会主义思想坚持唯物辩证法的根本方法，要求我们不断提高战略思维、历史思维、辩证思维、系统思维、创新思维、法治思维、底线思维能力。在城市建设的规划布局上，我们要有战略思维、系统观念。一方面，要从区域整体发展的战略高度出发，考虑本单位、本行政区域在城市发展中的定位和作用，实现与周边区域优势互补、协同发展。例如，在交通设施建设规划时，要与城市主干道、公共交通枢纽等做好衔接，促进人员

和物资的高效流通。另一方面，要注重建设工作的系统性，不能孤立地推进某一个项目，而要将基础设施建设、生态环境建设、公共服务设施建设等统筹考虑。比如，在建设新的商业区时，要同步规划周边的交通、停车、绿化以及公共卫生设施等，避免出现短板和瓶颈。我们现在工作中推进的 15 分钟社区生活圈、社区规划师等都是完善这些方面的有益做法。

三、坚持问题导向。问题是时代的声音，回答并指导解决问题是理论的根本任务，习近平新时代中国特色社会主义思想正是在直面问题解决问题的过程中孕育、形成和发展的。坚持问题导向，要求我们增强问题意识，聚焦实践遇到的新问题，不断提出真正解决问题的新理念新思路新方法。在建设项目推进过程中，我们有时会遇到土地征收、资金短缺等困难，在协调各方利益关系时也存在一定的复杂性。这就告诉我们要善于运用理论去指导实践，推进工作，比如在城中村改造推进中，涉及的工作面广量大，情况复杂多样，要求我们必须实事求是，扎实做好调查研究，以问题为导向，兼顾各方诉求，通过不断优化完善改造实施方案，解决好动迁安置、资金平衡等方方面面问题，使城中村改造这项民生工程顺利向前推进。

总之，通过第一第二单元深入学习习近平新时代中国特色社会主义思想及习近平总书记考察上海重要讲话精神的学习，我深刻感受到这一思想磅礴的真理力量和实践伟力，今后我要更好地立足本职岗位，强化使命担当，为打赢打好转型发展攻坚战突围战，塑造松江发展新优势做出应有的贡献。

以上就是本人的一些初浅的体会，还请老师和同学们批评指正。

（陶伟星）

深入学习贯彻 习近平新时代中国特色社会主义思想体会

在处级干部轮训班，我系统学习了习近平新时代中国特色社会主义思想及其重要组成部分（经济、文化、外交思想等）和调查研究论述，深刻领悟其精髓要义与“两个确立”的决定性意义，强化了政治意识，为工作提供了根本遵循。互联网时代舆情易发且下沉基层趋势明显。我深刻认识到，及时回应关切、做好舆情工作，是避免谣言、解决问题、提升公信力的关键。

一是预防网络要密。党的二十大报告指出，推动公共安全治理模式向事前预防转型。面对负面舆情风险，有的基层单位往往后知后觉，缺乏对网络负面舆情影响的敏感性和重要性的认识，从而错过最佳应对时机。我们要实现从“被动灭火”到“主动预防”的转变，注重在负面舆情风险发生前进行预防和控制，避免事态扩大。这需要基层干部摒弃“重危机处置、轻风险预防”的错误观念，将舆情风险防控从事件处置转变为风险预防。可在各基层单位、重要企业和各大商圈建立舆情气象点，及时找出风险的苗头和征兆，知道“风险在哪里，是什么样的风险，什么时候发生风险，表现形式是什么，发展趋势会怎样”。通过检查、汇报、分析、研判等机制，在网络舆情出现前将矛盾消解于未然，将风险化解于无形。

二是发声速度要快。如果，负面舆情已经产生，我们的应对速度一定要快。突发事件本身具有较强的社会关注度和传播性，部分媒体（特别是自媒体）或因追求时效性获得流量，经常会做出仓促、片面性的报道。而这些未经核实的信息已经发布会被大范围传播，引起网络舆情的大规模扩散，这些信息给网民留下深刻的第一印象，这种先入为主的传播方式为突发事件的后续处置留下了隐患。所以，在发现网络舆情后，要抓住第一时间原则，把握舆情话语权和主动权。不能等待拖延，否则容易错失有效应对的关键时间而导致负面舆情不断扩散。面对负面舆情信息时，应该做到早发现、早预防、早判断、早处置、及时应对，尽早控制住舆情扩散，力争将负面影响降到最低。

三是回应内容要准。面对当前纷繁复杂的网络舆情形势，需要基

层干部树立对舆情工作的正确认识，全面正确认识舆情工作的双面性。在实际的舆情工作中，部分人员对负面舆情影响敏感性不足，有的存在一定程度的轻视，有的存在麻木乐观的情况。容易导致回应避重就轻，不能第一时间深入了解网民关心的问题，想要等舆情热度自然消散。这样的应对方式容易让网民产生误解：一是容易质疑有关部门工作水平和处理舆情事件的效率和能力，有损政府公信力；二是容易认为有关部门忽略群众呼声，故意隐瞒事实真相。这种做法容易导致次生舆情的发生以及谣言的蔓延，产生恶劣后果。面对突发事件，产生负面舆情时，相关部门要对舆情危机进行合理评估，通过新闻发布会、政府网站、社交平台官方账号等形式及时公布事件进展及调查情况，以坦诚、公开、负责的态度回应舆论关切。正确认识和面对舆情，做出正面的准确的、真实的回应，化解舆情负面的影响，强化舆情正向的引导作用。

四是发布声明要真。在负面舆情处置环节，我们还要主动发声，在对舆情应对时，要建立统一发布制度，明确固定的信息发布人、发布时间和发布渠道，统一数据和来源，对同一问题的解释说明应保持连贯性和一致性，切不可多部门回应，造成反复变化，前后数据不一致，对同一问题的解释前后矛盾，不同部门不同说法，如果有变化，应公开坦诚向公众说明原因，对于需要时间进行深入调查研究、不能尽快给出结论的问题，应明确相关工作的时间节点，有序发布阶段性信息，稳定公众预期，化被动为主动。

五是相关细节要慎。在做回应前，发布人仔细检查着装和仪表，要根据负面舆情合适准备；回应时不要对公众打官腔、讲套话，语气不可生硬，态度一定要真诚，否则，容易造成网民的对立情绪，引发公众反感，另一方面也容易误导群众，造成对声明或者调查结果的错误解读，甚至会引发次生舆情；在对负面舆情信息进行回应时，语言（文字）应尽量平实、质朴、开门见山、直截了当、通俗易懂，千万不要讲过多的专业术语，而是把专业知识用通俗的语言讲出来，让公众听得懂、听得明白。

（胡向阳）

民呼我应，打造新时代政务服务标兵 学习习近平新时代中国特色社会主义思想体会

第十期处级干部轮训班第一单元聚焦学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想这一主题，我系统学习了习近平新时代中国特色社会主义思想的科学内涵和实践要求、习近平经济思想、习近平文化思想、习近平外交思想、习近平总书记关于调查研究的重要论述等专题课程。通过学习，学深悟透了习近平新时代中国特色社会主义思想精髓要义和实践要求，深刻领悟“两个确立”的决定性意义，增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”，对做好本职工作提供了根本遵循和工作指针。

一要掌握精髓要义，明确工作要求。习近平新时代中国特色社会主义思想开辟了马克思主义中国化时代化的新境界，坚持运用辩证唯物主义和历史唯物主义，把马克思主义基本原理同中国具体实际相结合、同中华优秀传统文化相结合，科学回答时代和实践提出的重大问题。“六个必须坚持”是马克思主义世界观历史观方法论和立场观点方法在新时代中国的最新表达，在实践高度上展示了习近平新时代中国特色社会主义思想的基本内核和深层次内涵，是习近平新时代中国特色社会主义思想的思想精髓和核心要义。在实际工作中我们要加以学习领会和落实，要坚持用习近平新时代中国特色社会主义思想的世界观和方法论贯穿政务服务全过程。要以出台窗口服务规范为抓手，着力在提升 15 分钟政务服务圈上实现突破；要以完善综合窗口各类平台建设为支撑，着力在打造政务服务软硬件支撑体系上实现突破；要以开展规范服务、兜底服务、廉洁服务为手段，着力在提升综合窗口管理水平和综窗人员服务能力上实现突破。

二要坚定理想信念，坚持正确方向。党的二十届三中全会提出了“促进政务服务标准化、规范化、便利化”、“健全‘高效办成一件事’重点事项清单管理机制和常态化推进机制”。作为优化政务服务、提升行政效能的重要环节，政务服务窗口直接反映人民群众获得感，是检验营商环境的试金石。我们要干事创业，永葆干的状态，当好中国

式现代化建设的行动派、实干家；要团结奋斗，形成干的合力，形成团结一心、勇往直前、开拓奋进的强大合力；要坚定信心，把正干的方向，要始终坚定道不改、志不变的信心决心，始终朝着正确方向，沿着正确道路扎实推进中国式现代化道路，推进高效办成一件事向办成一类事转变。

三要建设过硬队伍，创新工作思路。首先要建设一支政治站位高、严守纪律强、抵腐定力硬、业务能力钻的综窗人员队伍，始终保持同办事群众的血肉联系，始终把人民群众的安危冷暖放在心上，始终把解决企业群众的“办不成事”作为工作的定盘星，增强履职尽责的主动性。要推动线上线下融合发展，建立“办不成事”反映窗口工作机制，实现办事方式多元化、办事流程最优化、办事材料最简化、办事成本最小化，最大限度便企利民，提升企业群众办事满意度、获得感。要坚持问题导向，强化执纪效能，开展综窗人员廉政党课教育并观看警示教育片，了解窗口人员所思、所愁，对苗头性、倾向性问题进行提醒。开展窗口廉洁服务“八不准”廉政教育，持续开展窗口行风政风检查和绩效考核，改进工作作风，倡导六应六尽服务理念。

四要打造服务品牌，营造最优环境。要大力创建“微笑服务 智慧好办”窗口服务轻松办品牌，针对窗口服务中工作作风、服务意识、业务审核、营商环境、廉洁纪律、制度执行等方面存在的问题进行自查自纠，对发现的一般问题，做到立行立改、即知即改。需完善制度的，经过调研，听取企业群众的意见建议，形成规章、制度，规范窗口服务手势。发现涉及违纪违法问题或收到企业群众反映的问题线索，严格按相关规定和流程办理。

我们要紧密围绕“四个区”的功能定位和区委五个“两个抓”战略部署，以数据要素市场化改革为突破口，推动数字政府建设，民呼我应、民忧我解，积极解决企业群众实际困难，积极营造营商环境最优的政务窗口，不断深化数智赋能政务服务改革，助力松江打赢打好转型发展攻坚战突围战。

（盛亚明）

对标“四个区”定位 聚焦转型突破 塑造松江发展新优势

这几天的培训安排得非常充实，既有高屋建瓴的理论讲座，也有深入一线的现场教学。特别是昆山人工智能产业的蓬勃发展，以及“莫德纳”速度案例带给我们的震撼，让我对松江未来的发展之路有了更多、更深的思考。围绕“如何对标‘四个区’功能定位，打赢转型发展攻坚战”的主题，我结合自己的学习体会，谈以下几点想法：

一、以科创策源为牵引，激活高质量发展“主引擎”

松江的功能定位，首要一条就是长三角 G60 科创走廊的策源地。我认为“策源”二字是关键，它要求我们不能仅仅满足于成为科技成果的应用者或转化者，更要努力成为新知识、新技术、新产业的创造者和输出者。我们可以看到，在昆山人工智能已经渗透到城市发展的方方面面。松江要打赢转型发展突围战，就必须在科创上拿出“源头活水”的魄力，下好“先手棋”。

这件事要做成，我认为有几个关键点。一是强化基础研究的布局。我们拥有大学城的人才宝库，要把高校的科研力量、国家级实验室的攻关能力与松江的产业需求更紧密地结合起来，鼓励更多“从 0 到 1”的原创性突破。二是营造宽容失败的创新生态。“莫德纳”案例给我的启示是，惊人的速度背后，是一个允许试错、快速迭代、高效协同的生态系统。我们要为科研人员、企业家和各类人才提供最好的服务、最灵活的机制，让创新活力在松江充分涌流。三是抢占未来产业的新赛道。面向人工智能、生物医药、新材料等前沿领域，我们需要有战略性的眼光和决心，集中资源，精准发力，培育出几家能代表松江的领军企业。

二、以枢纽能级为支撑，畅通国内国际“双循环”

松江的区位优势独特，是上海的西南门户。门户和枢纽，意味着我们不只是一个地理上的节点，更应是一个资源要素配置的中心。在服务长三角一体化发展和国内国际双循环的大格局里，松江完全可以发挥更大的作用。我们要把“枢纽”的功能从交通物理空间，拓展到

制度、资本、信息等更高维度的链接上。

提升枢纽的能级，我觉得可以从两个方向努力。一个方向是“硬联通”的升级。我们的交通网络、物流体系要持续优化，让货物、人员的流动效率更高、成本更低。另一个方向是“软环境”的打造。一个真正的枢纽，一定有着最低的制度性交易成本。我们要持续深化“放管服”改革，对标国际一流的营商环境标准，让企业在松江办事最方便、发展最安心。当人才、资本、技术都愿意把松江作为进入长三角、链接全国乃至全球市场的首选地时，我们的门户枢纽地位才算真正稳固。

三、以产城融合为路径，绘就人民城市“新画卷”

先进制造业的新高地与“科创、人文、生态”的现代化新松江，这两个定位是相辅相成、互为一体的。未来的城市竞争，归根到底是人的竞争。没有高品质的城市生活，就留不住顶尖的人才，先进制造业和科技创新也就成了无源之水。因此，打赢转型发展攻坚战，本质上也是一场提升城市综合魅力的持久战。

走好产城融合的路，需要我们处理好几个关系。一是发展和保护的关系。要像爱护眼睛一样守护好松江的生态本底，让“松江蓝、浦江绿”成为最动人的城市名片，用高品质的生态环境吸引高素质的人才。二是产业和生活的关系。要高标准规划建设新城的公共服务设施，提供优质的教育、医疗、文化资源，让工作在松江的人才，也能在这里安居乐业，找到归属感和幸福感。三是传统与现代的关系。要保护和活化松江深厚的历史文脉，让“上海之根”的文化底蕴与现代化的科创气息交相辉映，塑造出松江独特的城市品格。最终形成一个产业因城市而兴旺，城市因产业而繁荣，人民在城市中有获得感的良性循环。

习近平总书记的讲话精神为我们指明了前进方向，对标“四个区”的定位是我们当前和今后一个时期的重要任务。打赢转型发展的攻坚战，不是一朝一夕之功，需要我们每一位松江的建设者拿出“功成不必在我，功成必定有我”的担当。

（陈军）

对标“四个区”功能定位 打赢转型发展攻坚战 塑造松江农业农村现代化新优势

习近平总书记考察上海时强调，上海要加快建成具有世界影响力的社会主义现代化国际大都市，在推进中国式现代化中充分发挥龙头带动和示范引领作用。在长三角一体化发展座谈会上，总书记进一步指出，要“以更大力度联动推进科技创新和产业创新，谱写长三角一体化发展新篇章”。松江区作为上海乡村振兴主战场和长三角 G60 科创走廊策源地，必须对标“科技创新策源地、高端产业引领区、改革开放试验田、现代化新城示范区”的功能定位，以农业农村现代化为突破口，打好转型发展攻坚战突围战。结合叶榭镇实际和本人工作经历，侧重推进松江农业农村现代化，打造乡村振兴示范区提出以下思考建议：

一、以“莫德纳速度”为标杆，打造乡村振兴示范区的“松江效率”

“莫德纳”项目从签约到投产仅用 3 个月，创造了全球生物医药产业落地的奇迹。这一案例启示我们，乡村振兴同样需要打破常规、创新机制。一是强化政策集成与制度创新。整合土地、资金、人才等要素，探索“乡村振兴项目绿色通道”，简化家庭农场升级、农业产业园建设的审批流程，推动“一网通办”向农村延伸。二是加快农业科技赋能。借鉴长三角一体化“科创飞地”模式，联合高校，共建“长三角农业科创中心”，推广无人农场、智慧大棚等技术应用，提升稻米、蔬菜等主导产业的数字化水平。三是培育新型农业经营主体。优化家庭农场“松江模式”，推动从“单一种植”向“种养结合+休闲文旅”转型，试点“家庭农场联合体”，增强抗风险能力和品牌溢价。

二、以环境治理为底线，构建绿色低碳的现代农业体系

松江作为上海重要生态屏障，必须统筹发展与保护。一是推进农业面源污染治理。推广绿色农业生产方式，减少化肥、农药使用量，实施测土配方施肥、病虫害绿色防控技术；加强农村生活污水和垃圾

处理，完善农村污水管网建设，提高污水处理能力，建立健全农村垃圾收运处置体系，实现垃圾无害化处理。二是发展循环农业。规范畜禽养殖行为，加强养殖废弃物资源化利用。结合生猪养殖场粪污处理经验，推动“稻—渔—菌”生态循环模式，打造一批零碳农场示范点。三是强化乡村风貌管控。科学制定乡村风貌规划，结合本地水乡特色与农耕文化，对村庄的空间布局、建筑风格、景观节点等进行整体规划设计，注重乡村生态景观的保护与营造。

三、以品牌建设为引擎，提升松江农业核心竞争力

习近平总书记指出，“品牌是高质量发展的重要象征”。一是强化品牌塑造，凸显特色价值。以叶榭家绿蔬菜专业合作社为例，定位农产品礼品化，通过优质产品与精品包装，打造出独特的品牌形象。二是推动农文旅深度融合。加强一二三产业融合发展，以农业品牌为依托，开发农事体验、观光旅游、农产品加工等多元业态。叶榭镇拥有“八十八亩田”等特色品牌，以“松江大米”文化体验为出发点，形成了米食餐厅、乡村民宿、非遗传承、自然教育、农耕体验等一系列产业载体。三是拓展市场渠道，提升品牌传播。利用电商平台、直播带货等新兴销售方式，打破地域限制，将优质农产品推向更广阔市场。加强与超市、企业等合作，开展农产品直供直销，提高市场占有率。借助各类农业展会、农产品品鉴会等活动，加大品牌宣传推广力度，讲好松江农业品牌故事，提升品牌知名度与美誉度。

四、以“调、研、用”为抓手，破解乡村振兴深层矛盾

在农业农村现代化推进过程中，要深入践行“调、研、用”的思路。一是精准调研农村、农民需求。加强对农业农村发展现状和趋势的调研，了解市场需求、农民意愿以及农业生产中存在的问题。组织农业专家、政府工作人员深入农村基层，与农民面对面交流，掌握第一手资料，为科学决策提供依据。二是优化农村政策，推行改革。及时调整农业产业政策和发展规划，优化资源配置，确保政策措施符合实际需求，切实解决农业发展中的难题。注重调研成果的转化应用，将调研中发现的好经验、好做法以及科技创新成果迅速推广应用到农

业生产实践中，推动农业持续健康发展。三是强化数字治理。推广“幸福老人村”智慧养老模式，试点农村集中居住点“乡村大脑”平台，实现人居环境、产业运行“一屏监管”。

松江要以习近平总书记重要讲话精神为指导，紧紧围绕“四个区”的功能定位，以产业升级、生态保护、科技创新、深化“调、研、用”机制为重要抓手，深入推进农业农村现代化，走出一条超大城市郊区乡村振兴的新路，为上海乃至长三角提供“松江方案”。

（陈军欢）

【学习动态】

做数字化潮流中的弄潮儿

—第十期处级干部轮训班开展“AI 赋能知识管理与信息检索”体验式教学

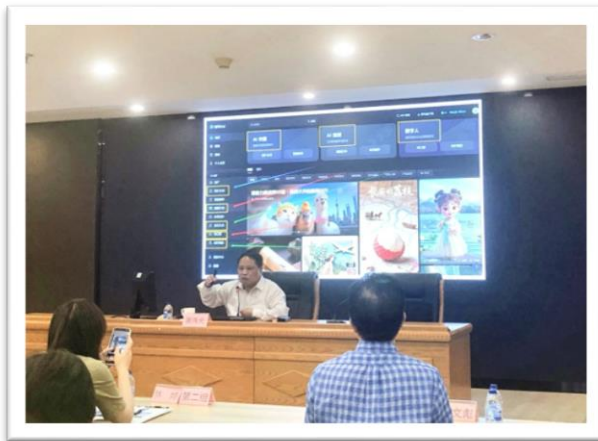
在数字化浪潮席卷全球的当下，人工智能技术已成推动社会进步、提升个人能力的重要力量。对领导干部而言，积极拥抱这一前沿技术，不仅是顺应时代发展的必然要求，更是提升工作效能、更好履行工作职责的重要途径。为帮助

训学员拓展视野、提升实践能力，5月17日晚，区委党校专门邀请交大教育集团人工智能培训中心高级顾问谢海光教授为第十期处级干部轮训班学员上了一堂“AI 赋能知识管理与信息检索”的体验课。

课上，谢教授结合自身多年学习研究和实践经验，介绍了 AI 技术的在国内外的应用、分析了国内城市将 AI 技术融入城市治理的利弊得失、展望了 AI 技术发展的前景。最让学员感到兴奋的是，课堂上谢教授现场演示了 DeepSeek、豆包、即梦等 AI 的强大功能，

并与学员互动，让学员利用 AI 工具创作出了主题鲜明的图片、文字作品，极大提升了学员探索学习 AI 知识的兴趣，大家普遍感到受益良多。

当前形势表明，数字化治理不是“选择题”，而是“必



答题”。党员干部只有以“数字思维”破题，“技术能力”筑基，“系统协同”增效，才能在数字化浪潮中站稳脚跟，掌握主动。此次学习，让大家从对 AI 技术的“本领恐慌”，转向主动拥抱的热情，成为松江数字化建设的参与者与推动者。

（成全新）

红色叙事与杂技美学的创新融合 ——第十期处级干部轮训班组织观赏杂技剧《战上海》

6月19日下午，松江区第十期处级干部轮训班组织全体学员，集中去松江云间剧院，观赏杂技剧《战上海》。该剧不仅以高难度的杂技技巧震撼着我们全体学员们，更赢得了剧场观众们多次热烈的掌声。

杂技剧《战上海》以解放上海战役为背景，巧妙融合传统文化元素、英雄主义精神与现代杂技艺术，成为一部兼具思想深度与艺术高度的精品力作。更是通过革命历史题材的叙事，生动诠释了习近平新时代中国特色社会主义思想的核心要义。



传统文化与现代舞台艺术的创造性转化：《战上海》在表现形式上突破了传统杂技的局限，将杂技、魔术、滑稽、马戏等元素有机融入戏剧叙事。如，剧中“梅花桩”渡河的设计灵感源于苏州河防撞桩，结合传统“舞狮”技巧，既展现了中国传统技艺的智慧，又赋予其革命战争的新内涵。

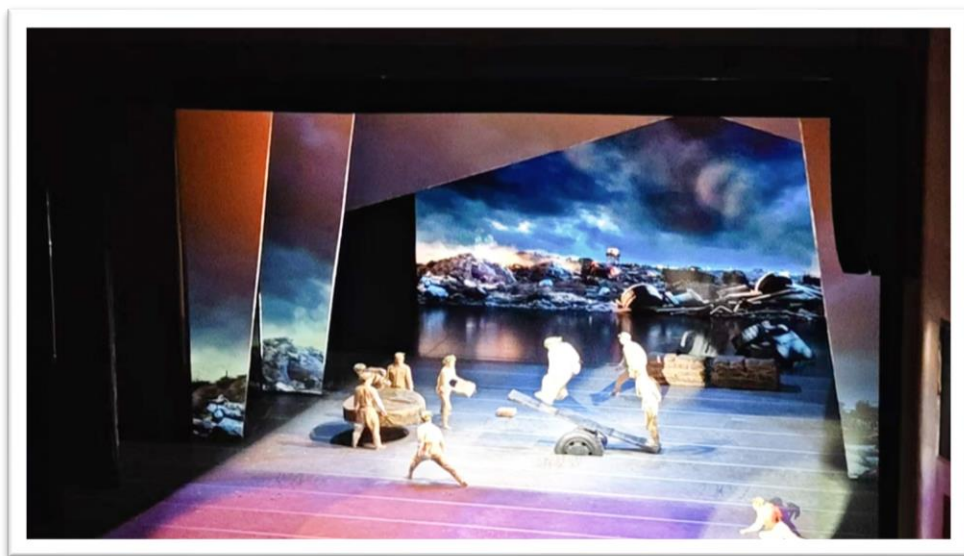
英雄精神的浪漫化表达：剧中解放军战士江华与地下党员白兰的爱情线索，将革命英雄主义与浪漫主义相结合。“双人滚环”象征青春的热血澎湃，“绸吊”表演则演绎了战火中的生死相依，使英雄形

象更具人性化感染力。结尾一幕，演员以集体造型定格为青铜塑像，白鸽飞落，既是对烈士的崇高礼赞，也以诗意化的舞台语言传递了“人民英雄永垂不朽”的精神内核。

杂技技巧的力量美学与戏剧张力：《战上海》的高难度动作设计不仅服务于视觉冲击，更成为叙事的有机组成部分。如“血战外围”中的“大跳板”模拟战士飞身炸坦克的壮烈，“悬空晃梯”则再现电厂争夺战的惊险，使观众深刻感受到战争的残酷与英雄的牺牲。这种“技为剧用”的创新，使杂技从单纯的表演升华为具有深刻思想性的舞台艺术，契合了习近平文化思想中“以人民为中心”的创作导向。

文化自信与时代精神的彰显：《战上海》整场表演中，我们学员和现场观众们多次抱以热烈鼓掌，不仅赞叹其技艺的精湛，更在于它通过红色题材的现代表达，展现了中华文化的生命力和创新力。它既是革命文化的生动传承，也是中国杂技艺术走向“讲好中国故事”的典范。该剧以艺术的方式回应了“建设中华民族现代文明”的时代命题，为新时代文艺创作提供了宝贵经验，是贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想的一部中国舞台艺术的标志性优秀作品！

（龚仁国）



区第十期处级干部轮训班专题学习乡村振兴 聚力建设“四个区”

为帮助学员们更加深入学习领会习近平总书记考察上海重要讲话精神，贯彻落实好市委陈吉宁书记对松江建设“四个区”，打赢打好转型发展攻坚战突围战的要求，进一步统一思想，凝聚发展共识，松江区第十期处级干部轮训班组织全体学员参加了6月21日下午在园中路1号8号楼大会堂举办的“青年大讲堂”学习，学习会由区委组织部副部长钟山主持。



会上，副区长叶文娣结合松江实际，围绕“争当推进乡村全面振兴的先行者、排头兵”主题，系统阐释了乡村振兴战略的重大意义、实施路径以及“十五五”期间松江区打造乡村全面振兴示范区的工作思路。她强调，要立足松江已有实践成效，深入分析制约农业升级、农村建设、农民增收的制约因素，破解浦南浦北发展差距，发挥科技赋能、改革驱动、人才牵引的作用，千方百计推动农业增效益、农村增活力、农民增收，实现农业全面升级、农村全面进步、农民全面发展。区农委主任黄建春就认识三农工作特殊重要性、近几年推动实施乡村振兴战略的具体实践、存在的问题困难及下阶段重点工作为学

员们做专题辅导。

课后，学员们纷纷表示：两位领导的授课既有理论高度，又贴近松江实际，为我们进一步推进乡村振兴工作指明了方向、提供了实践指导。通过学习，学员们深刻认识到乡村振兴不是简单的农村建设，而是实现产业、人才、文化、生态、组织的全面振兴。学员们将以本次轮训班为新的起点，把学习收获转化为实际行动，以更高站位、更宽视野、更实举措，投身到松江“四个区”建设中来，为打赢打好转型发展攻坚战突围战贡献应有之力！

（林婷）

学“昆山之路” 建“松江样本”

-----松江区第十期处级干部轮训班学员深入学习考察昆山

不到园林，怎知春色如许？非遗昆曲，水乡周庄，阳澄湖大闸蟹，是昆山的三张世界名片。二十年前，松江以昆山为标杆发展经济，比学赶超，二十年间，榜样依然持续领跑。二十载，何以昆山？

烟雨江南，又是一年梅雨季。为深入学习贯彻党的二十届三中全会和习近平总书记考察上海重要讲话精神，在区委组织部、党校的精心组织安排下，第十期处级干部轮训班带着“何以昆山”的疑问，深入学习考察昆山。学员们在产城融合中洞察创新密码，在咖啡香里触摸产业脉搏，在古村巷间感知文化活力，在名儒治学中肩扛大义担当，一场关于“传统与现在共生、制造与服务共兴、城市与乡村共融”的深度对话就此展开。

6月24日上午第一站，学员们车抵昆山科博中心，参观“与时俱进的昆山之路”成果展。展馆全面展现了20世纪80年代，昆山顺应改革开放大潮，自力更生、艰苦创业，以自费创办开发区为起点，以一连串的“农改工”、“内转外”、“散转聚”、“低转高”、“大转强”的转型升级之举，闯出一条全国闻名的“昆山之路”，成为改革开放的一面旗帜。当主持人介绍到15年前的2009年4月，习近平总书记指出：“像昆山这样的地方，包括苏州，现代化应该是一个可以去勾画的目标”。学员们无比激动，纷纷表示，昆山与松江区位、面积、人口、产业基础等等都十分接近，昆山别名“鹿城”，松江又名“茸城”，只要松江认真贯彻习近平总书记考察上海重要讲话精神，以及陈吉宁对松江提出的“四个区”建设要求，比学赶超昆山不是没有可能。

接着，学员们赶到第二站——昆山咖啡产业创意中心，见证了从“一颗生豆”到“一杯咖啡”的产业传奇。这里不仅仅是咖啡文化的“博物馆”，更是产业链的“指挥部”，从咖啡起源的历史脉络到全球

传播的文化地图，从生豆烘培的技术细节到消费场景的创新实践，通过图文、实物与多媒体互动，系统呈现了昆山“无中生有”培育千亿级咖啡产业的战略逻辑。学员们无不感叹，昆山的产业思维打破了资源禀赋决定论，用市场逻辑和资本纽带重构产业生态，这种无中生有的新质创新力正是区域经济的核心竞争力。

匆匆午饭，学员们马不停蹄来到锦溪古镇金华村。金华村位于张浦镇北侧，面积 3.4 平方公里，农户 1003 户 4150 人，共有党员 148 名。2004 年村级可支配收入 3511.93 万元，村民人均收入 61698 元。金华村以特色田园乡村建设为重要抓手，充分发挥基层党组织在推进发展、服务群众、凝聚人心、促进和谐、致富群众等方面的作用，走出了一条活动有场所、生活有欢乐、内心有温暖的幸福之路。既保留了水墨江南、鱼米之乡的传统特质，又完善了公共文化、教育医疗、便民服务等现代功能。乡村建设不是复制城市，而是激活乡土。这样的美丽家园又有谁不向往呢？这样的新农村建设值得松江学习借鉴。

随后，学员们仿佛穿越了时光，来到了千灯顾炎武故居。故居占地约 60 亩，朝东落西，五进明清建筑群，沿河水墙门为第一进，门前沿街中墙门为第二进，第三进为轿厅，第四进为正厅明代雕栏画栋“貽安堂”，由道光朝昆山新阳县令廖纶所提，第五进四开间为住宅堂楼。亭林先生亦诞生于此楼北次楼。顾炎武是明末清初杰出爱国主义学者、思想家，其行万里路，读万卷书，撰有《天下郡国利病书》、《音学五书》等著作。《人民日报》曾刊文，说中华民族的伟人，从孔夫子到孙中山一共有七十二位，而顾炎武是其中之一。其在《日知录》中提出了“保天下者，匹夫之贱与有责焉耳矣”。梁启超八字定型，提炼概括为：“天下兴亡，匹夫有责”，流传至今，不断激励着中华女儿担当有为，更创辉煌。

他山之石，可以攻玉。昆山的发展，始终不变的是敢闯敢试的精神内核，持续变革的是“与时俱进”的发展路径。昆山的学习考察，既是一场产业创新的发现之旅，更是一次精神力量的寻根之旅。对于轮训班学员而言，昆山的产业基础、区位优势、创新活力、开放胸襟，

以及历史担当都值得学习。从昆山千灯回松江党校的路很短暂、很平坦，但建设新时代中国特色社会主义现代化新松江的路将很漫长、很崎岖。学员们，让我们一起加油，为奋力打造展现中国式现代化的松江样本而不懈努力。

（吴炜）

案例教学简讯

为深入学习习近平总书记科技创新重要论述及科技创新人才发展规律性认识，深刻理解与掌握推进高水平人才高地建设的实践路径，6月25日下午，上海市委党校领导科学教研部宁本荣副教授采用“案例教学+分组讨论+合作共研+成果展示”模式，在301实训室开展了一堂特别的案例教学活动。



案例教学：以典型案例启智赋能

宁教授以浦东国际人才港等四个具有代表性的案例作为教学蓝本，从不同纬度详尽剖析案例细节，灵活运用问题链引导、情景模拟等方式，鼓励学员们主动思考，实现从“被动听”到“主动悟”的转变，激发了大家深入研讨的热情。



分组讨论：以思维碰撞激发活力

宁教授引导大家分成四个小组，分别围绕授课案例及自身实践经验开展热烈的讨论。研讨过程中，学员们立足实际、各抒己见，在交

流中打破思维定式，拓宽解决问题的思路。集体研讨不仅活跃了课堂气氛，更有效提升了学员们独立思考、团队协作和逻辑分析的能力。

成果展示：以经验共享深化成效

随后，每组推荐一名学员代表进行研讨成果展示。汇报环节中，学员们聚焦案例要素，提出创新性举措和对策建议。宁教授对各组的汇报进行了总结点评，指出了案例所反映的主要问题和关键要点，进一步加深了学员们对全力推进高水平人才高地建设的政府、企业与个体的职责与作为。

此次教学活动实现了沉浸式案例学习、互动式研讨交流和实战化成果转化，给学员们带来了一次生动形象且富有成效的学习体验，引导大家在学思践悟中凝聚共识、破解难题，进一步树牢“人才是第一资源”意识，以更实的服务举措营造松江良好的人才生态。

（林婷）

【课题调研】**松江区第十期处级干部轮训班第一党小组赴上海交通大学医学院附属松江医院（松江研究院）开展专题调研**

2024 年 6 月 23 日，松江区第十期处级干部轮训班第一党小组赴上海交通大学医学院附属松江医院（松江研究院）开展专题调研。

座谈会上，党委副书记、院长林炜栋系统介绍了院士领衔的松江研究院在关键核心技术创新转化、生物医药项目孵化等方面的突破性成果，以及依托交大资源布局前沿学科、构建创新生态的实践经验。党小组成员实地参观了松江研究院中心实验室、动物实验中心及新落成的研究院大楼，直观感受了尖端科研力量向现实生产力转化的成效。大家认为：松江研究院通过“三个坚持”树立了新质生产力发展标杆——坚持核心技术攻关，成功转化一批自主知识产权项目，既推动产业升级又提升民生保障；坚持产学研深度融合，依托交大资源构建交叉学科体系，打造开放创新生态；坚持区校协同联动，优化示范体系推动转化医学精准服务区域发展。本次调研聚焦科研优势向产业动能转化的实践路径，系统总结松江研究院创新经验，为松江建设“新质生产力样板区”提供了可复制推广的示范样板，进一步凸显了科技创新引领高质量发展的核心引擎作用。

（何一平）



松江区第十期处级干部轮训班第二党小组前往日播时尚集团股份有限公司开展专题调研

6月20号下午，松江区第十期处级干部轮训班第二党小组前往日播时尚集团股份有限公司开展专题调研。

座谈会上，企业高管张怡介绍了企业总部架构、业务模式以及下一步发展规划。该企业是国内较早的品牌女装企业之一，2017年在上交所主板上市，在全国开设超1000家门店，年销售服装超400万套。近年来，随着行业竞争加剧，企业也在加速数字化转型，推出“盒子试衣”服务，拓展线上渠道；积极发展总部经济与时尚体验经济，建成集品牌展示、咖啡休闲、亲子购物于一体的“全能工厂店”。

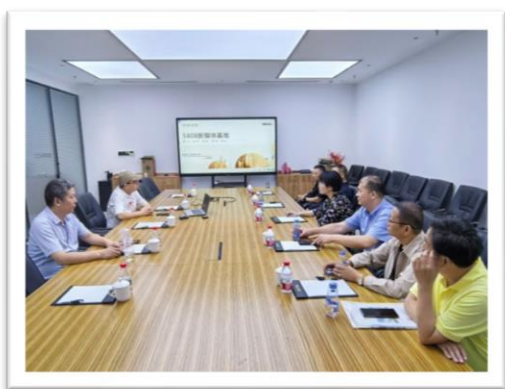
大家认为，松江区在构建“2+7”现代化产业体系中，将时尚消费品列为七大重点产业之一，日播作为我区时尚消费品产业的标杆企业之一，要充分发挥总部平台优势，吸引集聚更多产业链上下游高能级企业落户松江，打造高品质、高能级的时尚消费品产业园；要通过科技赋能、跨界融合等方式，进一步提升企业核心竞争力，为松江打造“新质生产力发展先行区”作出更多努力。

（杨朝军）



松江区第十期处级轮训班三组成员赴小马半岛、 5808 园区调研，探路转型发展新动能

6 月 23 日上午，松江区第十期处级轮训班第三组学员们围绕小组课题研究方向，专程赴洞泾镇小马半岛超级创造基地与 5808 智能空间开展实地调研。此行旨在对标松江“四个区”的功能定位，深入考察产业载体升级与新兴业态培育的实践路径，为打赢转型发展攻坚战、塑造区域新优势提炼经验。



课题组成员深入一线，重点考察了小马半岛如何依托滨水生态与大学城资源，成功转型为融合新媒体直播、影视创作、文旅休闲的多元化创新基地，有效盘活空间并吸引年轻创业力量。在 5808 智能空间，调研组细致了解了其作为“在线新经济”示范园区的核心优势：完备的直播产业生态链（选品中心、共享直播间、智慧公寓等）吸引了华创有为、海杉文化等头部机构集聚，形成强劲发展动能。

通过此次课题调研，学员们认为两大园区在盘活存量资源、精准

定位新兴产业、构建服务生态及集聚高端人才等方面的创新实践，为松江推动产业转型升级、打造高质量发展新高地提供了极具参考价值的现实样本。其成功经验值得深化研究并因地制宜推广，助力松江塑造更强劲的核心竞争力。

（金文廉）

松江区处级干部轮训班深入综保区问计转型发展

6月20日下午，松江区第十期处级干部轮训班第四小组一行9人赴松江综合保税区开展专项调研。此行旨在深入探究综保区在当前经济形势下，如何落实松江“四个区”建设部署，全力打赢转型发展攻坚战突围战，推动综保区实现更高质量发展。

调研中，综保区领导直面挑战，毫无保留地剖析了当前面临的发展瓶颈及深层原因，并重点阐述了“跨前一步”的破局思路：聚焦政策优化、考核细化、招商队伍建设与激励等关键环节，系统提升对实体型与商贸型企业的招引能力，为综保区构建坚实、可持续的增长后劲奠定基础。围绕调研核心方向，小组成员踊跃提问，深入挖掘综保区的创新实践与关键数据，为后续完善调研课题收集了扎实的一手资料。

此次调研为干部学员提供了直面区域发展前沿问题的宝贵机会，也为综保区汇聚智慧、凝聚共识，共同谋划高质量发展路径搭建了有效平台。

（金松）

