



松江区第二十期青年干部培训班简报

[第三期]



松江区第二十期青年干部培训班简报

主办单位：松江区第二十期青年干部培训班

主 编：邓宇轩

责任编辑：徐弘程、杨 帆、陆瑞雯、刘晗潇、诸雨舟

摄 影：谷玉博

摄 像：黄 成、沈乐怡



2025年4月28日

探寻科创足迹 感悟科技魅力

做好政府信息公开 保障群众知情权

文/唐佩琪

从理论到实战 提升应急处突“硬实力”

4月1日上午，区委党校副教授李鸿渊、副教授郑迎、讲师李谦带教《提高应对突发事件能力》的情景模拟教学。

郑迎以习近平总书记对年轻干部提出的“七种能力”作课程导入，阐释了应急处突能力是应对新时代新挑战的现实需要，是维护人民群众切身利益的内在要求。

李谦为学员进行模拟处置授课，通过模拟领导批示、小组讨论、交流汇报、公众沟通模拟、召开新闻发布会等方式，让学员们在沉浸式体验中，深入了解群体性事件的应急处置流程以及注意事项。

区应急局党委委员、副局长周锋平与李鸿渊对学员的模拟处置作分析点评，从领导批示、群体性事件的现场应急处置、现场控制流程以及政府新闻发布会核心要点四个方面分析了应急处置过程中需要遵循的基本原则以及常见错误与风险规避。

李鸿渊对学员提出三点工作意见，一是增强忧患意识，二是提高思维能力，三是提高政治站位、价值判断。

此次课程通过理论教学、模拟实践与交流点评的有机结合，不仅丰富了学员们的应急知识储备，更在实践中提升了应对突发事件的信心与能力。力求在今后的工作中，把所学知识运用到实际，为维护社会稳定、保障人民群众生命财产安全贡献青年力量。

文/刘诗琪



赓续廿载薪火 建功松江发展

——松江区青干班开展20周年活动暨“大学习大调研大讨论”主题党日活动

习近平总书记指出，青年犹如初升的朝阳，不断积聚着能量，总有一刻会把光和热洒满大地。4月1日晚，松江区第二十四期青年干部培训班开展传承赓续青干班20周年活动暨“大学习大调研大讨论”主题党日活动。区人大财经委主任委员庄寿云，团区委书记吕明远应邀出席。

“一片初心”擘画发展图景

活动中，青干班6位学员锚定松江“四个区”功能定位，以岗位实践做报告分享。区交通委杨炯以沪苏湖铁路建设为引勾勒松江交通发展脉络；区发改委李延飞解码松江综合交通体系里的“双通道”；区规资局杨体星解析松江区“10+X”空间布局战略规划；区生态环境局杨帆描绘美丽松江生态图景；洞泾镇刘晗潇结合轨交12号线西延伸项目探索发展机遇；九里亭街道周文超畅想属地建设发展前景。学员们在交通发展、城市治理、生态建设等领域展开了一轮轮“头脑风暴”。

“一场对话”点亮奋进道路

首届青干班学长，庄寿云主任委员，结合自己经历，指出要正确处理好工作与成长、学习、生活、同事四组关系，激励同学们在干中学、学中干，不断提升综合能力。吕明远书记，以“高度”“深度”概括学员分享，勉励学员们结合松江转型发展，加强学习调研，善于学习先进，在各自岗位上为“四个区”建设做出贡献。

现场，学员们向两位学长请教自身能力建设、学习成长思考、工作家庭平衡等问题，两位学长一一回应、解疑答惑，在讨论中共话成长。

“一次生日”赓续精神血脉

主题党日活动，青干班开展集体政治生日，庄寿云、吕明远分别为2位学员赠送“政治生日”贺卡，并鼓励学员们坚定信仰、立足岗位、再建新功。松江正处在转型发展的关键阶段，此次活动也进一步激励青年干部继承光荣传统，弘扬优良作风，在破题攻坚，争当先锋中，全心全力为加快建设“四个区”和打赢打好转型发展攻坚战突围战贡献青干班力量。

文/夏琴

探索基层治理经验 为民生幸福“加码”

4月2日上午，全体学员前往小昆山镇实地学习坚持和发展新时代“枫桥经验”的实践经验。大家参观了小昆山镇平安建设中心，了解了综治中心、新时代司法调解中心和信访接待中心等“三中心”融合模式，探索了小昆山镇信访“家门口”5321服务体系。并前往平复苑小区，沉浸式感悟“板凳课堂”这一鲜活的基层治理载体，学习发挥居民自治功能和专业力量在一线化解矛盾纠纷的创新社会治理模式。学员们还前往镇城运中心指挥大厅，通过平台运行和应用场景介绍了解和学习城市治理数字化、精细化、科学化做法。

通过本次参观，学员们进一步深化了基层治理现代化的认识，一致表示要始终坚持以人民为中心，学习优秀群众工作经验，主动预防化解矛盾，推动多元主体参与。

文/杨帆



产学研协同育人 培养创新工程人才

4月2日下午，全体学员来到上海工程技术大学参观学习。在纺织服装学院，学员们参观了“赓续纺织之光，谱写锦绣华章”党性教育阵地、“清风·廉韵”中华服饰廉洁文化专题展，在中华服饰文化长廊感受我国纺织工业的历史发展脉络。随后，学员们来到航空运输学院、飞行学院、电子电气工程学院，深度体验了航空运输管理、飞行技术等教学场景。

学员们纷纷表示，产学研协同育人模式彰显了应用型高校培养创新工程人才的独特优势，为我校深化教育科技人才融合发展，着力打造新质生产力发展先行区提供了有益经验。

文/徐枫



书香浸润初心 笔墨勾勒担当

4月2日下午，全体学员一同带来第二届书香校园读书月活动之书香阅读活动。活动前，学员们精心挑选了准备交换的书籍，既有《平凡的世界》《百年孤独》等经典小说、《资本论》等理论著作；也有心理学书籍《人的自我寻求》、历史类著作《人类简史》以及《我的阿勒泰》《人生海海》等畅销书籍。每一本书的扉页上都留有手写寄语，赠书人将书籍与自己的故事和期许一起赠给“有缘人”，薄薄纸页承载着厚重情谊，方寸文字传递着精神共鸣。

从“独自阅读”到“共享阅读”，当一本本带着温度的书籍在青年干部手中流转，既播撒了思想的种子，也营造了书香与共的学习氛围。学员们纷纷表示，要以本次活动为契机，既要读透“有字之书”，更要读好“无字之书”，不断自我完善和提升，为走好新时代赶考路打好坚实基础。

文/吴雯杰



提升基层工作综合素养 打造人民向往的美好社区



4月3日上午，徐汇区政协原副主席王萍以“新形势下做好群众工作的方式方法”为题作专题讲座。曾任田林街道党工委书记的她从“当年”说起，以“现在”展开，就“将来”展望。结合党的二十大精神和田林工作实际，她详细阐述了如何视群众如亲人、拜群众为老师、与群众同呼吸、给群众获得感、让群众做主人，总结了“十全大补膏”的社区工作新方法。学员们收获满满、大受鼓舞，未来将在基层第一线自觉做党的创新理论的笃信笃行者、对党忠诚老实的模范践行者、矢志为民造福的无私奉献者、勇于担当作为的不懈奋斗者和良好政治生态的有力促进者。

文/徐弘程

共话基层治理 彰显实践担当

4月3日下午，全体学员齐聚一堂，开展“大学习大调研大讨论”之推进基层治理体系和治理能力现代化的交流研讨。来自区人大办综合秘书科徐枫、区政协办秘书科胡哲廬、区委组织部党建工作协调科袁灵杰、区民政局养老服务科黄琦、方松街道社区综合保障办公室刘萍、永丰街道社区管理办公室赵回、石湖荡镇社区党群服务中心刘诗琪先后从松江人大历史、“协商在一线”品牌工作、党建引领基层治理、为新城养老贡献青春力量、方松社区治理实践、永丰餐饮环保治理实践案例、石湖荡乡村治理实践几个话题与大家作分享交流。

此次交流深化了学员们对治理能力现代化内涵的系统认知，特别是丰富了群众工作方法创新、多维度赋能基层治理等议题的操作路径。大家纷纷表示将持续以问题为导向，将学习成果转化为破解治理堵点的实际行动，为构建共建共治共享的基层治理新格局贡献青年智慧。

文/鲁娴婧



深学细悟谈收获 交流研讨促提升

4月3日下午，松江区第二十期青年干部培训班开展了班级交流活动，围绕“深入学习贯彻习近平总书记关于新发展理念的重要论述，对标‘四个区’的功能定位，提升高质量发展能力”这一主题，交流如何提升习近平总书记对年轻干部提出的“七种能力”。八位学员代表依次上台，结合本职工作和在党校所思所想分别谈体会、聊感悟、讲收获。此次班级交流既是学习成果的展示，也是工作经验的分享，让理论在思想的碰撞中愈发清晰，视野在理念的践行中愈发开阔。学员们纷纷表示，将扎实做好深化、内化、转化工作，切实把理论学习成果转化为做好各项工作的不竭动力和实际成效。

文/顾晓青



最是书香能致远 春风作伴好读书

4月18日下午，松江区委党校以“书香润校 阅见未来”为主题的第二届书香校园读书月活动正式拉开帷幕。区委党校常务副校长刘凤强、副校长荀宁军出席活动。

刘凤强在开幕式上致辞。他回顾了党校首届书香校园读书月系列活动取得的成效，强调本届活动以“深化阅读习惯、融合智能技术”为方向，通过书香校园建设持续为干部教育培训注入思想动能，推动党校高质量发展。他呼吁全体学员与教职工以书为舟，开启思维远航；以思为镜，照见智慧本真，在书香与科技的融合中锤炼本领、服务大局。

开幕式后，上海交大教育集团人工智能培训中心项目部主任曹督军带来了主题讲座《DeepSeek赋能办公提效和内容生成》。讲座聚焦大语言模型在方案策划、报告分析、PPT课件制作等场景的应用，通过内容丰富的实操案例，系统演示了AI技术如何优化知识管理流程、提升调研报告生成效率，为“教研咨一体化”发展提供技术支撑。

党校全体教职工、第二十期青年干部培训班学员参加活动。

文/区委党校官网（郑烨琳）



课题一

专“新”致“质” 打造松江先进制造业发展集聚区

摘要：新质生产力是先进生产力的具体体现形式，是马克思主义生产力理论的中国创新和实践，凝聚了党领导推动经济社会发展的深邃理论洞见和丰富实践经验。当前，松江区正以党的二十届三中全会精神和习近平总书记考察上海重要讲话精神为指引，认真贯彻落实市委书记陈吉宁考察松江讲话精神，对标“四个区”功能定位，打赢打好转型发展攻坚战突围战。本课题将梳理松江制造业现状情况、发展成果及银节问题等，以新质生产力为驱动因素，积极探索打造松江先进制造业发展集聚区可行之策。



一、主要对策及建议

课题小组前期研究发现，通过技术创新和制度创新的协同作用，有效推动了经济结构的优化和发展，实现了产业链和价值链攀升，能够显著推动松江先进制造业发展集聚区建设。

（一）坚持党建引领，加大顶层设计

一是促进更高水平制度供给。二是推进更优水平人才供给。

（二）聚焦新质生产力，科技、产业、金融协同发展

一是激发校地融合倍增效应，强化科创策源功能，充分利用松江大学城资源，打造以科技创新和产业融合发展为关键的“众创空间+孵化器+加速器+产业园”。二是提升金融服务科技质效，完善金融基础设施，优化金融信息共享平台，促进政府、企业、金融机构之间的信息共享和合作对接。

（三）加快培育产业集群，前瞻布局未来赛道

一是绘构产业图谱，形成产业集群。围绕以智能终端为引领的新一代信息技术和以新能源设施为代表的高端装两大主导产业，以及先进材料等七个重点产业构建“2+7”产业体系。二是培育链主企业，加强龙头带动。建立科学遴选工作机制，根据各产业领域的发展现状及特点，探索建立链主企业、龙头企业以及高成长企业的遴选机制。三是增强开放活力，提高合作效能。主动融入“双循环”新格局，统筹国内国际两个市场两种资源。

（四）持续优化营商环境、招引服务协同发力

一是精准招商提增量。二是加大服务重赋能。

（五）深度推进两业融合，全面提升数智效能

一是鼓励服务型制造，以创新赋能发展。二是加快数字转型，以智能提高效能

二、分工情况

指导老师：陈学伟

王滢达：负责课题大纲搭建、问题提出及对策部分撰写、报告统稿、走访调研联络协调

夏 琴：负责对策部分理论研究、对策部分内容撰写、文稿修改润色

夏 凡：负责研究意义及理论部分撰写、访谈情况梳理分析

刘 萍：负责对策部分内容撰写、问卷设计

沈乐怡：负责现状分析部分内容撰写、数据提供、PPT制作

蒋丹丹：负责现状分析部分内容撰写、PPT制作

课题二

优化打造一流产业生态 加快推动松江产业园区集约化规模化发展

摘要：产业园区是经济发展的主要承载形式和重要平台。优化打造一流产业生态，加快松江产业园区集约化规模化发展，是实现“坚持工业强区，打造先进制造业发展集聚区、新质生产力发展先行区”目标的重要抓手。本调研课题将深入分析松江产业园区（主要指工业制造业园区）发展基本情况、面临问题、产生原因等，积极探索产业园区高质量可持续发展模式，提出下一步推动产业园区建设发展的对策建议，为加快建设“四个区”和打赢打好转型升级攻坚战突围战提供思路方法参考。



调研课题组围绕课题，在区委党校徐文震教授的指导下开展多次交流讨论，并于4月1日走访调研多家代表性产业园，包括企福、1560电子商务科创园、新智科创园等；于4月9日与区经委产业园区科进行了座谈调研。结合现场调研成果和指导老师的建议意见，最终完成研究报告。现将重点内容总结如下：

一、主要对策及建议

针对制约松江产业园区高质量发展的突出短板，课题组提出以下几条推进松江产业园区高质量发展的对策建议：

（一）强化链主龙头企业带动，打造产业生态圈层

（二）优化各类支持政策，提升政策效能

（三）加快存量低效土地盘活，加强全生命周期管理

（四）强化金融要素供给，服务实体经济发展

（五）加快松江大学城科创源建设，推动“政产学研”深度融合

二、分工情况

指导老师：徐文震

方兴蒲：负责统筹协调、大纲框架搭建、优化统稿，安排区经委产业园区科相关调研，以及课题报告部分内容撰写

戴璐璐：负责相关基础数据调研及对策研究、分析图表及PPT制作，调研札记撰写，以及课题报告部分内容撰写

沈徐顺：负责安排新桥镇相关产业园区调研，新桥产业园基础数据及问题对策研究，以及课题报告部分内容撰写

潘嘉麒：负责经开区产业园区基础数据及问题对策研究，以及课题报告部分内容撰写

黄 成：负责安排车墩镇相关产业园区调研，车墩产业园区基础数据及问题对策研究，以及课题报告部分内容撰写

刘晗潇：负责洞泾产业园区基础数据及问题对策研究，以及课题报告部分内容撰写

课题三

破界融合 协同共创

——松江大学城产教一体化发展模式探索与研究

摘要：本文基于松江大学城产教融合现状的深入调研，分析了当前存在的问题与挑战，提出了以“G60科创走廊”国家战略平台为基础，构建“高校集群+产业生态”战略联盟、打造“五链”产业创新等对策，旨在促进松江大学城产教深度融合，赋能区域产业升级。调研发现，松江大学城存在产学对接深度不足、创业孵化生态不成熟等问题，需通过制度创新、资源整合等措施加以解决。



一、主要对策及建议

（一）重构顶层设计，构建“高校集群+产业生态”战略联盟

成立联合科技园：由政府牵头，联合松江大学城各高校及30家龙头企业，成立实体化运作的“松江大学城联合科技园”，明确人工智能、生物医药等主导产业协同发展方向。整合土地资源，利用高校内部科研楼、大学城体育中心等土地资源，优化空间布局，为科技园提供物理空间支持。建立“双总师”负责制，每个产业方向配置“学术总师+产业总师”，统筹制定技术攻关清单，建立学术专利共享机制。

探索创新策略，提升产学研一体发展能量级

加强校际合作，形成校际联盟，引入复旦大学、同济大学等高校优质资源，提升整体竞争力。优化人才政策，实施青年人才“零门槛”落户政策，提供创新创业补贴、免租公寓等，吸引和留住高素质人才。设立专项基金，建立“高校成果转化专项基金”，采用“揭榜挂帅”机制，支持高校科研成果转化。

（三）聚焦产教融合，打造“五链”产业创新链

打造人工智能产业链，依托东华大学、上海工程技术大学等高校优势，推动人工智能技术在智能制造、智慧城市等领域的应用。打造生物医药产业链，结合上海对外经贸大学、华东政法大学等高校资源，推动新药研发、医疗器械等领域科技成果转化。打造文化创意产业链，依托上海视觉艺术学院等高校创意优势，推动影视制作、时尚设计等产业发展。打造新材料产业链，依托东华大学、上海工程技术大学等材料科学领域优势，推动新材料在航空航天、新能源汽车等领域的应用。打造新能源产业链，结合上海工程技术大学、上海立信会计金融学院等高校资源，推动新能源技术研发和装备制造领域发展。

二、分工情况

指导老师：李谦

周文超：负责研究计划的制定、协调各成员工作进度，收集国内外产教融合相关案例，撰写并修改调研报告第一部分

黄琦：撰写调研札记，梳理文献综述，修改调研整体文稿，完善图表信息，撰写并修改调研报告第二部分

诸雨舟：负责调研问卷的设计和数据分析，收集松江大学城产教融合现状的第一手资料，制作PPT等工作

桑凌云：结合高校和企业资源现状，提出大学城目前存在的挑战，撰写并修改调研报告第三部分

沈颂：负责“五链”产业创新链的详细规划，负责政策建议的撰写，撰写并修改调研报告第四部分

课题四

城市缝合：老沪昆铁路沿线融入松江现代化新城建设路径研究

摘要：老沪昆铁路沿线区域因铁路割裂面临交通阻隔、产业低效、服务缺失及文化资源碎片化等问题。本研究基于城市缝合理论，聚焦老沪昆铁路沿线的“核心研究区域”及“拓展研究区域”，系统探讨老沪昆铁路沿线融入现代化新城建设的实施路径。从“空间缝合”与“功能缝合”的视角，以及交通、产业、生活、文化四个维度提出老沪昆铁路沿线融入现代化新城的系统性路径，推动该区域从“城市背面”向“城市封面”的转型，助力“人民城市”理念的落地深化，为松江、为上海的城市存量更新、交通遗产再生及产城深度融合建言献策并贡献创新案例。



一、主要对策及建议

（一）空间缝合：“核心研究区域”融入松江现代化新城建设的空间重构

- 1.交通空间缝合：多层次优化道路交通设施。打通主要通道，消除空间割裂；完善慢行交通，提升出行体验；设置停车场地，缓解停车难题。
- 2.产业空间缝合：多层面升级现代化产业体系。建设科创基地，服务高校产学研；升级产业园区，集聚先进制造业；打造商务中心，培育现代服务业。
- 3.生活空间缝合：多角度完善公共服务生态。完善居住配套，改善职住平衡；增设服务设施，优化公共服务；构建生态廊道，提升景观品质。
- 4.文化空间缝合：多向度整合“人文松江”资源。围绕“两馆一场”，打造文化建筑集群；围绕“松江北站”，打造铁路主题公园；强化“步行可达”，打造人文漫步街区。

（二）功能缝合：“拓展研究区域”融入松江现代化新城建设的功能重塑

- 1.完善交通功能，融入松江枢纽，承接枢纽经济发展红利。
- 2.强化产业功能，导入战新产业，打造科技协同创新支点。
- 3.提升生活功能，优化规划设计，提升宜居宜业生态环境。
- 4.夯实文化功能，整合人文资源，推进文旅商体展融合发展。

二、分工情况

指导老师：尹博

李延飞：负责框架搭建、现状分析、报告统稿等工作

杨体星：负责课题报告部分内容撰写，课题汇报

杨炯：负责组织讨论、调研手记，开展实地踏勘、联系调研座谈，课题报告部分内容撰写

徐枫：负责理论编撰，案例剖析

叶佳雯：负责课题报告部分内容撰写

胡哲廑：负责课题报告部分内容撰写

课题五

文旅商体展融合视角下佘山国家旅游度假区能级提升策略研究

摘要：文旅商体展融合不仅是满足人民群众美好生活向往的重要举措，更是松江区提振消费、拉动内需的关键引擎。本课题以佘山国家旅游度假区这一松江文旅名片为研究对象，通过资料调研、现场访谈、问卷调查、对比分析等方法，梳理其现有要素资源和融合场景现状，对照文旅商体展融合发展要求，对制度保障、产品供给、消费转化、品牌传播、服务支撑五方面能级情况进行分析，并探索能级提升的可行性策略，为破解佘山国家旅游度假区“流量过境”难题、推动消费升级与产业转型提供思路方法，助力打造松江建设现代化新城建设样板区。



一、主要对策及建议

度假区在文旅商体展融合发展上，旅游是主线，消费是目的。课题组围绕产业发展逻辑链：制度保障—产品供给—消费转化—品牌传播—服务支撑，提出如下对策及建议。

- （一）创新协同治理方式，释放政策供给效能
加强和完善保障机制；进一步发挥度假区管委会职能；建议整合设立文旅商体展国资集团。
- （二）产品供给迭代能级，重构消费体验价值链
打造精品产品体系；深化文旅IP内涵；强化互动体验场景。
- （三）突破流量变现瓶颈，激活全域消费动能
构建多元化消费场景；推动消费品牌协同发展。
- （四）构建数字营销生态，提升线上流量转化
开展精准化营销运营；完善智慧文旅基建。
- （五）打造服务品质标杆，夯实产业支撑底座
加快交通配套提升；高质量推进重大项目规划建设；努力推动入境游发展。

二、分工情况

指导老师：王思美

杨帆：负责统筹协调推进调研、统稿，撰写摘要、现状研究部分

叶珍珍：负责问卷设计、数据分析，撰写现状研究部分

邓宇轩：负责安排辰山植物园、广富林文化遗址调研；撰写研究背景、存在问题、对策建议部分

王淑媛：负责安排佘山度假区管委会调研；撰写存在问题、对策建议部分

宗士湛：负责安排欢乐谷调研；撰写存在问题、对策建议部分

江松：撰写研究背景、存在问题、对策建议部分

课题六

织就“经纬网” 打造“同心圆” ——松江区社会基层治理的现状、问题和对策

摘要：随着我国城市化进程加快和人口结构多元化发展，基层治理面临资源投入不足、社会参与度低、治理机制更新不及时等问题。本课题以松江区为例，其作为长三角G60科创走廊策源地和外来人口导入大区，社会治理呈现出区域面积广、人员流动快、人群多样化、诉求需求旺等特点，传统治理模式已难以适应新的社会矛盾的需求。本研究重点分析松江区基层治理面临的核心矛盾、主要措施等，从而探索基层治理现代化转型的有效路径。研究提出党建引领“多格合一”机制、搭建智能化风险预警平台、三级联动解纷体系等具体举措，并通过压实“四包”机制和共建共治项目提升治理效能。该研究为超大城市基层治理现代化提供了实践参考，验证了“多元共治+数智赋能”模式的有效性，对优化资源配置、激发社会参与、完善制度保障具有重要价值，也为全国同类地区破解“小马拉大车”治理困境提供了可复制、可推广的经验。



一、主要对策及建议

（一）坚持源头治理，推进治理理念和治理能力的全面提升

坚定践行人民城市理念，注重党建引领，在发展中保障和改善民生、完善社会治理体系，坚持党政牵引推动与社会广泛参与相结合，系统整体把握和明确责任分工相结合，源头防范与解决处置相结合，进一步提升社会治理满意度。

（二）坚持迅速流转，推进解纷要素和解纷能级的整合增效

主动适应社会发展面临的新情况新问题，持续在矛盾发现、问题流转、资源汇聚上下功夫，全面加强解纷能力。

（三）坚持激发活力，推进治理品牌和治理水准的培育提质

社会治理工作要在党的领导下，充分发动群众、组织群众、依靠群众解决群众自己的事情，打造治理平台载体，提高社会治理效能。

二、分工情况

指导老师：张大伟

俞鑫：统稿，松江社会基层治理的现状和对策建议第一部分

袁灵杰：对策建议第二部分

鲁娴婧：对策建议第三部分

朱雯叶、谷玉博：调查问卷设计、数据分析，松江基层社会治理存在的主要问题部分

陆瑞雯：调研札记、PPT制作和摘要部分

课题七

共生理论视域下沪郊发展乡村旅游助力乡村振兴研究 ——松江区的探索与实践

摘要：乡村振兴战略对促进乡村全面发展、加快农业农村现代化进程具有关键作用，而乡村旅游深度融合是推进乡村振兴的核心途径之一。共生理论强调不同主体之间的相互依存和相互促进关系，为研究乡村旅游与乡村振兴提供了重要理论基础。本课题从共生理论出发，以松江区高质量打造乡村全面振兴示范区为例，探讨沪郊乡村旅游助力乡村振兴的重大意义、动力机制和实现路径。

课题组认为，松江区依托乡村生态资源和人文历史禀赋，不断打造乡村全域旅游产品体系，有力提升了乡村旅游产业竞争力，但当前发展仍面临规划碎片化、产业链断裂、基础设施滞后、政策支持不足、人才短缺等新问题新挑战。因此，提出构建“规划-产业-服务-文化-营销-数字”六维共生体系，创新“农业+”全产业链模式，完善智慧交通与主题住宿配套，强化多主体协同治理与制度性供给，以实现乡村旅游与乡村振兴的深度耦合，以期为推进上海郊区乡村振兴提供一定的参考和启示。

一、主要对策及建议

- （一）从分散规划到系统共生，构建“上海之根”文化基因与六维共生体系
规划共生整合机制，制定农旅融合专项政策；构建产业共生网络，打造差异化产品矩阵；优化服务共生环境，完善公共服务网络；深化文化共生价值，打造“上海之根”文化品牌；创新营销共生界面，实施全域营销战略；建设数字共生平台，推动数字农旅发展。
- （二）从产业割裂到融合共生，激活“农业+”全产业链价值增值与业态创新生态
开发复合型乡村旅游业态；文化融合赋能农业场景；依托自然资源构建主题线路；
- （三）从空间分割到全域协同，构建智能基础设施网络与城乡资源循环共生系统
推进区域空间共生，构建智慧交通网络体系；推进资源循环共生，建设复合型服务空间；业态创新共生，培育主题化特色民宿消费。
- （四）从“各自为政”到“同频共振”，重塑多主体协同治理机制与制度性供给体系的新格局
系统优化乡村旅游用地政策体系；优化证照办理流程；设立乡村旅游发展专项资金；
- （五）从“单打独斗”到“融合共促”，通过制度性嵌入与组织化治理实现主体协同与要素整合优化
强化党建引领，建立从业者联盟；加强地校合作，深度融合协同育人；促进农民增收，提高农民参与积极性

二、分工情况

指导老师：郭玮

王雨昕：负责课题统筹推进、统稿等工作

陈瑶婷：负责松江区乡村旅游发展现状撰稿

吴雯杰：负责问题难点及对策建议撰稿、PPT制作

俞靖兰：负责问题难点及对策建议撰稿

刘诗琪、徐弘程：负责国内外案例及松江区案例撰稿



课题八

以“三力”引擎助力松江“四个区”建设 ——松江区青年干部队伍建设的路径探索

摘要：“政治路线确定之后，干部就是决定性的因素”。年轻干部是党和国家事业发展的生力军。上海市委赋予松江“四个区”功能定位，本课题聚焦松江区青年干部队伍建设，研究以“三力”模型打造青年干部队伍，推动松江“四个区”建设，即以凝聚力锚定奋进方向、战斗力锻造攻坚铁军、创造力激活创新策源，强化长三角G60科创走廊策源功能，形成与干部能力培养相适应的体系。首先梳理当前松江区在青年干部队伍建设方面的实践探索，对标“四个区”功能定位对松江干部提出的新要求，进而分析总结当前青年干部培养工作中存在的复合型人才较为短缺、战略思维局限性与创新发展需求不够匹配、全链条全周期培养体系还需完善、担当作为的内生动力还需激发等问题。最后，围绕强化政治引领、深化机制创新、优化成长生态，提出具体对策建议，进一步提升青年干部“三力”，助力打造一支敢担当、善作为，能干事、干成事的青年干部队伍。

一、主要对策及建议

- （一）强化政治引领，构建“三力融合”的铸魂工程，进一步提升青年干部队伍凝聚力
强化理论武装，坚持把旗帜鲜明讲政治作为干部教育培训的根本要求。加强党性修养，培养对党忠诚的青年干部队伍。升华战略认知，引导青年干部立足本职，更好服务松江“四个区”建设。
- （二）深化机制创新，打造“三位一体”的砺剑计划，进一步增强青年干部队伍战斗力
加强产教融合实训，循序渐进抓好青年干部中长期业务培训。在攻坚项目中“揭榜挂帅”，鼓励青年干部到基层一线锻炼，让其在关键岗位和急难险重任务中练胆魄、磨意志、长才干。
- （三）优化成长生态，完善“三链协同”的保障体系，进一步激发青年干部队伍创造力
建强政治关爱链，建立青年干部成长档案。打造能力提升链，构建全方位培育与阶梯式成长贯通机制。筑牢监督防护链，进一步完善“选拔一培养一监督一激励”闭环体系。

二、分工情况

指导老师：郑迎

全体成员：形成调研方案、组织安排、协调教授指导；文献查阅、政策解读、案例收集和分析；访谈提纲、走访调研组织协调、现状分析、问题提出；对策研究、统稿；报告修改润色，形成终稿。



【引言】时光荏苒，为期2个月的青干班学习即将画上句号。我们从课堂到实践，从理论到调研，在学思践悟中淬炼党性修养，在交流碰撞中厚植担当情怀。这段旅程，是思想的再升华、能力的再充电、初心的再校准。今天的感悟分享，既是学员们知行合一的成长答卷，更是整装待发的前行宣言。让我们从彼此的心声凝聚共识，将所学所获化为服务群众的实干担当，以奋斗为笔，在新时代答卷上写下属于青年

叶珍珍：时光匆匆，青干班培训已渐近尾声。回首近两个月的时光，充实又难忘。我们借助鲜活案例抽丝剥茧，系统学习党的创新理论；我们毫无保留各抒己见，碰撞思维火花；我们身临其境实操演练，锤炼多元能力；我们踏入前沿企业、红色基地，拓宽视野边界……一系列丰富又实用的学习实践，对我在财政局组织人事岗位的工作有着深刻的指导意义，也为我今后的工作生涯注入一股强劲动力。“走出党校不是学习的结束，而是学习的开始”，我将铭记与各位同窗一起学习时的浓厚氛围，继续保持良好的学习习惯，把培训期间收获的各项知识技能贯彻运用到实际工作中，真正把学习成果转化为工作成效，更好的投身岗位工作，助力松江打赢打好转型发展攻坚战突围战。



谷玉博：作为一名长期坚守在市场监管基层执法岗位的干部，这次培训是一次全方位的提升，不仅让我在理论知识和视野格局上实现了质的飞跃，更促使我对自身的职责与使命产生全新的认知。结业不是终点，而是新征程的起点。回到工作岗位后，我将始终以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，把培训成果转化为服务松江高质量发展的实际行动。在优化营商环境中主动作为，在知识产权保护中创新突破，在基层执法一线践行初心。以“功成不必在我”的精神境界和“功成必定有我”的历史担当，为打造“科创、人文、生态”现代化新松江贡献青春力量。这段珍贵的学习经历，必将成为我人生道路上的灯塔，照亮我在新时代长征路上的奋进方向。



宗士湛：参加本期青干班培训，我深刻体会到思想淬炼与能力提升的双重洗礼，体悟如下：一是理论铸魂，筑牢信仰根基。通过系统的理论学习，我在政治判断力、政治领悟力上获得显著提升。方志敏精神等现场教学，让我深刻领悟到信仰的纯粹性与实践性的统一。二是对标检视，锤炼党性修养。对照革命先辈的崇高品格，我深入检视自身在斗争精神、群众路线上的差距。深刻认识到：为民服务不仅需要法治底线，更要有有人文温度。三是知行合一，明晰奋斗方向。挂职实践与专题调研使我深切体会到，网络治理与基层治理的核心都在于“人”。此次培训是思想的再充电、初心的再砥砺。未来工作中，我将以“守正不守旧”的创新精神，既做网络生态的“清道夫”，更当民心民意的“连心桥”，努力成为善用互联网思维推动现代化的复合型干部。



黄琦：本期青干班培训中，围绕四大单元深化学习实践，一是深研习近平新时代中国特色社会主义思想，结合高质量发展和生态文明理念，探索松江新城养老模式；二是对标上海“五个中心”建设，立足松江战略定位，谋划养老服务与G60科创走廊、长三角一体化的协同路径；三是在江西方志敏干部学院接受红色教育，以“爱国、创造、清贫、奉献”精神为镜，强化“养老服务守民心”政治自觉；四是学习徐汇旧改等群众工作案例，提升一线调研、资源整合能力，破解养老堵点。下一步将以“七种能力”为纲，推动养老服务从“保基本”向“提品质”转型。在使命担当中，将方志敏精神转化为推动银发经济的动力，构建“功成不必在我”的长效机制，在松江养老事业中践行“人民城市”理念。



李延飞：回顾青干班的学习生活，我感到非常充实，收获满满，在理论水平和实践能力上都有了较大的进步。在江西方志敏干部学院学习期间，我深刻领悟了“爱国、创造、清贫、奉献”的方志敏精神，认识到自己在思想境界、创新能力、工作作风上的差距。提升工作能力是青年干部的终身课题，我要继续加强学习、注重实践。在调查研究方面，我参与了“城市缝合：老沪昆铁路沿线融入松江现代化新城建设路径研究”的调研课题。这次课题研究提升了我的调查研究能力，对今后的实际工作也很有帮助。青干班的学习告一段落，这是一次充电的过程。在今后的工作中，我会以更高的标准要求自己，以更足的干劲投入工作，不断增强创新思维，优化工作思路、方法，用新理念、新方法、新思想去谋划推动工作。



桑凌云：通过此期青干班学习，我更加坚定从“学思”到“践悟”，驱动执法能力再更新。要做到以下三点：一是坚定理想信念，善将学思结合实际。我们要将在学习阶段的理论知识做到真学真懂真用，从理论学习中悟出真理力量，做好学思结合联系工作实际。二是践行初心使命，提升为民服务意识。作为一名城市管理基层执法者，要注重民有所呼、我有所应，把群众大事办好、小事干精。打造“以服务为主、管理为辅、执法保障”的工作思路。三是夯实思想堤坝，树牢作风根基。在工作中，严格执法、热心服务，把住“利益关”，过好“人情关”，守住“廉洁关”，要始终把握好执法与服务之间的标准；在生活上，严格落实“八小时之外”廉洁纪律，维护好“人民公仆”形象。



陆瑞雯：回顾这段沉浸式的青干班学习历程，既是对理论知识的系统补钙，更是对思想灵魂的深度淬炼。通过多维教学提升了我的综合素养，和同学们一起在课堂中碰撞智慧的火花，在研讨中凝聚行动的力量，在调研中触摸时代的脉搏。其中方志敏干部学院的红色教育让我印象尤为深刻，“爱国、创造、清贫、奉献”精神坚定了我的初心使命，更深刻体会“基层岗位关系万家灯火”的责任担当。培训虽结业，淬炼正启程。那些在课堂所获、师者所授、同伴所启的智慧结晶，已然化作滋养我前行的精神火炬。作为街道基层治理一线工作者，我将以“想为”的担当与“善为”的智慧，在政策落地与民心凝聚的关键一公里持续发力，走好新时代基层治理现代化的实践路径。



诸雨舟：有幸参加此次青干班培训，通过系统性的理论学习和红色教育实践，实现思想与能力的双重提升。主要有以下收获：一是在理论学习中自信自强。我更加坚定民族自豪感，筑牢政治忠诚。二是在传承红色基因中坚定理想信念。方志敏烈士对党的信仰以及“爱国、创造、清贫、奉献”的精神，令我深受触动。革命先辈的感人事迹，为我注入了强大的精神动力，进一步坚定了我向党组织靠拢的决心。三是要助力打赢打好转型发展攻坚战突围战。立足松江转型发展关键期，我将以“七种能力”提升为重点，敢想敢为、善作善成，把好河湖脉搏，守护松江安澜。此次学习既是精神的洗礼，更是前行的号角，我将以永不懈怠的精神状态和一往无前的奋斗姿态，在新时代新征程上书写无愧于党和人民的青春答卷。

松江区委党校召开第二十期青年干部 培训班挂职锻炼部署会

4月3日下午，松江区第二十期青年干部培训班挂职锻炼部署会在区委党校召开。区委组织部干教科科长余看出出席会议并讲话，区委党校教科科科长詹春强主持会议。

余看充分肯定了全体学员在集中学习阶段所取得的培训成效，并对挂职锻炼工作提出两点期望。一是在挂职学习方面，要对标“四个区”功能定位，立足交叉挂职的原则，充分发挥主观能动性，进一步开拓工作视野。二是在挂职纪律方面，要珍惜挂职机会，增强团队意识，严格遵守挂职单位的纪律要求和请销假制度。

詹春强介绍了挂职锻炼期间的总体安排。

文/顾晓青



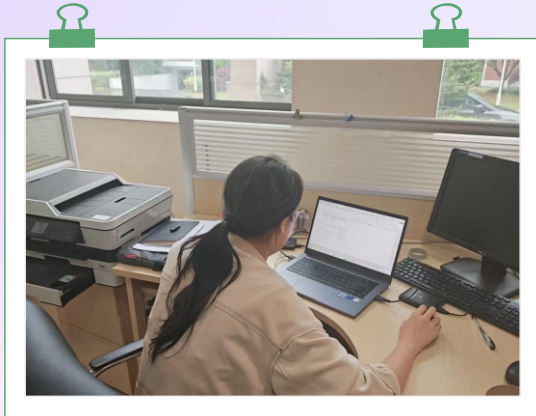
心得体会

XIN DE TI HUI

黄琦：在区委办挂职期间，我参加各类区委专题会议，近距离学习区领导决策过程，了解行政决策过程中的关键要素，深刻理解政府工作是如何践行为民服务宗旨，只有实事求是的工作作风才能解决实际问题，重要工作往往需要多部门的协调保障。（挂职单位：区委办）

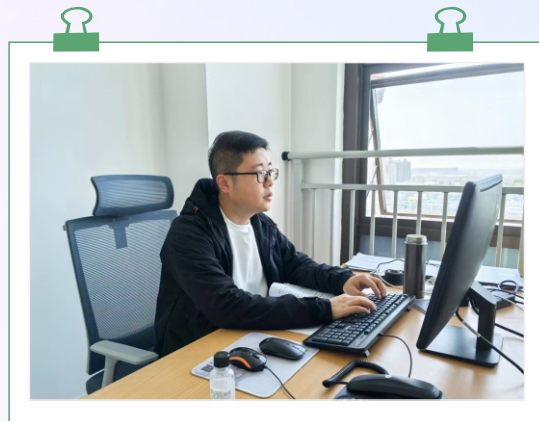


周文超：在松江区规资局总师办挂职期间，我深度融入天马山单元这一“沪派江南”试点的规划实践，于多规合一的系统运作中触摸城市发展肌理。从参与风貌单元优化方案讨论、研读《天马山单元实施方案》，到协助梳理规划台账，我切实体会到规资工作需统筹生态保护、文化传承、产业转型等多维度要素——如规划范围衔接“九峰三泖”自然格局与区域战略，三大政策片区与山水文脉有机融合，展现从宏观布局到微观落地的缜密度。跨部门协作中，马山塘水系工程需同步协调河道整治、生态修复与文旅场景，更是凸显规资部门作为“统筹者”凝聚共识的治理角色。（挂职单位：区规划资源局）



俞靖兰：初入区规划资源局的沪派江南天马风貌单元实施推进重点工作专班挂职。如同打开一扇窗，让我窥见了城市规划与文化融合推进工作的复杂与精妙，我深切体会到规资工作中城市规划的综合性与前瞻性，城市规划并非孤立的设计，是一项牵一发而动全身的系统工程，要统筹历史文化遗产、生态环境保护、居民生活需求以及未来发展方向等多方面因素，体现了规资工作中对土地资源的精细规划与合理利用。（挂职单位：区规划资源局）

赵回：在松江区文化和旅游局挂职的这段日子，我收获颇丰。参与文旅商体展融合联动规划时，我深入了解了松江本地历史文化与旅游资源，协助专班同事研讨宣传方案，让我深知文旅融合需精准把握特色与市场需求。在专班的日常工作中，从资源统筹到推动业态相联，繁杂事务锻炼了我的开拓创新能力。这里浓厚的工作氛围和同事们的专业态度时刻感染着我，激励我不断提升自我，为人文松江建设发展添砖加瓦。（挂职单位：区文化旅游局）



桑凌云、刘诗琪、李伶俐：区信访局的挂职中得到的感悟是：学会共情做到换位思考。在接访中，对于来访人的诉求，要全身心投入，设身处地地为其考虑，做好“情感共鸣”，要从“对抗”转变到“对话”，提升服务水平。学会做到辩证科学分析。在接访中，要对每一件诉件具体分析、深入研判，有些诉件要从历史角度来审视、科学看待，不能跳出客观情况，盲目处置。善于学习做到“多面手”。信访接待涉及方方面面，委办、条线等都会涉及，要善于学习，从处理一件事开始全面熟悉了解各方政策、法规等，既要了解“事”的全貌，也要了解“事”如何处置。（挂职单位：区信访办）

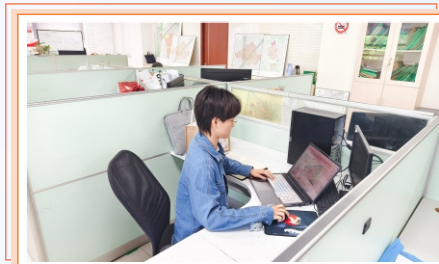
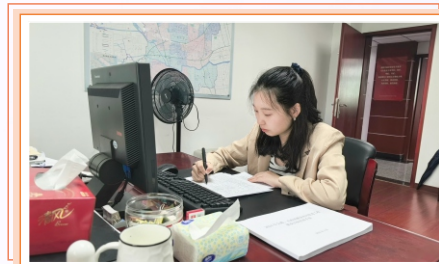
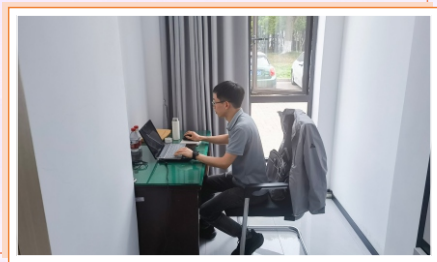
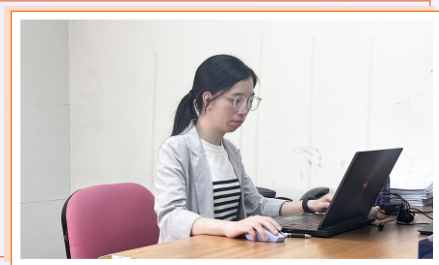
夏琴：“睦邻久阳”老年活动、主题党日、市区两级社区工作者劳动竞赛、反诈宣传、网格巡检……居民区挂职让我从社区“参与者”蜕变为“治理者”，深度体验基层工作者的艰辛不易，深入思考基层治理的难点痛点，深层感受人民城市的厚度温暖，深刻领会以人民为中心的发展理念。新时代群众路线是走出来的、干出来的、拼搏出来的，我将充分利用挂职契机，历练群众工作能力，提升社区工作专业素养，厚植人民情怀，为久阳社区贡献力量。（挂职单位：方松街道久阳文华居委会）



江松：在东勤村挂职期间，我深切体会到基层工作的复杂性与特殊性。一是基层治理需直面“烟火气”，村委会鲜有“大事”，却需以耐心化解村民家长里短的矛盾，既要坚持政策原则，又要灵活协调诉求。二是融入乡土需“接地气”，乡村工作需要走访摸清村民家庭情况，学说当地方言，打破沟通壁垒，只有融入群众才能找准工作切入点。三是乡村振兴需“聚人气”，虽打造特色农文旅项目，但面临同质化竞争、基础设施薄弱等瓶颈，流量不足制约发展。（挂职单位：叶榭镇东勤村村委会）

杨帆、王淑媛：在中山启迪科技园，我们作为“一线服务者”，参与招商项目对接，了解企业诉求，更感受到招商绝非简单的“土地供给”或“税收优惠”，而应站在产业链全局，为企业搭建“可生长的土壤”；参与“出海”政策对接，在日常走访中精准捕捉企业发展痛点，搭建企业需求与各类政策、金融、市场等要素资源的对接桥梁，提供全周期、全要素服务，推动产业高质量发展。（挂职单位：中山启迪科技园）





齐心协力再出发 握紧拳头创新业

——松江区第二十期青年干部培训班结语

风起云涌处，扬帆正当时。

46名青年干部齐聚一堂，
我们时刻保持“本领恐慌”，紧跟时代的步伐，
不断用党的创新理论武装头脑、增强本领，
课堂“听”、现场“学”、外出“看”、课后“思”，
在理论学习中筑牢信仰根基，
在实践调研中磨砺担当本领。

勇立时代潮头，敢破发展难题。

我们以“大学习”学深悟透、学以致用，
以“大调研”找准差距、认清形势，
以“大讨论”开阔视野、理清思路，
在经济发展主战场、在乡村振兴第一线、在基层治理最前沿，干字当头、奋力一跳，
把多重优势转化为发展胜势，
书写新时代青年的使命答卷。

聚似一团火，散似满天星。

我们主动接过时代的“接力棒”，
以“功成不必在我，功成必定有我”的信念，
打赢打好转型发展攻坚战突围战，
全力以赴投身“四个区”建设。
汇聚青春之力、书写青春华章，
让青春在党和人民最需要的地方绽放绚丽之花！