



# 松江区第二十一期青年干部培训班简报

[第三期]

## 松江区第二十一期青年干部培训班



主办单位：松江区第21期青年干部培训班

责任编辑：余何宁、严圣峰、张子杨、姜宁、朱明星、周绍波

摄影：严圣峰

2026年3月30日

# 目录

## · 大学习：以学促思

深入学习习近平总书记关于青年工作的重要论述 ----- 01

钢铁是这样炼成的——如何进行党性分析 ----- 01

深入学习贯彻党的二十届四中全会精神 ----- 02

深入学习习近平总书记考察上海重要讲话精神 ----- 02

现场教学：“大零号湾”科技创新策源功能区 ----- 03

金融赋能科技创新和产业创新深度融合发展的探索实践 ----- 03

引领强国建设、民族复兴伟业的光辉著作 ----- 04

牢固树立和践行正确政绩观 ----- 04

树立和践行正确政绩观，提高落实本领 ----- 05

## · 大调研：以思促行

各课题组调研情况 ----- 06

## · 大讨论：以行促效

一单元学习心得交流 ----- 12

在党的阳光下成长暨树立和践行正确政绩观组织生活会 ----- 15

## · 展风采：朝气蓬勃

培训拾忆墙 ----- 20



# 培训拾忆墙



## 党建引领基层治理，全面提升基层“实战能力”

3月23日上午，松江区车墩镇祥东居民区党支部书记周静、方松街道泰晤士小镇居民区党总支书记姚丽丽结合居民区党建工作、社区治理、服务群众等丰富的实践经验，引导学员们思考如何在新形势下，创新党建引领方式，凝聚多元主体力量，构建共建共治共享的社区治理格局。同时，区委党校陈安杰教授为社区治理案例交流注入理论的力量，帮助学员们更好地理解实践背后的内在逻辑，从而提升学员们思考和解决实际问题的能力。



文/朱莉

## 党性教育考察动员会



3月23日上午，区委党校召开党性教育考察暨党性分析动员会，常务副校长刘凤强出席会议并讲话，副校长荀宁军主持。荀宁军对党性教育考察课程安排作说明。刘凤强强调青干班学员要充分结合树立和践行正确政绩观学习教育，紧扣党性教育考察主题，在学思践悟中提升党性修养、增进能力本领，为松江转型发展及“四个区”建设贡献力量，此外，要严守培训纪律要求，展现松江青年干部的良好作风与形象。

文/朱明星

### 追寻红色印记 感悟千年匠心



3月24日下午，全体学员前往景德镇中国陶瓷博物馆开展研学，系统了解景德镇陶瓷文化发展脉络与工匠精神的时代价值，沉浸式感受千年瓷都的执着坚守与精益求精，在文化浸润中深化对新时代工匠精神内涵的理解，进一步涵养青年干部专注务实、追求卓越的品格。随后，市委党校教师邓楚江为大家带来《深学笃用习近平文化思想，担负陶瓷文化新使命》的现场授课。课程指出，要深入学习贯彻习近平文化思想，全面落实党的二十届四中全会关于繁荣发展社会主义文化的决策部署，坚持守正创新，深挖传统文化内涵，更好担负起新的文化使命。

文/朱明星



**三组徐安恬：**作为党政办副主任，日常工作中，我全身心投入到办文办会、综合协调、服务保障等具体事务中，存在重业务实操、轻理论钻研的问题，对党的创新理论学习不够系统深入，缺乏持续性、体系化研读，理论素养与政治站位提升较慢，未能充分将理论学习与办公室工作实践深度融合。同时，工作中多忙于事务统筹与衔接落实，对各项政策文件的钻研不够精细透彻，文稿起草的政治性、专业性和严谨性仍有欠缺，以文辅政、服务大局的能力有待加强。今后我将努力克服工学矛盾，合理统筹时间，强化理论系统学习，深耕业务政策研究，把学习成果转化为工作实效，以严谨务实的作风做好各项工作。

**三组朱明星：**作为一名青年干部，在日常工作中，侧重于业务知识的学习，对党的创新理论系统性研读还需持续深化。要利用好工作之余，加强理论学习的系统性，做好理论与实践的融合。此外，作为农业农村办的基层实践者，日常工作涉及条线较多，且多为面上整体情况的统筹，对具体业务的深度钻研需要强化，如对农业技术的实操推广掌握不足，需在田间地头多蹲苗、勤思考，把政策、技术转化为农民听得懂、用得上的实在举措。



**四组周君：**在近期的培训中，结合现场教学和赴景德镇的实地考察，对党以人民为中心的工作路径和红色革命精神有了进一步的认识。结合自身思想、机关事务工作和作风实际，对标对表深入查摆问题，反思自身仍存在对单位全局工作掌握不全面，管理能力有待提高和个人学习习惯需进一步养成的不足。剖析根源，在下一步将通过主动学习机关事务工作规章制度，加强部门间沟通交流，在部门内开展整风肃纪和制定明确学习计划的方式落实改进，持续锤炼党性修养，提升履职能力。

**四组周绍波：**通过本次党性教育，我紧扣树立和践行正确政绩观要求，结合规划资源工作实际进行深刻反思，对坚守初心、担当履职有了更为深刻的体会。我深刻查摆自身不足：服务基层时习惯简单说“不符合规划”，缺乏主动“指路”的为民担当；面对工作分歧不敢较真，好人主义导致效率受损；学用脱节、创新不足，调研不深难以破解规划难题。根源在于初心不牢、斗争精神欠缺、自我要求不严。下一步，我将强化为民服务意识，主动下沉基层，破除好人主义，敢于较真碰硬，深学细悟、务实调研，以正确政绩观锤炼作风，提升规划资源履职能力。



### 大讨论：以行促教

### 大学习：以学促思



**一组张函：**对照组织生活会相关批评和自我批评要求，本人经过3周的理论系统学习和科创产业现场观摩并考察千年陶瓷文化，发现本人就如何运用习近平新时代中国特色社会主义思想指导工作实践还不够，在工作中对下整合企业资源、释放企业发展活力方面，未能做到从“纸上学”到“事上见”的转化，在改革中深觉本人可能在落实基层运营难点处置工作中有走马观花、蜻蜓点水的消极情绪，研究新情况、解决新问题不够扎实的现象。今后我将强化理论联系实际，严守合规底线，勇于创新担当，从严改进作风，以实干践行初心使命。



**二组木大为：**通过学习习近平总书记树立正确政绩观的有关论述，景德镇间追寻红色印的学习，让我清醒认识到自身在党性修养、中国文化学习方面存在的不足。存在重业务轻政治理论学习的现象，主观认为我们是业务部门，只要全身心投入日常工作中，缺少对政治理论的学习。对景德镇陶瓷文化、陶阳里、浮梁县古县衙内涵深入了解较少，不能更深入的了解每件陶瓷艺术品蕴含的历史背景、文化寓意。今后我将坚持“读原著、学原文、悟原理”，真正做到学深悟透、融会贯通，坚持学习各地文化内涵，学习各地的红色文化。



**二组蔡豪：**一是区情掌握不够全面。业务范围较窄，对本职外政策、全区经济发展指标了解不足。需围绕区委区政府重点工作系统学习，拓宽知识面，提升对全区经济高质量发展的认识。二是创新意识有待提升。工作多以执行为主，对优化方式方法思考谋划不足，缺乏改革创新意识。需加强调查研究，找准基层对接堵点，切实提高工作效率。三是服务群众不够深入。因工作繁忙，参与社区服务次数较少，参与社区治理程度不高。需加强与基层干部沟通，发挥党员优势建言献策，合理安排志愿服务时间。

### 把“千年瓷都”这张靓丽的名片擦得更亮



3月25日上午，景德镇市委党校教师曹婧在景德镇陶阳里为学员们带来现场教学。在这里，“千年窑火”映照出历史自信。穿行于里弄古窑之间，我们亲手触摸陶瓷文化的厚重，深刻感悟到守护好历史文化根脉，本身就是最生动的政绩实践。在这里，“工匠精神”砥砺着实干担当。从一块高岭土到一件精美瓷器，72道工序的极致打磨，启示我们年轻干部：要沉得下心、耐得住寂寞，在各自岗位上练就“硬核”本领。

文/姚杨骏



# 深入学习习近平总书记关于树立和践行正确政绩观的重要论述



3月25日下午，景德镇市委党校副校长王芳以《深入学习习近平总书记关于树立和践行正确政绩观的重要论述》为题，为全体学员讲授党性教育专题课。课堂上，王芳紧扣“重大意义—核心内涵—实践要求”三个维度展开系统阐释，引导学员深刻把握习近平总书记关于正确政绩观重要论述的精神实质与实践指向，切实将理论认知转化为行动自觉。课后，学员们走进浮梁县古县衙开展现场教学。这座承载历史记忆的古衙内，一副副警示楹联如镜鉴般映照初心——从“欺人如欺天毋自欺也”的修身警醒，到“负民即负国何忍负之”的责任叩问，字字句句皆传递着为政清廉的价值追求。学员们在沉浸式体验中深化对习近平文化思想的理解，感悟其中蕴含的廉政智慧与文化力量，不仅筑牢了拒腐防变的思想防线，更凝聚起勇担使命、锐意创新的奋进动能，激励大家在新时代新征程上书写无愧于党和人民的实绩。

文/季昌欣



## 【引言】



3月25日晚，第21期青年干部培训班临时党支部开展以“批评和自我批评”为主题的组织生活会，全体学员紧扣党性修养与岗位职责，深入查摆问题、分析思想根源、明确改进方向，在严肃坦诚的氛围中切实达成统一思想、增进团结、推动工作的目的。



**一组陆静宜：**结合青干班学习和工作实际，查摆问题如下：一是理论学习针对性不强，对党的创新理论理解不深，学习成果难以有效指导实际工作。二是精神状态有所松懈，面对党建工作难点缺乏攻坚劲头，奋斗精神有所减弱。三是工作方式不够灵活，对国企改革新形势敏感度不足，党建与经营业务融合不够紧密。初心如磐，使命在肩。下一步，我将改进学习方法，突出重点、知行合一，注入干事创业“强心剂”；强化斗争精神，深入调研找准症结，与时俱进破解改革难题，打造国企党建“升级版”；提升大局意识，推动各级党组织发挥战斗堡垒作用，以高质量党建引领国资国企高质量发展，争当敢打敢拼“小老虎”。



**三组徐安恬：**党的二十届四中全会立足全局、总结过往、擘画未来，为新时代新征程各项工作提供根本遵循。学习贯彻全会精神，要从“十四五”成就与“十五五”战略部署中坚定信心，把稳政治方向。坚持党的全面领导，以改革破难题、以法治优环境、以安全守底线，统筹发展和安全。紧扣高质量发展主题与新质生产力关键抓手，基层青年干部要在大局中找准定位，主动对接全区与街道中心工作。结合方松实际，重点抓好产业转型升级、党建引领网格治理、民生服务保障等，用心用情解决群众急难愁盼。我将把学习成果转化为实干行动，以钉钉子精神推动全会精神在方松落地生根、开花结果，为街道高质量发展贡献青春力量。



**四组朱怡凡：**通过对党的二十届四中全会精神和习近平总书记考察上海重要讲话精神的学习，我深刻认识到，高质量发展不仅在于宏观战略的部署，更在于微观运行机制的优化。作为国企青年干部，必须将“有没有问题”的底线思维，升级为“能不能更优”的发展追求。在松江新城建设的关键时期，我们要立足岗位，通过规范运作、优化流程、提升效率，在资源配置和空间运营中追求极致效能，把“新质生产力”的要求转化为具体工作的提质增效，为区域发展贡献青春力量。



**四组周绍波：**作为松江区规划资源工作者，我结合理论学习与实地调研，深刻领悟党的二十届四中全会精神与习近平总书记考察上海重要讲话精神。立足“十五五”规划关键节点，我将以“投资于人”理念重塑规划价值，聚焦民生福祉推进城市更新与社区生活圈建设；以“先立后破”破解改革难题，统筹城乡融合与乡村风貌保护；以正确政绩观引领守正创新，拥抱新变革，以量子城市理念赋能空间治理新范式。我将坚守初心、实干笃行，以规划之笔绘就松江“四个区”建设与人民城市新图景。

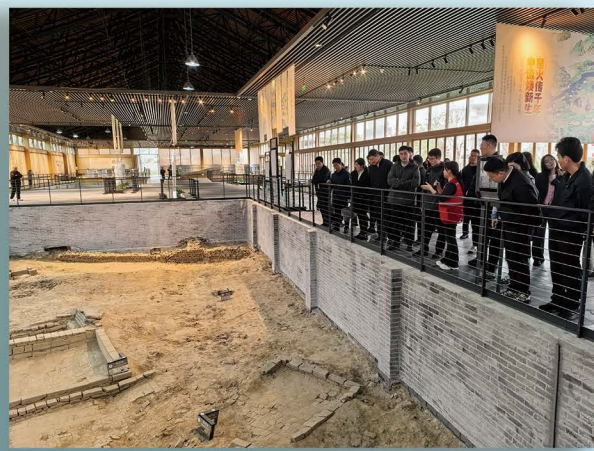
## 弘扬荷塘精神，筑牢信仰之基



3月26日上午，景德镇市昌江区委党校教师童景秀以《弘扬荷塘精神，筑牢信仰之基》为题，采用理论授课与现场教学相结合的方式，为全体学员带来一堂深刻的党性教育课。授课中，童景秀老师系统阐释荷塘精神的时代价值，深入讲解自力更生、艰苦奋斗、勇于开拓的精神内核，引导学员从红色基因中汲取信仰力量，进一步坚定理想信念、强化使命担当，帮助大家更好地领会红色精神内涵，筑牢干事创业思想根基。随后，全体学员前往高新区开展现场教学，主题为“以航空之翼赋能瓷都新篇——神州六合无人直升机”。神州六合相关负责人结合企业发展与航空产业实践，现场讲解无人直升机研发制造、技术创新与产业应用成果。学员们近距离感受航空科技魅力与瓷都产业转型新动能，深刻理解科技创新与地方发展的紧密联系，在科技前沿场景中厚植家国情怀与文化自信，深刻领会习近平文化思想的丰富内涵，凝聚起汲取先进经验、勇担时代使命、助力松江高质量发展的磅礴力量。

文/徐安恬

## 湖田窑遗址的保护之路与申遗探索



3月26日下午，在湖田窑遗址保护区和民窑博物馆，市委党校教师刘燕慧为全体学员进行了一场生动的现场教学，详细介绍了湖田窑遗址的保护之路和申遗探索，帮助全体学员更深入地感受湖田窑的历史与技艺，更深刻地领会陶瓷文化的保护与传承。随后在位于陶源谷艺术生活街区的景漂人才服务运营中心，“景漂”流动党委书记章晨和两位资深“景漂”党员，为学员们带来一场别开生面的“景漂青年说”，在座谈交流中，全体学员深入了解“景漂之家”的建立和发展，进一步激发学员们对陶瓷文化交流传播和青年创新创业的深深共鸣。

文/陈澈儿



**二组汤子辉：**结合近期学习与民政工作实践，我分享三点体会：一是坚守人民立场，始终践行人民城市重要理念，聚焦残疾人、困境儿童等特殊群体，强化精准保障与温情服务，切实兜牢民生底线，维护社会和谐稳定。二是坚持创新赋能，借鉴科技创新思路，优化康复辅具服务供给，创新儿童福利服务模式，不断提升民生服务专业化、高效化水平。三是践行使命担当，牢记民政工作职责定位，主动担当作为，用心用情守护特殊群体，当好联系群众的桥梁纽带，以务实行动践行民政为民的初心使命。



**二组廖旭阳：**通过系统学习，我深刻认识到推进国家治理体系和治理能力现代化的重要意义，更加坚定了制度自信。总书记提出的建设“五个中心”等重要要求，为基层工作指明了方向。现场教学让我感受到科技创新赋能社会治理的巨大潜力。结合佘山镇平安建设实际，我将坚持以人民为中心，把制度建设理念融入平安建设各环节，积极推动数字化智能化手段融入矛盾排查、风险防控等工作，以“小老虎”精神敢打敢拼，努力为松江转型发展筑牢安全屏障，交出让组织放心、让群众满意的平安答卷。



**三组季昌欣：**作为洞泾镇经济工作一线人员，在学习党的二十届四中全会精神中深刻认识到要锚定高质量发展核心目标，紧扣洞泾镇“2+2”现代化产业体系建设，当好洞泾高质量发展的施工员；要以改革创新激活发展内生动力，深化产学研协同创新，书写人工智能特色小镇建设新篇章；更要坚守为民初心，以产业扩岗拓宽增收渠道、以产城融合优化民生配套，让发展成果更多更公平惠及群众，以过硬本领切实推动洞泾经济高质量发展、用心用情服务洞泾群众。

### 【引言】



3月19日晚，第二十一期青年干部培训班以“深学细悟全会精神，砥砺奋进科创征程”为主题，举办专题学习交流。学员们紧扣深入学习贯彻党的二十届四中全会精神与习近平总书记考察上海重要讲话精神，学员们结合思想和工作实际，踊跃发言，畅谈学习体会，既有对全会重大决策部署的深刻领悟，也有对上海发展定位的思考认识。大家在交流中碰撞思想火花、凝聚行动共识，进一步加深了对国家战略与上海发展定位的理解。



**一组申硕：**立足规划建设岗位实际，从三个维度分享学习体会与实践思考。一是锚定科创定位，在服务区域发展中践行使命担当。深刻领会“加快高水平科技自立自强，引领发展新质生产力”要求，认识到规划建设工作是科创发展的空间支撑与服务保障。二是站稳人民立场，在保障民生福祉中践行初心使命。深刻体会到唯有站在群众角度想问题、办事情，才能把好事办实、实事办好。三是强化系统观念，以统筹协同提升基层治理效能。落实“推进超大特大城市治理现代化”要求，认识到要持续强化系统思维与底线思维，在规划编制、项目建设中加强协同衔接，提升精细化治理能力，为松江城市治理现代化贡献力量。



**一组张子杨：**对二十届四中全会精神以及习近平总书记考察上海重要讲话精神的学习，让我跳出日常琐碎的事务性工作，跳出“埋头干事、少想大局”的局限，既看清了宣传思想工作的核心使命，也找准了本职工作的发力方向。我将把培训所学所思所悟转化为干事创业的实际行动，紧扣全区中心工作，扎实推进各项重点任务，多跑基层、多听民声、多办实事，以更饱满的热情、更务实的作风、更接地气的举措，深耕思政引领、红色传承、国防教育、文化惠民主责主业，在平凡岗位上担当作为，用青春干劲助力松江宣传思想文化工作高质量发展，以扎实过硬的工作实绩迎接建党105周年。

### 重温瑶里改编——探寻江西红军村



3月27日上午，市委党校教师杨璐为全体学员带来题为《重温瑶里改编——探寻江西红军村》的党性教育课程。杨璐详细介绍了瑶里改编的历史背景、光辉历程与革命精神，帮助全体学员更好地领会红色基因的深刻内涵与党性修养的实践要求。随后在浮梁县寒溪村，市委党校教师邱辉为学员们带来现场教学，聚焦景德镇“两山”理念的探索与实践，全体学员在实地感悟中汲取奋进力量，深刻领会习近平生态文明思想与习近平文化思想的核心要义。

文/王伟超



## 课题一

文商旅体展农深度融合发展背景下乡村振兴实践研究  
——以东夏村为例

**摘要：**“十五五”时期是中国实现农村农业现代化、扎实推进乡村振兴的关键阶段，乡村产业转型机遇和挑战并存，单一产业驱动的发展模式已难以满足乡村高质量发展的需求。文商旅体展农作为实现乡村产业振兴的六大支柱产业，是培育乡村新业态、激活乡村经济内生动力之基石；推动文商旅体展农深度融合，构建乡村高效协同产业链，是亟待探究的现实命题。本文以文商旅体展农融合发展为研究视角，以松江区石湖荡镇东夏村产业融合项目为调研样本，通过案例研究、个体访谈等方法，对东夏村文商旅体展农融合的现有基础、实践优势、瓶颈问题、发展方向等进行系统解构，深入探究文商旅体展农融合发展引领乡村振兴的实践路径，以期全面激活乡村资源、推动乡村产业升级转型、走好现代化乡村发展之路提供实践参考与理论支撑。



## 主要对策和建议：

- (一) 完善政策供给，提升基层治理效能。  
一是探索土地弹性管理。二是建立公共设施多元投入机制。
- (二) 创新投入机制，提升配套服务能级。  
一是推行建管一体模式。二是完善全龄友好配套。三是创新合作联结机制。
- (三) 强化主动招商，深化品牌赋能效应。  
一是化“被动审核”为“主动招引”。二是鼓励业态主理人协同招商。三是构建IP活动矩阵。
- (四) 聚焦精准运营，铺开全域宣传阵地。  
一是打造多平台内容矩阵。二是建立UGC（用户产出内容）激励机制。三是强化跨地区联动。
- (五) 深化共生合作，构建协同发展共同体。  
一是完善党建引领共治机制。二是探索村村合作联动模式。三是深化地校合作引智育才。

指导老师：徐文震 赵丹阳

## 分工情况：

严圣峰负责统筹进度、对接协调、终稿汇报。  
牛姗姗负责部分理论梳理、政策文献、框架搭建。  
朱莉负责部分理论梳理、政策文献、框架搭建。  
周君负责访谈问题、现场记录、制作汇报PPT。  
沈超群负责部分文稿撰写、图表格式、统稿排版。  
黎钦懿负责部分文稿撰写、图表格式、统稿排版。

## 课题六

党建引领物业治理赋能松江新城高质量发展  
——基于12345物业类投诉减量的探索研究

**摘要：**本文立足松江新城“四个区”建设战略定位，以12345物业类投诉减量为核心切入点，梳理2025年松江区物业治理及投诉处置现状，剖析业委会运作、物业监管、三方协同三大核心问题的表现与成因，结合区域治理攻坚实践，从健全业委会全生命周期管理、构建物业刚性长效监管体系、强化党建引领多方协同三个维度提出对策建议，为松江新城基层治理现代化、实现高质量发展提供物业治理层面的实践支撑。



## 课题主要对策及建议：

## (一) 健全业委会全生命周期管理

坚持党建为引领，规范业委会组建换届流程，实现应建尽建、到期必换。完善日常运作机制，落实财务公示、重大事项党组织前置把关，确保规范透明。强化履职能力建设，通过系统化培训和专业顾问团指导，提升业委会专业素养，夯实业主自治根基。

## (二) 构建物业服务刚性长效监管体系

紧扣“物业服务”转型导向，压实四级督查责任，形成闭环监管。规范物业服务选聘市场，打破垄断，推动公平竞争。开展重点问题专项整治，强化公共收益和维修资金监管，推动物业服务回归服务本源。

## (三) 强化党建引领多方协同治理

建强社区党组织核心引领作用，健全社区、业委会、物业企业三方常态化联动机制。深化“党建引领多格合一”，推动执法力量下沉，高效处置“三跨”难题。完善指导保障体系，激发居民参与热情，构建共建共治共享的社区治理新格局。

指导老师：郑迎 王思美

## 分工情况：

蒋晓东负责框架搭建及统稿、联系调研访谈、课题汇报。  
王伟超负责课题报告部分内容撰写。  
蔡豪负责理论编撰及课题报告部分内容撰写。  
廖旭阳负责课题报告部分内容撰写。  
高依雯负责课题报告部分内容撰写、联系调研访谈、ppt制作。  
计依然负责课题报告部分内容撰写、访谈记录、调研札记等。

## 课题五

## 教育科技人才融合视角下松江大学城科创源建设的能级提升路径研究

**摘要：**“十五五”规划纲要指出，促进科技自主创新和人才自主培养良性互动，一体推进教育科技人才发展。当前，松江区正以党的二十届四中全会精神和习近平总书记考察上海重要讲话精神为根本遵循，认真贯彻落实市委书记陈吉宁考察松江讲话精神，以大学城科创源建设为战略引领，深入探索科技创新与城市发展的融合路径。本课题将梳理松江大学城科创源建设现状、发展成果及瓶颈问题等，立足区域发展实际，探索具有松江辨识度的“校地融合、产城协同、创新驱动”发展范式。

## 课题主要对策及建议：

## (一) 重构体系设计，建立区校融合的统筹管理沟通机制

1. 成立实体化统筹机构
2. 推动区校联系制度化下沉
3. 实体化运作联合大学科技园

## (二) 创新空间规划，构建分层分类的产业空间布局

1. 创新策源核心区：激活高校内部空间潜力
2. 成果转化拓展区：整合街道园区存量空间
3. 产业落地辐射区：联动经开区与张江松江园

## (三) 完善政策体系，打造科创融合的政策激励矩阵

1. 科技成果转化政策
2. 创新创业激励政策
3. 人才留松扶持政策

## (四) 优化服务环境，推动政校企地的市场化融合发展

1. 打造线上线下融合的资源匹配平台
2. 引入专业化人才服务队伍
3. 打造技术经理人高地

**指导老师：**张大伟 郭玮

## 分工情况：

邵琪扬负责撰写调研方案、组织讨论、收集材料、课题汇报。

季昌欣负责访谈企业并整理访谈内容、撰写对策建议。

张函负责访谈高校并整理访谈内容、撰写对策建议。

徐安恬负责调研框架、撰写大学城科创源建设的意义、制作汇报ppt。

姚杨骏负责整理课程内容、调研内容、统稿。

木大为负责摘要、撰写调研札记、拍照。



## 课题二

## 打造“上海之根”文旅大IP首秀地——多元复合视角下“沪派江南”特色村落天马山单元建设路径研究

**摘要：**“沪派江南”概念于2024年4月在《上海市特色村落风貌保护传承专项规划》中首次正式提出，旨在系统保护和传承上海郊野地区具有浓郁江南文化水乡特色的自然肌理、村落风貌和文化遗产。作为上海地域文化特色的空间表达，“沪派江南”特色村落是新时代背景下传承江南文化、彰显上海精神的重要载体。本文以松江天马山单元“沪派江南”特色村落营造试点为研究对象，立足其“上海之根”文旅大IP首秀地目标定位，剖析试点建设背景、目标定位及面临的核心问题，进而以“多元复合”为核心方法，提出以充分用好松江丰富的历史人文、山水景观、游乐设施等资源为基础，将其打造为更有标志性、吸引力和影响力的旅游目的地政策建议，为上海乡村全面振兴事业的创新发展与文化传承提供理论支撑与实践参考。

## 主要对策和建议：

## (一) 生态空间复合：天马山单元资源禀赋与融合前景

## (二) 场景业态复合：打造跨界融合的全维度产业生态

1. “农文旅”基础优势融合，筑牢乡土文旅核心业态根基
2. “农文旅+学”特色融合，构建多元供给研学体验场景
3. “农文旅+商”特色融合，打造分众供给消费集聚场景
4. “农文旅+体”拓展融合，搭建体育休闲康养体验平台
5. “农文旅+展”深度融合，构筑文脉传播展示交流阵地

## (三) 运营路径复合：打造多方协同的可持续发展模式

1. 政府引导，筑牢顶层设计与政策支持
2. 市场运营，激活产业活力与发展动能
3. 社会参与，凝聚多方合力与外部支持
4. 村民支持，夯实发展根基与共建共享

## (四) 机制保障复合：构建协同高效的全链条治理体系

1. 政策保障：强化顶层支撑与落地执行
2. 人才保障：汇聚专业力量与本土力量
3. 资金保障：构建多元投融资扶持体系
4. 监管保障：建立长效管理与维保机制
5. 宣传保障：打响IP品牌与全域知名度

**指导老师：**陈学伟 尹博

## 分工情况：

周绍波参与框架搭建，负责访谈、撰写报告引言、空间梳理及统稿、课题汇报

陆轶文参与框架搭建，负责国内外案例收集、撰写报告部分内容

陆静宜参与框架搭建，负责撰写报告对策建议部分内容

朱怡凡负责访谈材料整理、撰写报告现状问题部分、视频制作

赵佳明参与框架搭建，负责撰写部分报告内容及PPT制作

李逸川参与框架搭建，负责问卷调查、数据分析、调研手记撰写



## 课题三

“神经末梢”视角下的城市治理能力现代化实践研究  
——以松江区泗泾镇大型居住社区为例

**摘要：**本研究从城市治理“神经末梢”居委会视角出发，聚焦基层社区治理能力现代化，以松江区泗泾镇大型居住社区为研究对象，系统探究基层治理从基础构建向效能跃升的实践路径。研究发现，该区域呈现辖区范围广、人口多元、诉求差异化等特征，实践中已形成党建引领、多方共治等成熟经验，但当前仍面临体制机制上权责不匹配、治理能力上软硬实力不足、居民需求与公共服务供给错配等现实问题。对此，本研究从优化体制机制、提升治理能力、精准供需匹配等方面提出针对性对策，以期进一步夯实基层基础，推动居委会治理能力水平提升，畅通服务城市治理和人民群众的“最后一米”，为松江区乃至上海市基层社区治理能力现代化提供理论、政策和实践参考。

## 课题主要对策及建议：

- (一) 优化体制机制，夯实社区治理制度根基
  1. 明晰权责边界，健全业委会规范运作保障体系
  2. 优化执行模式，建立基层任务柔性落实工作机制
- (二) 提升治理能力，增强基层治理核心效能
  1. 深化数字赋能，构建精准高效智慧治理体系
  2. 建强人才队伍，打造专业稳定复合型社工队伍
- (三) 精准匹配供需，提升居民生活服务品质
  1. 健全工作机制，推进社区基础设施改造提质增效
  2. 整合服务资源，推动公共服务精准供给高效落地



指导老师：陈安杰 冯德超

## 分工情况：

余何宁负责整体组织安排、调研协调，撰写存在问题部分。  
 鲁笑霖负责经验做法部分撰写，统筹调研报告文本。  
 汤子辉负责对策建议部分撰写。  
 张子杨负责基本情况部分撰写。  
 陈漱儿负责背景与意义部分撰写。  
 申硕负责访谈提纲、调研问卷制作，撰写调研札记、访谈记录。

## 课题四

大学城科创源政策驱动下校地合作助推乡村蝶变的  
难点与破解路径研究——以上海市松江区车墩镇长湊村为例

**摘要：**本课题以上海市松江区车墩镇长湊村为核心研究样本，聚焦松江大学城科创源政策助推乡村振兴的发展现状与优化路径，立足车墩镇与上海工程技术大学“设计丰收3.0”地校合作项目赋能长湊村发展现状的实践基础，针对项目推进中存在的党建引领效应发挥不充分、乡村特色产业项目吸引力与集聚效应不足、人才引育政策适配性不强等突出问题，提出靶向破解路径与优化建议，以期为松江大学城科创源下沉赋能乡村振兴提供实践参考。

## 课题主要对策及建议：

- (一) 强化党建引领，构建地校协同的组织联动新机制
  1. 建立党建结对共建的常态化机制
  2. 打造“红色乡创驿站”
  3. 发挥党员先锋模范作用
- (二) 强化要素保障，提升地校合作的可持续发展能力
  1. 强化资金要素保障
  2. 激发内生发展动力
  3. 打造乡村创新创业生态
- (三) 精准匹配供需，打造特色产业的成果转化全链条
  1. 完善供需对接机制
  2. 打造核心竞争优势
  3. 搭建中试与孵化平台
  4. 构建利益联结机制
- (四) 打通政策堵点，完善科创源政策落地的制度保障体系
  1. 推动大学城科创源政策衔接乡村
  2. 优化乡村人才引育政策
  3. 建立政策落地承接机制



指导老师：刘妍 李谦

## 分工情况：

林 豪：负责研究计划和调研方案的制定、协调各成员工作进度，撰写并修改调研报告、协调座谈会议。  
 姜 宁：撰写调研札记、修改调研整体文稿，完善图表信息、制作PPT。  
 朱明星：梳理文献综述，结合高校和长湊村资源现状，撰写农业农村部分目前存在的困难和对策，制作PPT。  
 张剑超：查找政策信息，负责调研问卷的设计和记录。  
 朱晨艳：撰写产业部分困难和合作方向对策。  
 徐佳雯：收集并研究党建部分的困难和对策。  
 周映歆：收集松江大学城科创源政策和现状资料。