



## 松江区第二十一期青年干部培训班

# 松江区第二十一期青年干部培训班简报

[第二期]



主办单位：松江区第21期青年干部培训班

责任编辑：余何宁、严圣峰、张子杨、姜宁、朱明星、周绍波

摄影：严圣峰

2026年3月23日

# 目录

## · 大学习：以学促思

- 深入学习习近平总书记关于青年工作的重要论述 ----- 01
- 钢铁是这样炼成的——如何进行党性分析 ----- 01
- 深入学习贯彻党的二十届四中全会精神 ----- 02
- 深入学习习近平总书记考察上海重要讲话精神 ----- 02
- 现场教学：“大零号湾”科技创新策源功能区 ----- 03
- 金融赋能科技创新和产业创新深度融合发展的探索实践 ----- 03
- 引领强国建设、民族复兴伟业的光辉著作 ----- 04
- 牢固树立和践行正确政绩观 ----- 04
- 树立和践行正确政绩观，提高落实本领 ----- 05

## · 大调研：以思促行

- 各课题组调研情况 ----- 06

## · 大讨论：以行促效

- 一单元学习心得交流 ----- 12
- 在党的阳光下成长暨树立和践行正确政绩观组织生活会 ----- 15

## · 展风采：朝气蓬勃

- 培训拾忆墙 ----- 20



# 培训拾忆墙



## 深入学习习近平总书记关于青年工作的重要论述

3月16日上午，中国浦东干部学院吴涛教授为青干班全体学员开展题为《深入学习习近平总书记关于青年工作的重要论述》的专题授课。吴涛教授理论功底深厚、实践经验丰富，围绕总书记的讲话背景、讲话主要内容以及如何贯彻总书记讲话精神，结合树立正确政绩观教育，通过徐汇、启东以及社区治理等精彩案例，阐述了青年干部应如何坚定理想信念、坚持原则、勇于担当，并发扬斗争精神，增强斗争本领，帮助学员们进一步明确如何在松江“四个区”的建设中贡献青春力量。



文/姜宁

## 钢铁是这样炼成的 ——如何进行党性分析



3月16日下午，区委党校张大伟副教授为青干班全体学员开展题为《如何撰写好党性分析材料》的专题授课。张大伟以保尔·柯察金名言阐释党性分析是党员思想蜕变的“必修课”。从古田会议到延安整风，党性分析传承创新，在革命与建设时期发挥重要作用。进入新时代，习近平总书记将其喻为共产党人“心学”，要求建立定期分析制度并纳入民主生活会。张大伟以实际案例说明，新时期党性分析必须实事求是、有的放矢，通过严肃交流推动党性提升。

文/姜宁

## 深入学习贯彻党的二十届四中全会精神

3月17日上午，松江区第二十一期青年干部培训班举行专题辅导课，由松江区委党校陈学伟老师讲授《续写经济快速发展和社会长期稳定新奇迹—深入学习贯彻党的二十届四中全会精神》。陈老师从自身电子政务与大数据治理研究专长出发，结合参与省部级科研项目的丰富经验，对四中全会精神进行深入解读。课程既有对“两大奇迹”理论逻辑的深刻阐释，又有对数字技术赋能社会治理的实践探讨；既有对宏观经济形势的前瞻分析，又有对基层治理创新的具体指导。陈老师寄语全体青年干部，要深学细悟党的创新理论，善用数字思维提升治理效能，在续写“两大奇迹”新篇章中展现青年担当。



文/廖旭阳

## 深入学习习近平总书记考察上海重要讲话精神

3月18日上午，区委党校陈安杰教授带领全体学员，深入学习贯彻习近平总书记考察上海重要讲话精神。陈教授的讲课内容丰富生动，深入浅出，把握最新要求，聚焦重点难点，从总书记为上海国际化大都市建设提出的新要求、为推进长三角一体化发展作出的新指示、以及贯彻落实总书记讲话精神的重要举措三个方面层层递进，切实帮助我们深入领会习近平总书记重要讲话精神，为更好结合自身抓好贯彻落实指明了方向。

文/邵琪扬



政治生日，是党员信仰的节点、初心的印记。一张纪念卡、一份嘱托，激励我们永葆本色、勇担使命。第四项议程中，临时党支部书记余何宁为邵琪扬同志颁发“政治生日”纪念物。全体学员以热烈的掌声，向过政治生日的同志致以诚挚祝福。



思想之旗领航向，人间正道开新篇。最后班主任王乐结合个人经历，向同学们做了寄语，第一，铸牢忠诚之魂，在党的阳光下坚定成长；第二，树牢正确政绩观，在实干担当中成就事业；第三，永葆初心本色，在砥砺前行中行稳致远。

全体学员将以本次组织生活会为契机，坚定理想信念、树牢正确政绩观、坚守为民初心，把学习成果转化为履职实效，在松江高质量发展的火热实践中展现青干担当、贡献青春力量！



**四组陆轶文：**围绕树立和践行正确政绩观主题，结合人社民生履职实际与青干班学习心得展开交流探讨，指出政绩观是党员干部干事作为的“第一观”，明确正确政绩观的核心是为人民出政绩。同时结合人社部门稳就业、保民生、促和谐的核心职责使命，深刻剖析新时代践行正确政绩观的重要意义。最后从强化理论铸魂、紧扣中心大局、砥砺严实作风三个维度，阐述了青年干部立足人社岗位践行正确政绩观的实践路径，并表态将以正确政绩观领航定向，以实干担当履职尽责，用心用情办好民生实事，为松江高质量发展贡献人社青年力量。

**四组林豪：**围绕树立和践行正确政绩观主题，结合车墩镇基层工作与青干班学习体会，通过“以理论武装校准航向、以转型攻坚磨砺担当、以为民造福检验实效”三方面，简析正确政绩观在基层实践中的科学性指引和决定性意义，明确青年干部需坚守初心使命，用正确政绩观克难攻坚、服务群众，为松江“四个区”转型发展贡献青年力量。



初心如磐，使命在肩。每一段初心故事，都是一次精神洗礼、一次力量传承。接下来，第二党小组邵琪扬同学，从她的入党“初心故事”出发，和学员们分享了感悟。她表示党的理论既承载着人类对公平正义的共同向往，又扎根中国大地、引领复兴征程，今后她将把初心转化为服务人民的实际行动，在实干中锤炼本领，为实现中华民族伟大复兴贡献青春力量。



## 现场教学：“大零号湾”科技创新策源功能区



3月18日下午，第二十一期青干班全体学员赴“大零号湾”科技创新策源功能区开展现场教学。学员们首先走进大零号湾展示馆，全面了解功能区建设历程与“三圈联动”发展规划。随后来到华东师大孵化器，实地学习高校科技成果转化与创新创业项目的培育模式。最后探访了上海市养老科技产业园，深入了解智慧养老、适老化改造等前沿科技应用。此次教学让青年干部近距离感受了科创策源活力。大家表示，将把学习成果转化为工作动力，为高质量发展贡献青春力量。

文/姜宁

## 金融赋能科技创新和产业创新深度融合发展的探索实践

3月18日晚，长三角G60科创走廊联席办副主任、G60创新研究中心主任贾占锋主任围绕“金融赋能科技创新和产业创新深度融合发展的探索实践”这一主题，进行了深入浅出的授课。他系统阐述了金融与科技、产业融合发展的理论逻辑与实践路径，并结合G60科创走廊的生动案例，为学员们带来了一场思想盛宴。学员们认真聆听，深受启发。大家纷纷表示，贾主任的讲解视野开阔、内容详实，对今后在工作中更好地理解和支持科技创新与产业发展具有很强的指导意义。此次学习进一步提升了学员们的理论素养和实践认知，为青年干部在新时代担当作为注入了新的动力。

文/廖旭阳



## 引领强国建设、民族复兴伟业的光辉著作

3月19日上午，区委党校郭玮老师结合自己学习的心得体会，从强国之路、动力机制、改革举措、根本保障等四个方面为我们系统梳理了《习近平谈治国理政》（第五卷）的主要内容，深入浅出、把握重点，有理论、有实践、有思考，为我们更好领悟习近平治国理政内在逻辑和指导实践明确了方向。

文/邵琪扬



## 牢固树立和践行正确政绩观

3月20日上午，上海市委党校、上海行政学院领导科学教研部副教授申林，带领大家深入学习习近平总书记关于树立和践行正确政绩观的重要表述。申教授从正确政绩观的主要内容、学习的目标、和如何形成三方面为同学们进行了生动的授课。学员们表示将在课后从党性上找差距，查根源，强修养，把政治忠诚摆在首位、把政治能力练强过硬、把政治纪律刻进骨子里，为中华民族的伟大复兴而不懈奋斗！



**二组徐佳雯：**习近平总书记强调“功成不必在我、功成必定有我”。作为优抚干部，我深切体会到：优抚工作难出“显绩”，但处处是“潜绩”——让英雄晚年有尊严、让烈属感受温暖，就是最大的政绩。对照反思，差距有三：一是重“速成”轻“长远”，有时急于求成；二是重“程序”轻“感受”，有时少了人情温度；三是重“显性”轻“隐性”，有时忽视精神抚慰。下一步，我将以“三个一”校正政绩观：多一些“打基础”的事，多一些“暖人心”的事，多一些“利长远”的事，在优抚一线践行正确政绩观。

**三组陈淑儿：**树立和践行正确政绩观具有重大意义。作为一名国企干部，要深刻把握显绩、潜绩、实绩辩证统一，紧扣稳健经营、合规为先、服务大局，立足国投集团主责主业，以基金投资赋能实体经济、服务松江“四个区”建设。同时还需抓实合规风控、化解历史遗留问题、完善制度机制。检视我自己，依然存在重显绩轻潜绩、重部署轻实效等问题。下一步我将坚持实干实绩导向，统筹当前与长远，以高质量发展服务现代化新松江建设。



**三组王伟超：**通过学习习近平总书记树立正确政绩观的有关论述，我深刻认识到，交通执法干部要以党性为魂、以实干为要、以底线为基。立足水域通航保障、执法监管与重点工程护航，坚持为民初心，守护通航安全；提升执法能力，保障重大项目，优化通航秩序；严守安全与廉洁底线，整治行业顽疾，守护生态环境。我将以实干担当践行初心使命，全力为松江现代化新城建设筑牢交通保障。

## 树立和践行正确政绩观交流分享

政绩观是年轻干部干事创业的“指南针”。习近平总书记强调，为民造福是最大政绩。3月17日晚组织生活会的第二项议程是由8位学员结合岗位实际，谈认识、讲感悟、明方向，做交流分享。



**一组计依然：**通过本次特殊的组织生活会，我对树立和践行正确政绩观有了深刻体悟。作为新城办青年干部，深知政绩观的核心是为民初心，工作中需始终把群众诉求放在首位，以“未诉先办”解决民生难题，让新城发展红利惠及群众。实干是践行正确政绩观的关键，立足办公室岗位，既要做好日常政务保障，更要在新城建设重大任务中担当攻坚，以实打实的行动创造实绩。同时，严守纪律底线是根本保障，要时刻绷紧廉洁之弦，查摆整改工作差距，扣好廉洁自律第一粒扣子。今后我会将正确政绩观融入工作全程，以青春之力护航松江新城高质量发展。

**一组黎钦懿：**聚焦牢固树立和践行正确政绩观，结合基层工作实际，以“功成不必在我”的境界，正确看待“显绩”与“潜绩”，甘于奉献、夯实基础，精益求精提升工作质效；以“功成必定有我”的担当，实事求是、深入基层，站稳人民立场，办好民生实事；以“检身若不及”的自觉，严守纪律规矩，永葆清廉本色，扣好廉洁从政“第一粒扣子”，为“十五五”开好局、起好步提供坚强保障。



**二组周昉歆：**正确的政绩观，核心就在于“为民造福”。具体到人大工作，任何工作部署、监督议题、决议决定都要以人民群众利益为重、以人民期盼为念。要坚持实事求是、依法履职，在监督工作上增强实效，敢于动真碰硬、持续跟踪问效，推动问题解决；在代表工作中，要扎实服务保障，推动代表建议高质量提出和办理。道虽迩，不行不至；事虽小，不为不成。在今后工作中将时刻对标对表，求真务实、真抓实干，以“功成不必在我，功成必定有我”的境界，踏踏实实做好本职工作。

## 树立和践行正确政绩观，提高落实本领



3月20日下午，上海市形势政策教育研究会副会长、上海市委党校教务处处长、赵勇教授以“发扬钉钉子精神，提升落实本领”为题，从落实本领在本领体系中的地位和作用；影响落实本领的主要因素；进一步增强落实本领的路径选择等三个方面为全体学员开展了授课。课程中引用习近平总书记的金句“紧之又紧，细之又细，实之又实，打折扣是变形走样，层层加码也是变形走样。”及许多生动的案例让学员们牢记树立和践行正确政绩观的最终目的，就是要成为一名忠诚、干净、担当的党员干部，为民解忧，为民办事，将个人的成长与国家的事业结合在一起，让想干事的有舞台，能干事的有关键岗位，敢干事的有制度保障，能共事的有闪光机会，干成事的有社会地位。

### 课题一 文商旅体展农深度融合发展背景下乡村振兴实践研究 ——以东夏村为例

本课题调研小组在徐文震老师的指导下，根据上海市委书记陈吉宁调研松江提出的“做好文商旅体展大文章”新要求，围绕松江“十五五”规划和“乡村全面振兴示范区”定位，基于东夏村文旅融合发展现状，坚持需求导向，探索六业融合发展乡村振兴实践路径。

期间，调研组分4次召开研讨会，确定研究主题，明确成员职责分工，多途径收集参考文献和理论支撑。于3月16日赴石湖荡镇东夏村及周边进行一次现场踏勘，通过访谈收集各方与课题研究内容相关的意见与建议。

经小组成员群策群力梳理总结发现，东夏村目前具有IP引领初显、区位优势赋能，生态资源支撑和协同机制已成的优势，同时暴露出配套承载能力不足、产业融合不深、产业与村庄同频共振不足和宣传与品牌不足的短板，针对优劣势现状，在政策供给、配套升级、招商引资、运营宣传和合作共生五个方面提出改进意见。汇总形成调研报告，以期为乡村振兴工作提供可操作性建议。



### 在党的阳光下成长暨树立和践行正确政绩观 组织生活会



3月17日晚，在全国两会胜利闭幕、“十五五”开局起步的重要节点，第二十一期青年干部培训班全体学员在区委党校311教室，召开松江区第二十一期青年干部培训班组织生活会。本次会议以“在党的阳光下成长暨树立和践行正确政绩观”为主题，通过学习领会、交流研讨、初心分享、政治生日等环节，进一步筑牢思想根基、校准成长航向、凝聚奋进力量。



临时党支部副书记蔡豪，用“十五五”开局、积极有为、投资于人、智能经济、投融资综合改革等五大“关键词”透视2026年全国两会热点。用2026年政府工作报告中的新词结合王华杰书记在松江区“青年大讲堂”上的专题报告内容，呼吁大家把个人成长融入区域转型实践，锤炼过硬本领、勇挑重担，在建设“四个区”、打赢转型攻坚战中勇当先锋，为现代化新松江建设注入青春动能。学员们纷纷表示将在实践中锤炼本领、贴近群众，落实“三个认认真真、扎扎实实”要求，以实干回应期待。

**三组朱明星：**通过第一单元的学习，我深刻认识到党的创新理论是做好新时代“三农”工作、推进乡村全面振兴的根本遵循。作为浦南地区农办青年干部，要始终绷紧粮食安全这根弦，助力绿色、有机、循环农业提质增效，严守耕地保护、农产品质量安全底线；要统筹推进乡村建设与乡风培育，既要村容整洁的“面子”，更要厚植文化传承的“里子”，做到内外兼修、形魂兼备；要坚持扎根一线、密切联系群众，将理论学习成果转化为精准落实惠农补贴、推动产业提质增效、妥善解决群众诉求的工作实效。我将坚持学思用贯通，立足本职岗位，在松江“四个区”乡村全面振兴示范区建设中实干担当，在乡村振兴一线贡献青春力量。



**四组周绍波：**作为新时代松江区规划资源工作者，我深学细悟习近平经济思想、文化思想、法治思想、生态文明思想，以及总书记关于总体国家安全观、调查研究的重要论述。紧扣“强化总规统领、资源统筹”主责主业，锚定松江“四个区”建设目标，将系统观念、新发展理念、以人民为中心、高质量发展、城乡融合发展等要求贯穿履职全过程。坚持一张蓝图绘到底，在学思践悟中坚守初心，在知行合一中担当作为，用心用情用力做好规划工作，努力让规划有温度、空间有文脉、乡村有灵魂，以实干实绩为中国式现代化新松江建设贡献力量。

**四组高依雯：**通过深入学习习近平新时代中国特色社会主义思想，我更加深刻领会到“以人民为中心”的发展思想，始终把妇女儿童安危冷暖放在心上。作为妇联工作者，我坚持把党的创新理论转化为履职尽责的实际行动，不断延伸妇联工作触角，扎实推进“三新”领域妇联组织建设，成立“驿路玫瑰”妇女小组，用心用情服务新业态女性，切实解决急难愁盼问题。同时创新打造“向阳花童声议事会”，搭建儿童参与社区治理平台，以童声汇民声、以童心暖民心。今后我将继续坚守初心使命，当好妇女儿童的贴心人、娘家人，以实干实绩践行初心使命。

## 课题二

### 多元空间复合下的“沪派江南”建设路径研究——以松江天马山单元为例

课题组在陈学伟、尹博老师的大力支持下，坚持问题和需求导向，在充分调查研究的基础上完成报告的撰写工作。

组建小组，初步酝酿研究方向。3月11日，根据乡村全面振兴示范区的课题研究总方向以及学员专业背景，组建课题组，最终集结6名组员。组员在微信群中充分讨论了选题方向，初步决定围绕沪派江南试点营造展开调研。

反复研讨，调整明确研究选题。3月12日，召开第一次讨论会，各位组员分享了搜集的材料，经讨论后决定将选题调整为《多元空间复合下的“沪派江南”建设路径研究——以松江天马山单元为例》，会后，草拟了初步框架。

持续讨论，细化研究框架内容。3月14日，召开第二次讨论会，会上对初步框架进行了讨论，并明确了撰写报告的时间节点。会后，组员按照初步框架内容收集材料。3月15日，完成课题简介撰写，提供课题示意图。

强化指导，开展实地调研论证。3月17日，邀请导师共同参与第三次讨论会，重新梳理行文思路。会后，由周绍波带队，尹博老师参与，前往沪派江南松江天马指挥部进行座谈及现场踏勘、最后前往横山村村委会与村书记了解业新兴乡村业态发展。

再次研讨，基本形成报告框架。3月19日，召开第四次讨论会，基本稳定行文框架。



### 课题三

## “神经末梢”视角下的城市治理能力现代化实践研究 ——以松江区泗泾镇大型居住社区为例

课题组本周紧扣课题任务安排计划，有序推进各项调研工作。自课题启动以来，已完成人员分工确定、调研方案制定、访谈提纲设计、政策文献梳理与典型案例收集；赴泗泾镇新凯大型居住社区开展实地走访、座谈访谈，面向居委会书记、干部、居民及泗泾镇职能部门收集一手资料，扎实完成问卷统计、访谈记录整理、治理现状梳理与问题研究；期间主动对接区委党校陈安杰教授开展指导交流，校准调研方向、完善研究思路；同步推进调研报告撰写、汇报 PPT 制作等工作，系统总结大居治理经验做法、剖析短板弱项，为形成高质量调研成果奠定坚实基础。



**二组蔡豪：**以党的创新理论指导工作，才能科学正确履职。一要树立系统思维，从历史、理论、时代三个维度深学细悟习近平新时代中国特色社会主义思想，提升理论领悟力。二要坚持问题导向，立足实践破解难题，以经济思想赋能G60科创走廊建设，以生态文明思想破解环境治理问题。三要厚植人民情怀，强化宗旨意识，深入基层一线，用心用情解决群众急难愁盼问题。把党的创新理论贯彻落实到岗位工作的各方面和全过程，用最新的马克思主义中国化理论成果指导实践。

**二组姜宁：**通过本单元学习，我深刻把握了习近平生态文明思想的核心要义，进一步理解了“绿水青山就是金山银山”的发展理念。结合中山街道工作实际，我看到生态治理带来的显著变化：五违整治、河道治理成效显著，月季小镇、口袋公园等生态空间惠及群众。作为青年干部，我将坚持学思用贯通，在工作中注重绿色发展，推动生态优势转化为发展优势，带头践行低碳理念，为“科创中山、乐居家园”贡献青春力量。

**三组牛姗姗：**通过本单元的学习，我深刻领略了习近平新时代中国特色社会主义思想的真理力量，更明确了新时代市场监管工作的方向路径。一是坚持党的领导，市场监管必须旗帜鲜明讲政治，将党的路线方针融入执法实践，加强反不正当竞争执法、建设全国统一大市场，以实干践行“两个维护”。二是坚持人民至上，聚焦人民城市，守牢民生保障安全底线；畅通消费维权渠道，探索多元纠纷化解机制，营造放心消费环境，提振消费信心，激发国内大循环内生动力。三是坚持依法行政。作为公职律师，我将践行法治思想，执法工作做到宽严相济，对轻微违法依法免罚、减罚、轻罚，对严重破坏营商环境行为“零容忍”，保护知识产权；落实“谁执法谁普法”的普法责任制，助力形成知法守法的全民风尚。



### 【引言】

3月16日下午，为深化理论学习成果、推动思想交流碰撞，第二十一期青干班学员在系统学习习近平经济思想、习近平文化思想、习近平法治思想、习近平生态文明思想、习近平总书记关于总总体国家安全观和关于调查研究的重要论述后，以分组研讨形式开展第一单元学习心得交流。各组学员立足理论所学、结合工作实际，围绕思想领悟、实践思考、履职担当展开热烈讨论，在交流中互学互鉴、在思辨中凝聚共识，切实把理论学习成效转化为推动工作的思路举措与奋进动力。编者节选了其中几位学员代表的心得体会：



**一组蒋晓东：**本单元学习让我收获颇丰，既深学了习近平新时代中国特色社会主义思想，也领会了市委、区委关于发展的部署要求，为今后工作开展筑牢思想根基、锚定实践方向。城中村改造是城市更新的重要内容，我将以高质量发展为核心，摒弃短视思维，统筹算好经济账、民生账、发展账，把法治、生态、文化思想融入改造全程。同时作为青年干部，我会聚焦改造难点攻坚克难，以实干担当做好城中村改造工作，为松江现代化新城建设样板区打造贡献青年力量。

**一组鲁笑霖：**伟大历史时代召唤思想理论创新，丰厚实践沃土孕育科学理论体系，习近平新时代中国特色社会主义思想系统全面、逻辑严密、内涵丰富、内在统一。身为青年干部，我们要把握思想的先导性，增强深化理论武装的自觉意识，不断从党的创新理论中汲取智慧和力量。锤炼党性修养，站稳以人民为中心的根本立场，怀揣赤子之心，把为民办实事作为最紧要的事务、最突出的成绩。聚焦实干实绩，强化担当作为的实践导向，增强“时时放心不下”的责任感与“事事落实到位”的执行力，为松江转型发展贡献自己的全部力量。

### 课题四

## 大学城科创源政策驱动下校地合作助推乡村蝶变的难点与破解路径研究——以上海市松江区车墩镇长湊村为例

3月11日，组建课题小组，召开第一次讨论会。经讨论，调整选题为《松江大学城科创源政策助推乡村蝶变的难点与破解路径研究——以上海市松江区车墩镇长湊村为例》。会后，林豪草拟课题框架。

3月12日，召开第二次讨论会。组员们讨论修改课题框架，确定撰写报告的时间节点，并按照课题框架内容收集材料。姜宁撰写课题简介，朱明星提供课题示意图。

3月17日现场调研，邀请导师刘妍共同参与，林豪带队实地踏勘长湊村奥德农庄、地校合作基地、丁娘子布艺馆、长湊村村史馆、香地艺术中心、大树与稻田民宿馆和吴彦祖ZuHaus工作室，长湊村村委副主任柳嘉贤和长湊村村委委员朱伟平介绍各点位情况和周边地块现状。随后调研组参加由车墩镇党委副书记、镇长薛文飞主持召开的长湊村产业项目座谈会，镇党委委员（宣传）李醉出席，15家艺术、乡村特色企业以及长湊村和上海工程大学裂隙。调研组于会后分别进行了访谈。张剑超负责访谈记录。调研后召开第二次讨论会，组员们讨论实地调研心得体会以及调研报告撰写思路。

3月19日，召开第三次讨论会，组员们讨论调研报告初稿，提出修改意见。



### 课题五

## 教育科技人才融合视角下松江大学城科创源建设的能级提升路径研究

课题组于3月11、12日召开专题讨论会，确定研究课题、组员分工，并确定调研方式和访谈提纲。

3月16日细化调研内容，制作面向企业和大学城高校的调查问卷。

3月17日分组开展线下调研，邵琪扬、季昌欣、徐安恬、木大为同志负责大学城科创源工作专班访谈；张函和姚杨骏同志负责东华、华政、工程大访谈；季昌欣负责与企业对接发放并收集调研问卷。

3月18、19日整理汇总调研内容，并召开第三次线下讨论会，确定报告撰写思路。



### 课题六

## 物业治理提质增效 赋能松江新城高质量发展 ——12345物业类投诉减量的探索研究

3月11日，第一次讨论会，确定“党建引领物业治理”核心方向，以12345物业类投诉减量为切入点，关联松江新城建设，商议调研节点、安排及调研报告核心结构。

3月12日，第二次讨论会，敲定课题标题核心要素，明确调研框架要求，划分三大核心问题，确定分组分工，划定框架定稿、初稿完成及3月31日评审的时间节点。

3月16日，第三次讨论会，确定景德路、三湘四季为调研对象，明确“实地踏勘+座谈会”形式，准备调研提纲，聚焦制度短板，协调次日调研事宜。

3月17日，实地调研，踏勘景德路小区汲取老旧小区治理模式，座谈三湘四季居民区获大型社区治理实践样本。

3月19日，第四次讨论会，经与指导老师沟通，按C刊规范优化报告行文框架，定标准结构及分工，梳理相关新规机制，敲定初稿提交、3月31日答辩时间及分工。

