松江区第二十四期
中青年干部培训班

TRAINING COURSE FOR THE 24TH
YOUNG AND MIDDLE-AGED
CADRES IN SONGJIANG DISTRICT

【第一期】

2026年10月

砺骨启新 茸曜华亭

松江，古称华亭。这片枕山瞰海的土地，承载着上海之根最深沉的记忆。

一千七百年前，陆机、陆云兄弟自华亭北上洛阳，“少有奇才，文章冠世”，二陆以文脉开先河，华亭以风骨立根基，这是松江给予我们的第一重馈赠：这片土地，生来就懂得何为坚守。

而松江的骨血中，不止有文脉的温润，更有信仰的灼热。

1923年秋，侯绍裘成为松江第一位共产党员。他以“最多数人之最大幸福为人生的最终目的”，以笔为枪、以血荐轩辕，在民族危亡之际挺身而出，用生命践行了对信仰的忠诚。从昆冈片玉到革命先驱，华亭大地从来不缺以青春赴使命、以热血铸华章的先行者，他们把脊梁磨得更硬，把信念扎得更深。

青年者，国家之魂、时代之翼。先贤以才情立世、以赤诚报国，激励着一代代青年接续奋进、逐光前行。而今，青春何为？习近平总书记曾寄语广大青年：“用脚步丈量祖国大地，用眼睛发现中国精神，用耳朵倾听人民呼声，用内心感应时代脉搏，把对祖国血浓于水、与人民同呼吸共命运的情感贯穿学业全过程、融汇在事业追求中。”

一代人有一代人的长征，一代人有一代人的担当。茸，即茸城松江，更是印记；曜，是光芒万丈，更是担当。“砺骨启新　茸曜华亭”，这不是一句响亮的口号，而是一次精神的淬炼、一场思想的远航，是新时代青年干部扎根华亭热土、不负时代召唤的行动宣言。

华亭古韵悠长，新城风华正茂，此心安处是吾乡。我们第二十四期中青班36名学员决定以“茸曜”为刊名，在松江这片承载着千年文脉与红色基因的热土上，在推动“四个区”建设高质量发展中，在推进中国式现代化的伟大实践中，以青春之光，向阳而行，以奋斗之姿书写时代答卷，为这座古老而年轻的城市再添华彩。

2026，让我们砺骨启新，茸曜华亭！

（文 / 顾秀原）

目录

CONTENTS

责任编辑：顾秀原、朱利军、陆烨、宋晓驰、夏振耀
摄影：李哲、朱佳薇、徐静仪
校核：左洋洋、朱程博、孙立梅、夏何萍

卷首语

01 | 砺骨启新 茸曜华亭

一、启新

03 | 2026 年松江区委党校（区行政学院）秋季学期开学典礼举行

04 | 共话担当 共谋新篇——区委党校组织召开第二十四期中青班骨干学员座谈会

05 | 凝心聚力启新程 青春奋进迎国庆——第二十四期中青班团建活动纪实

二、肃纪

07 | 松江区第二十四期中青班班级公约

三、炼志

08 | 迷彩为底 奋斗为笔——第二十四期中青班国防教育和军事训练侧记

11 | 砺骨铸魂展风采 淬火砺剑强担当——第二十四期中青班圆满完成军事训练和国防教育集训

四、淬学

13 | 以学强基 理论先行——第二十四期中青班开展第一单元理论学习

15 | 以书为媒强本领 学思践悟担使命——第二十四期中青班举办第一、第二次“同读一本书”读书会

五、思悟

19 | 以新思想领航 以实干见初心——第二十四期中青班学员开展第一次小组讨论

21 | “微”课堂 “大”能量——第二十四期中青班第一期 " 学员微讲堂 " 开讲

六、观览

23 | 聚力谋转型 探寻新路径——第二十四期中青班围绕“四个区”建设开展案例教学与结构化研讨

25 | 行走科创一线 体悟创新力量——第二十四期中青班赴模速空间大型创新生态社区西岸梦中心开展首次现场教学

27 | 学深悟透新思想 踔厉奋发建新功——第二十四期中青班开展第一单元学习班级交流

36 | 行走老城街巷 感悟人民城市——第二十四期中青班赴半淞园路街道开展第二次现场教学

37| 他山之石：第二十四期中青班第一单元理论学习体会交流荟萃

七、知行

39 | 第二十四期中青班完成“三带来”调研课题遴选和分组

2026 年松江区委党校（区行政学院）秋季学期开学典礼举行

9月15日上午，2026年松江区委党校（区行政学院）秋季学期开学典礼举行。区委常委、组织部部长、区委党校校长、区行政学院院长顾定鋆出席并讲话。区委组织部副部长钟山主持典礼。区委党校常务副校长、区行政学院常务副院长刘凤强，区委党校副校长、行政学院副院长娄眉卿出席典礼。

顾定鋆指出，区委对干部教育培训工作高度重视，这既是落实中央关于常态化开展政绩观教育的政治要求，也是推动“十五五”期间松江起好步、开好局的发展所需，更是换届后加快提升干部队伍政治素养、理论水平、专业能力和实践本领的现实需要。她强调，一是要坚持用党的创新理论凝心铸魂，持续淬炼过硬政治能力。要坚持原原本本研读，筑牢理论根基。要加强党性修养，锤炼政治品格。要坚持实践导向，注重学用结合。二是要始终以正确政绩观担当作为，争当愿做事、勇担当、善作为的不懈奋斗者。要坚持把自我革命的要求融入日常抓在经常，持续校准政绩观偏差。要秉持务实作风，以积极履职担当推动高质量发展。要锚定价值导向，把为民造福作为根本标尺。三是要坚持潜心研学、遵规守纪，高质量完成各项学习任务。要端正学习态度，接受思想淬炼、理论充电、精神洗礼。要常怀敬畏之心，把党性修养贯穿培训全过程。

顾定鋆强调，区委党校要深入贯彻落实习近平总书记对党校学员学习和党校工作的一系列重要指示要求，坚持“党校姓党”根本原则，抓好党的创新理论教育，要持续深化党性教育的时代内涵，锚定松江“四个区”建设功能定位，强化履职能力培训。坚持从严治校、质量立校，严明校规校纪，加强学员全过程管理，大力弘扬学习之风、朴素之风、清朗之风。

刘凤强对秋季学期主体班培训计划作了说明。

会议宣布了第十三期处级干部轮训班、第二十四期中青年干部培训班临时党支部、班委成员名单。学员代表作表态性发言。松江区第十三期处级干部轮训班、第二十四期中青年干部培训班、第二期一线导师训练营全体学员，党校全体教职工参加开学典礼。

（文 / 夏振耀）





共话担当 共谋新篇

区委党校组织召开第二十四期中青班骨干学员座谈会

9月20日下午，区委党校召开第二十四期青年干部培训班骨干学员座谈会。区委党校常务副校长刘凤强，第二十四期中青班联络员、叶榭镇二级调研员夏志强，区委党校副校长荀宁军、娄眉卿出席会议。

刘凤强指出，全体学员要珍惜培训机遇、不负组织重托，紧扣培训计划、对标目标任务抓实学习。临时党支部班委要发挥示范引领作用，充分调动全班学员学习积极性，带头严守培训纪律，树立优良学风，凝聚班级学习合力，保障培训取得实效。

夏志强指出，要树立讲政治、守规矩的意识，临时党支部班委要敢于管理，善于组织动员，严于律己作表率。

会上，党校教务科科长吴杰超介绍了临时党支部班委主要职责，班主任张大伟部署了班级任务要求。临时党支部班委集体表态，将带头落实区委党校各项工作安排，严守培训纪律规矩，充分发挥示范带头作用，带动全体学员持续更新知识体系、夯实能力根基、克服本领恐慌，坚持学用结合、知行合一，把培训所学转化为履职干事的实际成效，圆满完成本次中青班学习任务。

（文 / 夏振耀）







凝心聚力启新程 青春奋进迎国庆

第二十四期中青班团建活动纪实

9 月 29 日晚，国庆佳节来临之际，松江区第二十四期中青班利用晚间自习时间，在区委党校教学楼 301 室开展“凝心聚力启新程 青春奋进迎国庆”主题趣味团建活动。全班 36 名学员暂时卸下学习紧绷感，在欢声笑语中放松身心、增进情谊、凝聚合力。班主任张大伟，副班主任冯德超应邀与学员共度欢乐时光。





本次活动坚持**轻竞技、重参与、强团结**的原则，氛围轻松热烈、节奏紧凑有序。活动设置抢纸杯、柿柿如意、无声默契传声、背后传字、反应力大挑战等趣味项目，融合松江地标、经典文化、日常常识等多元内容，兼具趣味性与互动性。学员们随机分组、快速组队、协同比拼，在趣味互动中比拼反应、锤炼默契、凝聚共识，全程欢声笑语、氛围融洽，充分展现中青年干部朝气蓬勃、团结奋进的良好风貌。





此次团建活动有效缓解了学员阶段性学习压力，进一步增强了班级凝聚力和向心力。大家纷纷表示，将把团结协作、昂扬向上的精神状态带入后续学习和工作中，深学践行新思想，紧扣松江“四个区”建设目标，立足岗位、实干担当，以青春之力赋能松江发展，以奋进姿态喜迎国庆、开启新程。

（文 / 顾秀原）







松江区第二十四期中青班班级公约

为加强自我管理，严肃培训纪律，切实改进学风，确保第二十四期中青班培训学习取得实效，结合培训计划和管理要求，特制定公约如下：

一、宗旨

共同打造纪律严明、尊师重道、团结共进的学习风气，努力形成互相关心、互相帮助、互相促进的学习氛围，切实把学习成果转化为干事创业的强大动力。

二、班风

勤学善思 踔厉奋发

三、班训

茸城攻坚 凝聚光曜

四、公约

政治坚定，对党忠诚。深刻领悟“两个确立”的决定性意义，增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”，深刻理解习近平新时代中国特色社会主义思想的指导意义，坚持真学真懂真信真用，自觉在思想上政治上行动上同党中央保持高度一致。

勤奋学习，知行合一。按时参加课堂教学、现场教学、研讨交流等活动，认真读原著、学原文、悟原理，坚持理论联系实际，积极思考、认真发言，不迟到早退、不无故缺课、不拖延任务。

严守纪律，令行禁止。严格遵守区委组织部和区委党校的各项规章制度，严格执行请假报备制度，不擅自离校，不违规饮酒，不接受和赠送礼品、礼金、有价证券、支付凭证、纪念品、土特产等。

端正学风，求真务实。坚持问题导向，深入调查研究，认真撰写学习体会和调研报告，切实做到理论联系实际，带着思考去发现问题、提出对策，不搞形式主义、不走过场。

临时党支部支委会将带头执行公约，学员之间应互相监督、互相促进，共同营造积极向上的学习氛围。

松江区第二十四期中青年干部
培训班临时党支部

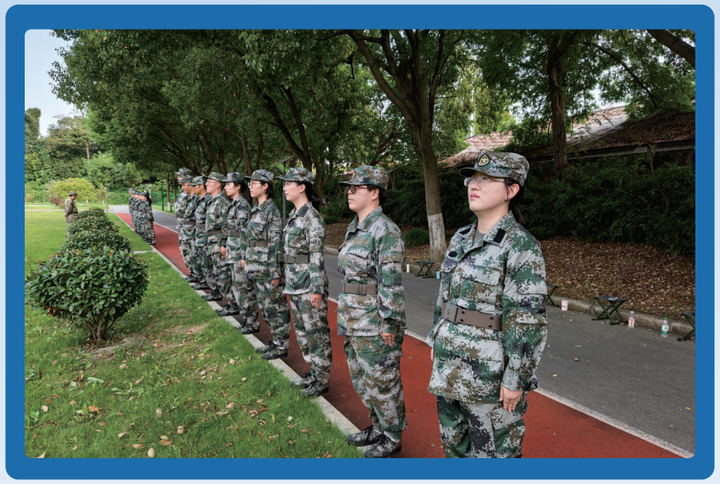
迷彩为底 奋斗为笔

第二十四期中青班国防教育和军事训练侧记

9月15日至9月20日，第二十四期中青班全体学员在区民兵军事训练基地开展国防教育和军事训练。在中青班联络员、叶榭镇二级调研员夏志强，班主任张大伟以及区委组织部、区委武装部带领下，36名学员迅速转换身份，以普通参训学员的姿态全身心投入各项训练科目，从办公室到练兵场，一场关于纪律、意志与作风的淬炼就此展开。

令行禁止： 站军姿里的作风养成

“抬头、挺胸、收腹、目视前方！”教官口令铿锵。五分钟、十分钟……站军姿看似简单，站的是纪律，立的是作风。一位学员在训练间隙说：“平时坐在办公室，很少有机会这样挑战身体极限。站到最后，拼的不是体力，是意志。”



步调一致： 队列中的团队意识

齐步、正步、跑步，摆臂高度、步幅间距，一遍遍重复，一次次纠正。从参差不齐到整齐划一，靠的是千百次磨合。在训练中，全体学员有了共同的目标：队列里没有“我”，只有“我们”；只有步调一致，才能形成合力。



内务规范： 方寸之间见真章

军训不仅练队列，更练细节。叠“豆腐块”、物品摆放、环境卫生等等，方寸之间，检验的是严谨细致，锤炼的是自我要求。大家纷纷感慨：“内务整理看似小事，实则反映作风。小事严起来，大事才能扛得住。”



内化于心： 汲取红色力量

军训期间，全体学员参观了松江区国防教育展厅，认真观看图文展板、纪实视频、珍贵文献，重温峥嵘革命岁月、感悟红色奋斗精神；集中学习《中国人民解放军内务条令、纪律条令、队列条令》，深刻领会人民军队纪律严明、作风优良的过硬底色，夯实纪律意识、规矩意识、执行意识；集中学唱红色歌曲，在嘹亮歌声中追忆峥嵘历史、赓续红色血脉。通过实景教学、条令学习、红歌传唱，学员们同步接受思想洗礼、厚植家国情怀，进一步坚定“不忘初心跟党走、青春建功新时代”的理想信念。



会操检阅： 迷彩答卷见成效

结业式前，全体学员分为四组，分别展示了单个军人队列动作等军事训练课目。大家精神饱满、口号嘹亮，步伐铿锵、作风过硬，充分展现了这几天通过训练不断强化的纪律意识、团队意识和执行意识，交出了一份合格答卷。






军训时间虽短，但锤炼的是作风，磨砺的是意志。此次军训集体能锤炼、纪律学习、红色教育于一体，既是对身体素质的集中锻炼，更是对思想作风、纪律素养的深度淬炼。全体学员表示，要把军训中锤炼的纪律意识、顽强意志和团结协作精神融入今后学习和工作，把训练成效转化为履职尽责、担当作为的实际行动，以过硬作风、昂扬姿态立足岗位、实干建功。

（文 / 夏振耀）

砺骨铸魂展风采 淬火砺剑强担当

第二十四期中青班圆满完成军事训练和国防教育集训

9月20日，松江区第二十四期中青班军事训练和国防教育集训任务圆满收官。松江区委常委、人武部大校政委颜天宝，区人武部大校部长唐军，区委组织部副部长钟山，区委党校常务副校长刘凤强出席，区委党校副校长荀宁军主持结业式。



颜天宝对本次军训成效给予充分肯定，全体学员训练认真、作风优良、进步明显，充分展现了中青年干部良好素养和精神风貌。他指出，学员们要自觉强化国防观念、厚植拥军情怀，立足本职岗位实干担当、久久为功，在今后工作岗位上再创佳绩、再立新功。

刘凤强结合本次集训成效，对培训班下一阶段学习和工作提出三点要求。一是要坚守忠诚初心，筑牢思想根基。二是要延续优良作风，严守学习纪律。三是要秉持奋进姿态，勇担发展使命。全体学员要把军训磨砺出的坚韧毅力、实干作风，转化为干事创业的强大动力，转化为履职尽责、服务发展的实际成效。

临时党支部副书记宋晓驰作为学员代表作军训小结。全体学员展示单个军人队列动作等军事训练课目。



此次军训既磨砺了体魄意志，更淬炼了思想作风。全体学员纷纷表示，要把军训中锤炼的纪律作风、顽强意志贯穿今后学习工作全过程，以更加昂扬的姿态、更加务实的作风履职尽责、担当作为，为松江区经济社会高质量发展贡献力量。

（文 / 夏振耀）



以学强基 理论先行

第二十四期中青班开展第一单元理论学习

9月21日至10月10日，第二十四期中青班学员们聚焦“习近平新时代中国特色社会主义思想科学体系”进行集中学习。来自市委党校、区委党校及高校的专家学者聚焦“《习近平著作选读》专题导学”“习近平新时代中国特色社会主义思想的科学内涵和实践要求”，习近平经济思想、法治思想、文化思想、生态文明思想、关于总体国家安全观的重要论述、关于调查研究的重要论述，以及习近平总书记考察上海重要讲话精神等为学员专题授课。

专家们结合当前最新形势要求，通过理论阐述、案例剖析、实践对照，引导学员们进一步统一思想、凝聚共识。本单元授课是一次系统的理论辅导，同时也是一次深刻的党性教育，大家不断加深对习近平新时代中国特色社会主义思想的理解把握，增强了用党的创新理论武装头脑、指导实践、推动工作的思想自觉、政治自觉和行动自觉。

（文 / 顾秀原）





以书为媒强本领 学思践悟担使命

第二十四期中青班举办第一、第二次“同读一本书”读书会

9月22日上午，10月8日晚，第二十四期中青班举办第一、第二次“同读一本书”读书会，分别围绕《习近平谈治国理政》（第五卷）《习近平经济文选》（第一卷）开展共同学习研讨。

治国理政：把握历史主动，从胜利走向新的胜利

第一次“同读一本书”读书会由临时党支部书记陆烨领学，8名学员代表结合工作实际谈读书体会。本期中青班联络员、二级调研员夏志强，班主任张大伟，副班主任冯德超出席。

陆烨采取“原文+视频”的方式，生动讲述了习近平总书记“一口井”“一辆自行车”“一份古厝”“一片湖”“一条里弄”的履职经历，深入解读了相关篇章的核心要义。8名学员立足岗位实际，聚焦基层治理、产业转型、城建管理、机关事务、信访化解、农业农村等领域，深入交流学习体会。

会上，夏志强希望学员将理论水平与工作实践紧密联系；张大伟建议学员增强政治意识，多读政治理论书籍，养成良好读书习惯；冯德超建议学员深入领悟学习过程，实现从“学问”到“学识”的内化升华。





















经济思想：确保我国经济航船乘风破浪、行稳致远

第二次“同读一本书”读书会由学员李哲领学，其他8名学员交流读书体会。本期中青班联络员、叶榭镇二级调研员夏志强，区委党校教研室主任徐文震，班主任张大伟出席。

李哲结合视频形式，以“一个根本保证、一个根本立场、一条主题主线、一套科学方法论、一系列重大战略部署”为主线，系统解读全书框架脉络、核心思想与重要论断。8名学员立足松江实际和岗位实际，围绕习近平总书记关于新发展理念、有效市场与有为政府、城市工作、发展与安全等方面论述，分享思路举措，切实做到学思用贯通、知信行统一。

徐文震在点评中充分肯定学员交流体会精彩、聚焦，并带领大家进一步深刻领会习近平经济思想。

两次读书会不仅加深了学员对党的创新理论成果的理解和把握，也为大家搭建了思想交流、互学互鉴的平台。学员们纷纷表示，将持续深化理论学习，把学习成效转化为履职担当的实际行动，为松江高质量发展贡献力量。

（文 / 朱佳薇）























以新思想领航 以实干见初心

第二十四期中青班开展第一次小组专题讨论

9 月 28 日下午，第二十四期中青班学员开展小组专题讨论。在徐文震、张大伟、刘妍、王乐四位指导老师的分组指导下，学员们围绕“结合松江实际、立足本职岗位，自觉以习近平新时代中国特色社会主义思想为行动指南，以中国式现代化全面推进中华民族伟大复兴”主题开展交流研讨。

学员们结合第一单元系统理论学习成果，联系松江“四个区”功能定位、转型发展攻坚战任务与自身岗位实际，畅谈学习体会，交流工作思路，分享所思所悟，碰撞思想火花，形成互学互鉴的良好氛围。学员们一致认为，要持续深化理论武装，坚持用党的创新理论指导工作实践，切实把学习成果转化为投身松江现代化建设、服务高质量发展的实际行动。

四位指导老师逐一对学员发言进行点评，强调要持续深学细悟习近平新时代中国特色社会主义思想，坚持读原著、学原文、悟原理，做到学思用贯通、知信行统一，自觉把个人工作放到全区发展大局中谋划推进，切实把学习成效转化为推动松江转型发展的强大动力。

以下为四个小组部分成员交流内容摘编：

周　芹：通过学习，我进一步坚定了学思想、强党性、重实践、建新功的决心和信心，要在工作开展中深刻把握校准提案工作政治坐标，坚持“为民造福”的价值取向，厚植提案工作民生底色，坚持“科学思维”的能力方法，提升提案工作质量水平。

徐正虎：作为一名基层卫生管理工作者，我将以中国式现代化引领基层卫生健康高质量发展为目标，深学细悟，把握中国式现代化对基层卫生健康工作的根本要求；立足松江，把牢基层卫生健康工作的职责定位；担当实干，把基层卫生健康主责主业落到实处。

张　翔：理论学习方面，要贯彻“节水优先、空间均衡、系统治理、两手发力”治水思路，将理论学习成果融入全区经济社会建设大局。履职实干方面，要守牢防汛水安全底线，持续打造美丽幸福河湖，加快智慧水务数字孪生平台建设。作风担当方面，要对标“十五五”水务发展目标，推动水务治理从“治差水”向“保好水”转变。

张　茜：要明晰履职定位，立足普惠担保为民属性，聚焦科创、中小微企业融资难题，推动产融结合，赋能区域产业升级。要坚守履职底线，立足担保行业高风险特性，扩大普惠担保覆盖面、助力企业纾困，严守国资安全底线。要坚持实干笃行，摒弃急功近利思维，踏实履职服务实体经济发展。

孙　原：我跳出了日常事务、跳出了岗位惯性，静下心开展沉浸式学习，聚焦主责主业，把课堂上学到的理论成果，切实转化为履职实效。要筑牢干事根基、以严实标准做好组织人事工作；要站稳人民立场，用心用情做好老干部服务工作；要传承中华文脉，以文化认同做好台侨民宗工作。

沈　沁：在深学细悟中，我掂出了“现代化”三个字分量千钧，指引着我们在执行中要秉持系统观念，统筹并进，竭尽所能转化为居民可感可及的美好生活。在社会角色上，我找到了聚青春和护碧水的交汇点。在团工委工作中做好一件事，让青年在方松找到归属感。在河长办工作中守好一条底线，让方松的水更清、岸更绿。

朱利军：基层国企干部要更好履职尽责、干事创业，必须坚持学用结合、守正创新，立足岗位办好惠民实事。一方面，深耕社区商业，优化网点布局、完善 15 分钟社区生活圈，做实民生服务；另一方面，发挥供销纽带优势，畅通城乡产销渠道，推进消费帮扶和本地农品推广，助力乡村振兴。

孙立梅：要坚持思想领航，不断夯实思想理论基础，将其贯穿于工作的全过程。以干为要，提升基层矛盾化解的能力，加强司法部门跨前解决能力，加强科技赋能预防能力。以民为本，坚决筑牢法治建设根基，注重提高群众法律意识，注重源头治理和公平正义，防范化解各类风险隐患。

（文 / 朱利军）









“微”课堂 “大”能量

第二十四期中青班第一期 " 学员微讲堂 " 开讲

9月28日上午，中青班学员微讲堂在311室举行，四位学员结合岗位实践先后作了分享，内容涵盖统计法治、城市治理、产业发展和综合交通规划。

区统计局陈晨同志以“统计法进党校”为主题，结合统计造假典型案例开展警示教育，讲解统计方式方法，介绍松江统计工作情况，并围绕“四上”调查单位纳统进行说明，引导学员树牢依法统计、依法治统意识。



区绿容局余绍婷同志围绕“松江区规范外摆位管理的实践探索与思考”，从“溯源——外摆位的城市基因”“破题——我们的实践和探索”“致远——推进情况与打算”三个维度，分享外摆位管理背后的城市治理逻辑、松江实践和下一步工作考虑。



区经委须贞慧同志以“用一杯咖啡的时间，聊聊松江‘2+4’现代化产业体系”为题，解读松江区“2+4”现代化产业体系内涵，介绍企业培育怎么干，并就如何融入全区发展大格局谈认识、提思路。



区交通委徐静仪同志围绕“科学推动十五五综合交通规划编制实施”，领学习近平总书记重要讲话精神，深入浅出讲解什么是交通规划，介绍综合交通发展“十五五”规划的编制情况和主要内容。



此次微讲堂主题鲜明、内容务实，既有政策解读、案例警示，也有实践分享和规划展望，搭建了跨部门学习交流平台，拓宽了学员视野，通过互学互鉴，把所学所悟转化为推动工作的实际行动，为松江高质量发展贡献力量。

（文 / 徐静仪）

聚力谋转型 探寻新路径

第二十四期中青班围绕“四个区”建设开展案例教学与结构化研讨

为紧紧围绕松江“四个区”建设目标，推动理论学习对接发展实践，第二十四期中青班先后开展“加快推进‘四个区’建设，打赢打好松江转型发展攻坚战突围战”案例教学、“着力打造新质生产力发展先行区”结构化研讨，引导学员锚定全区中心大局，在学研中明方向、在思辨中聚共识。

案例教学：坚定信心 筑牢服务“四个区”建设思想根基

9月30日上午，区委党校徐文震教授“以“加快推进‘四个区'建设，打赢打好松江转型发展攻坚战突围战”为题进行授课。围绕市委主要领导松江调研重要讲话精神，客观分析松江坚持新发展理念，构建新发展格局中面临的压力与挑战，引导学员进一步精准把握“四个区”建设功能定位与重点。



结构化研讨：凝聚共识 把准新质生产力先行区建设实践方向

10月9日上午，第二十四期中青班全体学员赴上海视觉艺术学院德稻大师楼开展专题结构化研讨教学，本次学习主题为高水平大学城科创源赋能新质生产力发展先行区建设。

36名学员实地参观大学城科创源综合赋能中心，直观感受到科创源平台集聚高校创新资源、厚植创新主体培育沃土的实践成效。在集中研讨环节，区委党校李鸿渊教授对话上海松江高创源科技服务有限公司、东华大学国家大学科技园、大学城科创源同橙OPC社区运营相关负责人。各方紧扣科创发展热点，围绕OPC社区运营模式、科创社区生态营造、高校科研成果产业化瓶颈、产学研协同创新机制建设等议题深度交换意见。学员立足松江产业发展实际踊跃提问，现场研讨氛围浓厚，思想充分碰撞。

区委党校李谦老师作总结点评，充分肯定本次现场结构化研讨的学习成效。学员们纷纷表示，把课堂搬到创新一线的教学形式，实现实地观摩、专家访谈、学员互动有机融合，对用好大学城科创源资源，推动高校创新资源与区域产业深度耦合，助力松江加快打造新质生产力发展先行区，形成了更加直观、更为深刻的理解。

（文 / 朱程博、夏何萍）







行走科创一线 体悟创新力量

第二十四期中青班赴模速空间大型创新生态社区西岸梦中心开展首次现场教学

为深化理论学习与实践调研融合，紧扣松江“四个区”建设发展要求，10 月 8 日下午，第二十四期中青年干部培训班走进模速空间大型创新生态社区、西岸梦中心，开展沉浸式现场教学，实地感悟上海人工智能产业创新发展活力与新质生产力培育成果。

学员们首先来到西岸梦中心战略新兴产业集聚区，在 43 层展厅，通过城市沙盘、楼宇实景观摩，直观感受片区整体规划、城市更新与产城融合建设成果，学习大型片区一体化开发、产业空间统筹的先进经验。

模速空间是上海重点打造的人工智能大模型专业孵化加速平台，也是习近平总书记考察上海时亲临调研的创新阵地。在模速空间大型创新生态社区，大家实地参观产业展厅，了解计算产业体系、集成电路、操作系统等底层技术布局。在人工智能产品体验店近距离体验智能棋类、智能眼镜等 AI 科创产品，通过亲身体验直接触摸到科技最前沿，直观感受新质生产力落地转化的鲜活案例。

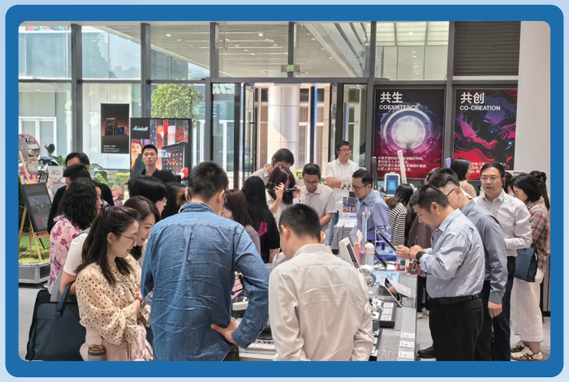
GATE M 西岸梦中心的改造，将一座昔日的水泥厂升级成为滨江文化休闲区，为上海不断生长的西岸文化区增添新的亮点。最后，学员漫步在徐汇滨江，详细了解西岸梦中心从百年水泥厂变身为文化新地标背后的城市更新理念，体验了西岸滨水公共空间在保留原有建筑肌理与文化脉络基础上，和谐融入现当代艺术与科技元素、打造集多元业态为一体的生活场域的创新商业模式。

现场通过展厅讲解、案例分享与互动交流，学员全面了解园区产业集聚、人才培育、项目孵化全链条机制，深入学习人工智能产业培育、科创生态打造的实践经验。大家结合总书记关于人工智能、青年创新的重要论述，联系松江产业转型等基层实际开展研讨。此次现场教学，有效拓宽了科创视野、更新了发展理念，进一步坚定了立足岗位担当作为、赋能松江创新转型、助力区域科创能级提升的信心与决心。

（文 / 李哲）













学深悟透新思想 踔厉奋发建新功

第二十四期中青班开展第一单元学习班级交流

10月9日下午，第二十四期中青班开展“习近平新时代中国特色社会主义思想的科学体系”第一单元学习班级交流。

8位学员代表盛佳美、徐正虎、孙家蔚、张翔、欧阳火生、须贞慧、孙立梅、左洋洋以“学深悟透新思想　踔厉奋发建新功”为主题，就近期深刻学习领悟习近平新时代中国特色社会主义思想，以及党的二十届四中全会和习近平考察上海重要讲话精神，结合本职工作以及各自学习、工作、生活的经历，交流了心得体会。

本期中青班联络员、二级调研员夏志强，班主任张大伟，副班主任冯德超出席。本单元教学组组长徐文震作点评。学习委员左洋洋主持。

徐文震在总结点评中指出，学员代表的发言准备充分、主题鲜明、相互受益，展现了新时代松江青年干部的风采，这是开展高质量交流的关键，也是党校为党育才的责任所在。下一阶段的理论学习要继续保持可贵的认真，将认真二字进行到底。

（文 / 左洋洋）



深学笃行强担当 赋能民企促发展

盛佳美
区工商联



立足市委赋予松江“四个区”功能定位，结合区工商联岗位职责，围绕如何服务民营经济、助推松江高质量发展，有三点学习体会：

第一，坚定理想信念，把准干事创业“方向盘”。沉下心来主动学，我认识到工商联工作是在做凝聚人心、汇聚力量、服务中心大局的统一战线工作。原原本本深入学，习近平新时代中国特色社会主义思想是指导基层干事创业、服务发展大局的“金钥匙”。联系实际贯通学，要心怀“国之大者”，主动对标中心工作，确保贴合发展所需、服务大局所向。

第二，坚守为企初心，深耕营商环境“沃土”。当好民营企业健康成长的“引路人”，通过组织企业家赴红色教育基地，引导企业家坚定发展信心、坚守实业初心。当好倾情服务民营企业的“贴心人”，发挥好“政会银企”“公检法司”等各类服务平台作用，让企业安心经营、放心投资、专心发展。当好民营企业信赖的“娘家人”，主动跨前服务，快速响应诉求，助力松江打造市场化、法治化、国际化的一流营商环境。

第三，坚持科创赋能，激活民企发展“新动能”。搭好校企对接“连心桥”，让更多科技创新成果从“实验室”走向“生产线”。做实企业服务“暖心事”，常态化深入企业走访调研、送策上门，协调解决企业发展中的急难愁盼。树好创新发展“风向标”，积极引导民营企业主动拥抱创新、深耕实体经济，推动更多松江民营企业坚定不移走创新驱动、高质量发展之路。

深学笃行新思想 实干担当护健康

为松江区筑牢基层卫生健康根基

徐正虎

区卫健委



通过学原文、悟原理、谈体会，我对习近平新时代中国特色社会主义思想的深邃理论渊源、深厚文化底蕴、丰富实践基础、强大真理和人格力量有了更加深刻的体悟。

一、学深悟透，深刻领会习近平新时代中国特色社会主义思想的科学体系和精髓要义。要深刻把握贯穿其中的马克思主义立场、观点、方法，坚持人民至上、坚持自信自立、坚持守正创新、坚持问题导向、坚持系统观念、坚持胸怀天下，不断提高运用党的创新理论指导实践、推动工作的能力。

二、联系实际，用党的创新理论指导松江基层卫生健康工作实践。基层卫生健康工作直面群众、琐碎具体，更需坚持以人民为中心的发展思想，把理论学习成果转化为解决群众急难愁盼问题的实际行动，在服务一线中深化对党的创新理论的认同与体悟。

三、踔厉奋发，以实干担当为中国式现代化松江实践建新功。学深悟透新思想，最终要落到实干担当上。要坚定理想信念，铸牢对党忠诚。自觉用党的创新理论武装头脑、凝心铸魂，把个人价值融入党和人民事业。要锤炼过硬本领，提升履职能力。加强调查研究，立足岗位钻研业务，提高解决实际问题的能力，更好地服务群众健康需求。要坚持人民至上，增进民生福祉。树牢正确政绩观，一茬接着一茬干，把基层健康服务的根基打牢。要勇于担当作为，矢志攻坚克难。在基层一线发扬斗争精神，以实干实绩检验学习成效，当好群众健康“守门人”。

深学细悟新思想　踔厉奋发建新功

孙家蔚

区发改委



学深悟透新思想，归根到底要落到实干担当、建功立业上来。结合本职岗位，从深学、笃行、建新功三个层面，谈几点学习体会。

一、学深悟透，用新思想把准投资工作的政治方向。我深切体会到，投资工作既要算经济账，更要算政治账、民生账，唯有站位全局、胸怀大局，才能让每一笔投资都服务松江转型发展中心任务、回应人民群众对美好生活的向往。衡量投资工作的成效，不能只看资金到位率和项目开工率，更要看人民群众的获得感和满意度。

二、踔厉奋发，在实干担当中锤炼攻坚克难的本领。对照新思想的实践要求，我深感与发改委“谋划大思路、制定大政策、推进大项目、强化综合协调”的职能定位还有不小差距：战略谋划的站位还不够高，争取政策资金的能力还有短板，处理复杂问题的能力有待提高。踔厉奋发必须建立在能力过硬之上。要以刀刃向内的自觉和时不我待的紧迫感补短板、强弱项，不断提升运用新思想破解发展难题、服务转型大局的真本领。

三、建新功，以高质量投资服务松江转型发展。我将完整准确全面贯彻新发展理念，坚持投资于物和投资于人紧密结合，着力扩大有效投资，把理论学习成果转化为岗位履职的实际行动。紧扣高质量发展，持续提升投资综合效益。强化系统观念，高质量推进重大项目建设。坚持人民至上，厚植投资工作的民生底色，真正把“学深悟透新思想”转化为“踔厉奋发建新功”的生动实践。

以新思想指导新时代水务工作新实践

张 翔
区水务局



通过常态化、深层次的理论学习，我不断夯实思想根基、校准工作方向，以理论武装头脑、以思想指导实践，为高效开展水务各项工作筑牢思想基础。

一、深学笃行，以思想引领水务发展大局。必须把习近平新时代中国特色社会主义思想内化于心、外化于行，将理论学习成果转化为推动水务高质量发展的实际行动。“十五五”期间，水务工作必须主动融入全区发展大局，守牢水安全底线、厚植水生态优势，以高品质水生态环境支撑高质量发展。

二、立足本职，以实干践行中国式现代化。要把“水清、岸绿、河畅、景美”作为不懈追求，守牢水安全底线，提升水生态品质。今年8月台风“白海豚”期间，全区统筹圩区泵闸调度与骨干河道预排空，为降低区域受淹风险和加快灾情处置争取了主动先机。围绕水环境提升与群众感官体验双向共进，继续以“绣花功夫”精治每一条河流，让松江的水真正“活”起来、“流”起来。推进智慧水务建设，依托G60科创走廊优势，加快数字孪生平台建设，提升“四预”能力，同时深化河湖管理智能化监管，科技赋能水务治理现代化。

三、锤炼作风，以使命担当书写水务答卷。“十五五”规划为我们描绘了“城水共融”的美好蓝图，目标催人奋进，关键在于落实。我将始终保持求真务实的工作作风，牢固树立全区“一盘棋”思想，坚持问题导向，深入一线调查研究，倾听群众呼声，回应民生关切，统筹水资源、水环境、水生态系统治理，持续打造市民身边的美丽幸福河湖。

坚持知行合一　把思想共识转化为奋进力量

须贞慧
区经委



经过第一单元的系统学习，我对新思想的核心内涵、理论学习的深层意义、建新功的实践要求以及踔厉奋发的时代使命，有了更为透彻的认知。

一、把统一思想作为行动先导，在深学细悟中校准坐标。“理念是行动的先导，一定的发展实践都是由一定的发展理念来引领的。”作为年轻干部骨干，我们更要带头把理论学习摆在首位，始终在思想上紧跟党中央的形势判断和工作部署，筑牢思想基础，行动才能坚定自觉，才能凝聚起攻坚克难的强大合力，让各项政策部署真正落地生根。

二、把学习成果转化为履职实效，在知重负重中检视差距。习近平总书记在2015年中央扶贫开发工作会议上的讲话，从“扶持谁、谁来扶、怎么扶”，到精准脱贫“如何退”，整个部署环环相扣、层层递进。在面对基层的复杂问题时，我们要敢于直面矛盾、敢于正视问题，从总书记的实践方法中找方向，从自身的差距不足中找动力，才能真正把学习成果转化为解决实际问题的能力。

三、把岗位职责融入发展大局，在踔厉奋发中建立新功。九天的学习，既是一次集中充电，更是一次对标对表。“四个区”建设每推进一步，都是践行国家战略、落实市委部署的政治任务。打赢打好这场转型发展攻坚战，从来不是抽象的口号，我们开展的每一次企业服务，都有可能成为彰显营商环境的一张名片；我们迈出的每一次助力托举，对企业来说都可能是发展的关键一步。

从“八个维度”谈中国式现代化建设

欧阳火生
区委政法委



入校以来，聆听老师讲课和参与讲—微讲堂、读—同读一本书、看—黄浦区半淞园小区以及徐汇区模速空间和滨江西岸、走—走进大学城科创源、写—每单元学习体会、谈—阶段性理论心得、研—每个小组“三带来”课题、联—迎国庆联欢主题活动。还参与上台当主持、课堂上提问。这一系列的学习方式组合拳，作为一名政法干部，在创新理论的“高原，”没有出现“高反”，进一步加深了对习近平新时代中国特色社会主义思想科学体系的学习理解。重点围绕中国式现代化从“一新七高”方面谈学习理解。

中国式现代化是中国共产党领导的社会主义现代化，党的二十大报告明确概括了中国式现代化五个方面的中国特色，深刻揭示了其科学内涵。一、新，新时代、新发展阶段。拥有更为完善的制度保证、更为坚实的物质基础、更为主动的精神力量。二、高难度。有人口规模巨大之难、国际形势复杂之难、共同富裕之难。三、高关注。人民至上是贯穿始终的价值主线。四、高质量，贯穿中国式现代化全局的首要任务。五、高水平。以高水平的安全护航中国式现代化。六、高品质。物质与精神共富、人与自然共生的现代化。七、高科技。中国式现代化要靠科技现代化作支撑。八、高格局。走和平发展道路，构建人类命运共同体。

聚法治之力 奋楫高质量发展

孙立梅
区农委



第一单元通过课程教学、现场教学、读书会分享、班级交流等形式，引导我们深刻把握习近平新时代中国特色社会主义思想的深邃理论渊源，提高我们用党的创新理论解决实际问题的能力。结合法治工作谈三点感悟：

一、以学为先、深学细悟，铸牢法治之“魂”。要不断增强深入学习贯彻习近平法治思想的政治自觉、思想自觉、行动自觉，做到勤学常学、学深悟透、学用结合，切实将习近平法治思想转化为推动工作的具体思路、举措和方法。

二、以干为要、全民普法，夯实法治之“本”。法治建设既要抓末端、治已病，更要抓前端、治未病。要坚持依法治理、法律服务、普法宣传同向发力，聚焦人民群众急难愁盼，织密法律服务网络，辐射法治宣传广度，建立健全普惠均等、便捷高效的公共法律服务体系，推动公民法治素养和社会治理法治化水平全面提升。

三、以民为本、良法善治，彰显法治之“为”。要坚持和发展新时代“枫桥经验”，发挥小昆山镇“5321”矛盾纠纷解决机制，做到“小事不出村（居）、大事不出镇、矛盾不上交”。发挥法官工作站、检察官工作站、华政、上政的专业资源力量，通过调解方式在诉前化解矛盾，既降低老百姓诉讼成本，也降低办案机关行政成本，让人民群众切实感受到公平正义就在身边。

学思践悟守初心 知行合一促发展

左洋洋
上外松外



作为上海松江教育一线的基层管理者，我深知肩上的责任——既要仰望星空，深刻把握党的创新理论精髓要义；更要脚踏实地，把理论学习成果转化为推动学校高质量发展的实际行动。

一是深学细悟铸魂，以理论武装筑牢教育初心。总书记强调“要把教育的目光更多投向墙角处不起眼的苔花”。教育事关国计民生，作为基层管理者，向下扎根的定力体现在对党的教育方针的深刻理解和坚定执行上。只有理论清醒，才能方向明确；只有根深蒂固，才能枝繁叶茂。

二是知行合一赋能，以高质量发展回应时代考题。松江是国家G60科创走廊策源地，区委提出要打赢打好松江转型发展攻坚战、突围战，着力打造新质生产力发展先行区。对标先进，汲取发展智慧，教育高质量发展不是可选项，而是必答题。着力打造新质生产力发展先行区，新质生产力的核心是人，基础教育作为人才培养起点，必须主动拥抱变革，在课程、教学、评价等方面积极探索。

三是人民至上润心，以“看见每一个”践行教育使命。总书记强调“人民城市人民建，人民城市为人民”，这与我校全体教师“看见每一个”的教育深情高度契合。松江有着科创、人文、生态的区域发展理念，作为这里的教育工作者，我们肩负着为区域发展培养人才的重要使命。“以人民为中心”不是抽象口号，而是具体行动。教育亦然，只有把每一个孩子当作独特个体来看见、来关爱，才能真正实现高质量发展。

行走老城街巷 感悟人民城市

第二十四期中青班赴半淞园路街道开展第二次现场教学

10月10日上午，第二十四期中青年干部培训班走进黄浦区半淞园路街道，开展沉浸式现场教学，实地学习践行人民城市理念下旧区改造与基层治理的鲜活实践经验。

半淞园路街道市民新村是习近平总书记考察上海时到访的民生调研点位。总书记在此强调，要全面践行人民城市理念，坚持问需于民、问计于民、问效于民，把老百姓关切的事一件一件办好，持续增进民生福祉。在现场，学员们通过实地踏勘、案例讲解、互动交流，详细了解 “抽户+原拆原建”改造模式，学习党建引领旧改、一户一方案精准施策、居民全过程参与社区共建共治的实践做法，切身感受老旧小区从居住短板突出到宜居幸福社区的蝶变历程。

随后，学员们走进璟湾社区——黄浦区首个大型保障性租赁住房小区，实地了解“党组织领导、主理人带动、多元化参与”的新型社区治理模式。该社区住户以高学历、高收入、高流动性的青年人才为主，通过构建“居委会+业主方+住委会”三方协同架构，将租客从“过客”变为“主人”。这一从“住得下”到“留得住”的治理探索，为区域保障性租赁住房管理与青年人才安居工作提供了鲜活借鉴。

大家纷纷表示，此次行走课堂受益匪浅，深刻体会到“一枝一叶总关情”的为民情怀。新城建设既要绘好新城区发展蓝图，也要做好老城焕新文章，要进一步牢固树立以人民为中心的发展思想，把全过程人民民主落实到城市更新全流程，用心用情补齐民生短板，为推进松江现代化新城建设样板区建设、持续提升基层民生治理水平主动担当作为。

（文 / 李哲）











他山之石： 第二十四期中青班 第一单元理论学习体会交流荟萃

沈晓磊：通过中青班第一单元的理论与现场教学，我进一步扭转了自身“重业务、轻理论”的固有思维，深刻领会人民城市理念的丰富内涵。特别是半淞园街道的实践让我认识到，基层执法不能只盯着事后处罚，要坚持靠前治理、多元协同，辩证把握刚性执法与柔性治理的关系。结合十七年一线执法以及巡察工作经历，我更加明白，基层干部的担当不是蛮干，而是要守规矩、重程序，树立正确政绩观。今后我会把所学转化为岗位行动，立足执法岗位，融入社区网格，兼顾执法力度与民生温度，扎实处置群众诉求，为松江城市治理贡献力量。

宋晓驰：第一单元系统学习了习近平新时代中国特色社会主义思想，让我深刻感悟到这一创新理论是推进中国式现代化的根本遵循。作为中青年干部，必须坚持以党的创新理论凝心铸魂，深刻领悟“两个确立”的决定性意义，把对党忠诚体现在履职尽责中。对标二十届三中、四中全会部署和习近平总书记考察上海重要讲话精神，紧扣高质量发展首要任务，立足松江 G60 科创走廊策源地定位，我将自觉把学习成果转化为实干动力，坚持问题导向深入调研，聚焦改革堵点、发展难点谋实策、出实招，以高质量参谋服务助力区委决策，在建设现代化新松江的实践中展现担当作为。

夏振耀：通过第一单元系统学习，我对习近平经济、法治、生态文明、文化等重要思想有了更加全面的理解。习近平新时代中国特色社会主义思想蕴含着丰富的立场、观点、方法，为我们干事创业提供根本遵循。理论学习贵在联系实际。结合松江推进“四个区”建设，我深刻认识到，必须坚持学思用贯通、知信行统一，把党的创新理论作为分析问题、破解难题的思想武器，今后我将立足区域发展实际，把理论学习的成效转化为攻坚克难、担当作为的实际行动，奋力服务松江高质量发展。

曾　磊：第一单元的理论学习主要包括习近平新时代中国特色社会主义思想的科学体系、习近平总书记考察上海重要讲话精神等内容。通过课堂教学、案例教学、现场教学、结构化研讨、小组讨论、班级交流、读书会等形式的学习，我的思想理论水平，以及指导工作的实际能力有了很大的提升。后面，我将坚持学思用贯通，把理论学习成果充分运用到项目推进、城市更新、乡村振兴、生态治理等具体工作中，主动破解岗位难点、工作堵点。始终立足松江大局、扎根佘山一线，以扎实履职、务实作为，全力服务松江“四个区”建设，奋力打造绿色、科创、宜居的现代化新佘山贡献基层岗位力量。

张　俊：经过涵盖专家辅导、原文研读、交流研讨、现场教学等丰富形式的系统学习，使我对习近平新时代中国特色社会主义思想的形成时代背景、核心要义、精神实质、实践要求有了更为系统深入的理解。一是要在整体把握中深刻领悟科学体系的重大意义，习近平新时代中国特色社会主义思想不是零散观点的简单集合，而是一个系统完整、逻辑严密、内在统一的科学体系；二是在要系统学习中准确把握科学体系的核心要义，把握好“十个明确”“十四个坚持”“十三个方面成就”之间的内在联系，是学习习近平新时代中国特色社会主义思想的内在要求，也是理清这一思想科学体系的有效方法；三是要在深学细悟中牢牢掌握科学体系的世界观和方法论，习近平新时代中国特色社会主义思想既是科学理论，也是科学方法。

姚倩倩：第一单元学习以习近平新时代中国特色社会主义思想为主线，一堂堂精彩授课、一次次实地研学、一场场思想碰撞，让我在沉浸式地学习中深刻感悟党的创新理论的强大力量。通过十天的系统学习，我进一步明晰了学习方向、方法路径与实践落点，既要坚持读原著、学原文、悟原理，学深悟透习近平新时代中国特色社会主义思想的科学体系与蕴含其中的立场观点方法，做到常学常新、学思用贯通；更要在实践中锤炼过硬本领，深耕联系服务青年主业，深化青年岗位建功，切实把理论养分转化为干事动能，把青春奋斗融入实现中国式现代化的伟大事业！

朱利军：本单元学习中，我系统研读习近平新时代中国特色社会主义思想，深入学习二十届四中全会精神、习近平总书记考察上海重要讲话精神，结合松江转型发展、长三角一体化发展实践开展思考，实现了理论淬炼与思想升华。我深刻认识到，新思想是治国理政、履职尽责的根本遵循。作为松江国企干部，应立足岗位深耕社区零售、消费帮扶等民生工作，以城乡服务助力区域高质量发展与共同富裕建设。下一步，我将持续深化理论武装，筑牢政治忠诚；坚守为民初心，做实民生服务；坚持守正创新，融入区域发展大局；锤炼过硬作风，主动攻坚克难，立足岗位实干担当，为松江高质量发展贡献力量。

朱程博：通过第一单元学习，我首次较为系统地学习了习近平新时代中国特色社会主义思想的科学体系，对中国式现代化的理论内涵与实践探索有了更全面、更直观、更深刻的认识与体会。作为一名市场监管干部，我将坚持人民至上，践行监管为民初心，一体推进优化消费环境和营商环境；作为一名民主党派成员，我将践行全过程人民民主，聚焦全区“四个区”功能定位和群众急难愁盼，扎实开展调查研究，努力形成务实之言、务实之策，持续做到“双岗”建功。

第二十四期中青班完成“三带来”调研课题遴选和分组

为深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想、党的二十大和二十届历次全会精神及习近平总书记考察上海重要讲话精神，认真贯彻落实市委、区委重要指示要求，第二十四期中青班学员以习近平关于调查研究重要论述为指引，聚焦“四个区”建设关键问题和群众关心关切问题，以“三带来”活动为契机，36名学员围绕区委、区政府中心工作，提出案例、问题和建议。在党校老师的指导下，经认真梳理分析和学员充分讨论,分为六组形成六个课题如下：

第一组

【课题题目】《转化赋能：党建引领松江大学城科创源建设平台建设的探索与思考》

【指导老师】郑迎、李谦

【组员】林菁华、夏何萍、曹一闻、姚倩倩、沈沁、沈虹

【简介】“坚持健全上下贯通、执行有力的组织体系”，是习近平党建思想的重要内容和鲜明特色，是新时代积极应对管党治党现实挑战作出的重大战略部署。为深入贯彻落实市委关于松江大学城优化提升的工作要求，开展党建引领松江大学城科创源建设转化赋能平台课题研究，聚焦“2+4”现代化产业体系，围绕发挥党组织战斗堡垒作用和党员先锋模范作用、探索“一集群一事实”产学研项目、东华概念验证与中试平台建设、高校学科与地方产业需求精准对接等，研究校地协同瓶颈破解路径，推动组织要素有机整合、功能持续优化、效能整体发挥，将大学城科教资源切实转化为区域高质量发展核心动能。

第二组

【课题题目】松江发展OPC模式的优势、现状与对策研究——基于松江大学城科创源双创生态的分析

【指导老师】徐文震、赵丹阳

【组员】盛佳美、张茜、宋晓驰、夏振耀、孙家蔚、范金华

【简介】当前，松江区紧扣市委、市政府赋予的“四个区”功能定位，全力构建“2+4”现代化产业体系，以高水平建设松江大学城科创源赋能G60科创走廊能级提升，人工智能、在线新经济等新业态加速集聚，为个体创业者提供了广阔的应用场景与发展空间。本次调研综合运用实地走访、座谈交流、问卷调查、文献研究、比较分析等方法，围绕松江大学城科创源，深入剖析松江OPC模式的发展优势和现状，充分借鉴临港新片区、徐汇“模速空间”、张江“模力社区”、闵行“大零号湾”等经验，研究形成对策建议，为高质量建设松江大学城科创源，打赢打好转型发展攻坚战突围战，更好服务上海（长三角）国际科创中心建设提供决策参考。

第三组

【课题题目】提升松江区极端灾害下民生服务保障与城市韧性建设水平——基于“白海豚”复盘的城市安全分析

【指导老师】陈安杰、蔡楠

【组员】徐正虎、黄蓓莉、张俊、张翔、朱贤豪、朱利军

【简介】台风“白海豚”防御复盘系统查摆了松江区防汛防台、城市生命线运行、基层民生保障等方面的薄弱环节，为极端灾害下民生服务保障与城市韧性建设提供了难得的实践样本。本文以“白海豚”复盘为切入点，对标《松江区韧性安全城市建设“十五五”规划》，坚持问题导向、系统观念，梳理复盘发现的工作短板，剖析问题成因，围绕“守住底线、增强能力、统筹融合”提出对策建议，推动松江城市安全治理模式向事前预防转型。

第四组

【课题题目】《从“单点示范”到“联动共生”：推进松江区乡村运营组团发展的路径研究》

【指导老师】郭玮、王思美

【组员】李哲、朱佳薇、陆烨、徐静仪、顾秀原、孙立梅

【简介】乡村振兴战略是中国式现代化的重要组成部分，党的二十届四中全会通过的《中共中央关于制定国民经济和社会发展第十五个五年规划的建议》强调，分类有序、片区化推进乡村振兴，为推进乡村全面振兴提出了根本遵循。当前，全国各地积极探索符合本地实践的发展路径，例如由“单村独斗”迈向“抱团共进”的新路径。本课题围绕贯彻落实2026年《中共中央　国务院关于锚定农业农村现代化扎实推进乡村全面振兴的意见》要求，聚焦松江“乡村全面振兴示范区”功能定位，以佘山镇新镇村、叶榭镇井凌桥村等各具特色的乡村运营为背景，运用区域协同发展等理论，探讨振兴裉节难点，着眼分类有序、联动共生，进一步找准松江乡村振兴转型升级的突破点和着力点，为“四个区”建设提供可参考的策略和建议。

第五组

【课题题目】以精细化管理提升新城软实力——松江新城公共服务配套供需适配与运营管理的实践思考

【指导老师】刘妍、王乐

【组员】沈晓磊、余劭婷、朱程博、欧阳火生、曾磊、左洋洋

【简介】上海松江新城作为上海五大综合性节点新城之一，肩负现代化新城建设样板区重大使命，“十五五”致力于打造产城融合、功能完备、职住平衡、生态宜居、交通便利、治理高效的现代化新城。公共服务配套是新城软实力的核心载体，事关人口导入、人才集聚，直接影响新城宜居水平与综合竞争力。本课题立足中央城市工作会议精神、松江区“十五五”规划以及“四个区”功能定位，综合运用问卷调查、实地走访、座谈访谈、案例分析等方法，聚焦教育、医疗、养老、文体、社区配套五大领域，重点剖析新城公共服务存在的供需错配、运营机制不畅、社会力量参与不足、绩效评价不完善等突出问题，深挖制约服务提质的内在根源，探索构建“需求导向—供给优化—多元运营—绩效闭环”的精细化管理路径，形成可复制的对策建议，为松江新城样板区建设、提升城市软实力提供决策参考。

第六组

【课题题目】一体推进6G培育区建设，助力打造松江新质生产力先行区

【指导老师】陈学伟、尹博

【组员】颜凌蓉、须贞慧、周芹、孙原、张林芳、陈晨

【简介】6G未来产业是发展新质生产力的重要赛道，上海唯一的6G未来产业培育区落地松江。本调研小组紧扣松江“2+4”现代化产业体系与新质生产力先行区建设目标，综合运用文献梳理、企业走访、座谈访谈、案例分析等方式，梳理松江6G未来产业培育区现实基础与发展成效，重点剖析产业链配套、创新平台建设、复合型人才供给、应用场景落地、资本要素保障等方面存在的短板。在借鉴国内未来产业发展经验基础上，立足本区链主企业集聚、空天地一体化产业优势，提出一体推进6G培育区建设的路径举措，为松江建设新质生产力先行区提供实践参考。

（文 / 孙立梅）