2023-2027松江区第十二期处级干部轮训班简报

践行正确政绩观 聚力攻坚开新局

轮训班临时党支部　　第1期　　2026年5月28日

目　录

【简　　讯】.....01
松江区第十二期处级干部轮训班开班.....01
松江区第十二期处级干部轮训班召开骨干学员座谈会.....03
【学习体会】.....05
用习近平新时代中国特色社会主义思想指导新浜实践的思考.....05
深学笃行习近平法治思想，提升国防动员法治化水平.....08
以铸牢中华民族共同体意识为主线，防范化解民族领域重大风险隐患，维护国家安全和社会稳定.....11
让法治成为社会共识和行为准则.....14
坚持“人民城市”理念，巧用“加减乘除”解法，在推进中国式现代化中展现基层担当.....17
以科创赋能老城蝶变，打造现代化松江新城岳阳样板.....21
突出基本职责定位，监督护航高质量发展.....24
深学细悟，书写高质量发展新篇章.....27
【学习动态】.....29
寻“苏河”记忆，溯现代化发展道路——赴黄浦区外滩源学习考察.....29
档案载史，根脉传薪——赴区档案局（馆）参观学习.....31
触摸前沿科技脉动，赋能区域转型发展——赴徐汇“模速空间”参观学习.....33
松江区第十二期处级干部培训班与黄浦区委党校开展结对共学活

动.....35
【思想感悟】.....37
【学习掠影】.....42

【简讯】

松江区第十二期处级干部轮训班开班



5月13日上午，2023-2027年干部教育培训规划松江区第十二期处级干部轮训班开班。受区委组织部部长、党校校长顾定鋆同志委托，区委党校常务副校长、区行政学院常务副院长刘凤强出席并作开班动员讲话。区委党校副校长、区行政学院副院长娄眉卿主持会议。

刘凤强在动员讲话中指出，举办本次处级干部轮训班，是深入学习贯彻党的二十届四中全会精神、扎实开展树立和践行正确政绩观学习教育的政治必修课，也是服务松江“四个区”建设、打赢转型发展攻坚战突围战的关键举措，更是为“十五五”起好步、开好局凝心铸魂的重要安排。**希望全体学员珍惜培训机会，**

高质量完成培训任务。一要淬炼忠诚之魂，在深学细悟中校准政治航向。坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻党的二十届四中全会精神、习近平总书记考察上海重要讲话精神，将理论学习与树立和践行正确政绩观学习教育深度贯通，不断增进政治认同、思想认同、理论认同、情感认同，始终坚守正确政治方向。**二要砥砺担当之志，在见贤思齐中树立和践行正确政绩观。**本期培训特别增设了“树立和践行正确政绩观”教学单元，大家要以高度的思想自觉引领行动自觉，在“四个区”建设中打头阵、作表率。多做打基础、利长远、惠民生的实事，聚焦产业转型、改革攻坚、城市治理、民生保障等重点工作，主动破解难点堵点，站稳人民立场，以实干实绩勇当先锋。**三要严明治学之规，在躬身笃行中锻造过硬作风。**本次轮训班实行全程封闭式管理，后续还将开展黄浦区委党校结对共学、北京中关村科技创新干部学院党性考察等实践教学，全体学员要严格遵守党校各项规章制度和中央八项规定及其实施细则精神，端正学习态度、坚持勤学善思，把所学知识转化为推动工作的强大动力，做到学有所获、学以致用。

区委党校副校长、区行政学院副院长娄眉卿作培训计划说明，并宣布了本次轮训班临时党支部和班委名单。松江区第十二期处级干部轮训班全体学员参加开班式。

（文/区规划资源局　沈　静　图/区委党校）

松江区第十二期处级干部轮训班
召开骨干学员座谈会

5月13日，松江区第十二期处级干部轮训班召开骨干学员座谈会。区委党校常务副校长、区行政学院副院长刘凤强主持，区委党校副校长、区行政学院副院长娄眉卿、轮训班班主任徐文震等参加座谈。



座谈会上，刘凤强强调本次轮训班是结合深入学习贯彻党的二十届四中全会精神和树立和践行正确政绩观学习教育背景下开展的一次重要培训。为确保高质量完成学习任务，他提出三点要求，一要当好骨干助手，密切配合班主任做好班务管理；二要作好示范标杆，充分激发全体学员学习动力；三要架好桥梁纽带，

精心服务学员学习生活。

会议还听取了临时党支部关于培训期间工作运转的思路和安排。本次会议统一了思想、明确了职责，为后续培训工作有序开展奠定了坚实基础。

（文/区规划资源局　沈　静　图/区委党校）

【学习体会】

用习近平新时代中国特色社会主义思想指导新浜实践的思考

习近平新时代中国特色社会主义思想是当代中国马克思主义、二十一世纪马克思主义，是引领党和国家事业不断从胜利走向新的胜利的科学指南。通过第一单元的学习，我对习近平新时代中国特色社会主义思想有了更进一步的理解。新浜位于松江浦南地区，正在围绕松江“四个区”功能定位，以“生态兴浜、产业兴浜、人文兴浜”为牵引，全力推进经济社会高质量发展。如何将习近平中国特色社会主义思想指导“绿色、智慧、人文”现代化新浜建设的生动实践，我有以下几点思考。

一是坚持用习近平新时代中国特色社会主义思想推动解决实际问题。从总体上讲，新浜远离经济发达区域，工农业产值较低，发展的速度也不快，财政相对薄弱。如何突破重围，要以习近平新时代中国特色社会主义思想来指导发展，解决实际问题。要解决好工业发展的土地指标问题，农业发展的效益问题，农民自建房的翻建问题。 近年来，新浜镇认真梳理“历史遗留问题”，努力推动一些问题的解决，推动顺丰、宁华、美库等物流项目的落地投产，加速推进农民集中居住项目的建成入住，让企业和群众从问题的解决中感受到改革的成果。

二是坚持用习近平新时代中国特色社会主义思想推进农文旅融合发展。新浜是以农业为主的镇，农业的发展要靠 农文旅融合

发展，就是不能靠“卖大米”，更要“卖大米”转化为“卖文化”。新浜镇是松江红色资源最丰富的镇，有枫泾暴动纪念馆、顾桂龙烈士纪念馆、雷锋展、毛泽东像章纪念馆、红军长征为主题的奇石展等，还有日伪时期的沪杭铁路碉堡遗址、明代的石牌坊、甪钓湾老街等文化遗存。给发展农文旅带来了机遇，目前新浜正在整合周边的红色景点，设计一条集新浜历史文化体验、爱国主义教育于一体的红色旅游路线，让市民游客深入了解新浜红色往事和先辈的英雄事迹。开发“甪钓湾老街”资源，八大碗三当菜、跟着吴团长大碉堡、元宵节长桌宴、抓鸡、割稻等活动形成了一定的影响力。发挥好新浜戏剧小镇的特色，唱响新浜田山歌，跳好花篮马灯舞，演好《公鸡下蛋》等曲目，通过市场化方式吸引创业带头人，运营红色资源和生态资源，为新浜农文旅融合发展注入动力。

三是坚持用习近平新时代中国特色社会主义思想推进社会治理。新浜镇积极推行“家庭积分制”管理模式，将平安建设、乡风文明、人居环境、民主管理等要素进行量化纳入积分管理。在积分制的激励和带动下，新浜镇先后荣获“全国宜居镇”、“全国卫生镇”等国家级荣誉，赵王村、胡家埭村先后获评“全国文明村”。与此同时，依托“乡村茶馆课堂”阵地，用方言俚语和新编戏曲宣讲党的政策，围绕群众身边的彩礼攀比、铺张浪费等问题，将移风易俗的小事创作成沪剧、小曲，通过举办“移风易俗树新风·文明新风润民心”主题文艺巡演，传唱文明理念。解

决了文明宣传“最后一公里”，让党的理论和文明理念“飞入平常百姓家”，推动社会治理良性发展。

（新浜镇　薛　勇）

深学笃行习近平法治思想 提升国防动员法治化水平

通过第一单元深入学习习近平新时代中国特色社会主义思想，特别是习近平法治思想，结合佘山镇国防动员工作实践，我汇报三点体会。

一、提高政治站位，深刻领会习近平法治思想对国防动员的根本要求

习近平法治思想是习近平新时代中国特色社会主义思想的重要组成部分，其核心要义“十一个坚持”不仅系统回答了全面依法治国的重大问题，更为国防动员建设提供了根本遵循。**一是为国防动员建设筑牢了政治灵魂，**总书记强调“党的领导是中国特色社会主义法治之魂”。国防动员作为党的事业，必须在党的绝对领导下，将党的主张通过法定程序转化为国家意志和人民共同行动，确保绝对忠诚、绝对纯洁、绝对可靠。**二是为国防动员建设明确了战略定位，**总书记将依法治军纳入全面依法治国总布局，强调加快国防动员法治建设。这要求我们必须自觉把国防动员纳入法治轨道，用法治思维和方式提升国防动员质效。**三是对国防动员建设提出了实践要求，**总书记要求抓住领导干部这个“关键少数”。作为基层武装部长，我深感必须带头尊法学法守法用法，用法治方式想问题、作决策、抓落实。

二、把握核心要义，运用法治思维和方式推动国防动员

结合佘山近年来的实践，我深刻体会到，新时期国防动员工

作必须自觉运用习近平**法治**思想，重点把握好以下几个方面：**一是坚持党的领导，确保动员方向正确。**镇党委坚持“议军”制度，将武装工作纳入党委重要议事日程，确保党管武装原则落到实处。在民兵建设、征兵等重大事项上，严格执行请示报告制度，确保国防动员始终沿着正确政治方向前进。**二是坚持依法动员，提升工作法治化水平。**严格执行《兵役法》等法规，规范征兵全流程，确保公开公平公正。将“廉洁征兵”作为刚性要求，全程接受监督，营造风清气正的征兵环境。**三是坚持全民国防，营造崇军尚武氛围。**结合“学雷锋”等活动，将国防动员、人防知识与应急避险技能送进社区，增强全民国防观念。利用重要时间节点，依托各类阵地开展形式多样的宣教活动，营造关心支持国防的浓厚氛围。**四是坚持服务大局，深化军民融合发展。**围绕服务长三角一体化发展战略和“四个区”建设要求，将民兵建设与基层治理、应急处突、重大项目建设等工作统筹谋划。组织民兵参与文明创建、环境整治、乡村振兴等重点工作，在服务经济社会发展中锤炼作风、树立形象。

三、强化责任担当，争当基层法治建设的“排头兵”

对标新形势新任务，结合近期所学所悟，我将从三个方面抓好落实：**一是带头学法，提升法治素养。**将学习习近平法治思想与学习军事法规相结合，做到学深悟透、融会贯通，不断提高运用法治思维和方式解决问题的能力。**二是严格依法，规范工作运行。**健全依法决策机制，细化工作流程，确保每一项工作都于法有据、程序规范，坚决防止“土政策”和随意性。**三是深化普**

法，浓厚法治氛围。将普法宣传融入征兵、训练、双拥等各项工作中，引导广大民兵和适龄青年自觉尊法学法守法用法，让法治成为行动自觉。

（佘山镇　陆有锋）

以铸牢中华民族共同体意识为主线，防范化解民族领域重大风险隐患，维护国家安全和社会稳定

按照轮训班学习安排，结合两个单元学习，紧扣习近平新时代中国特色社会主义思想和总书记考察上海讲话精神，我以铸牢中华民族共同体意识为主线，围绕防范化解民族领域重大风险，维护安全稳定，分享学习体会。

一、铸牢中华民族共同体意识是维护各民族根本利益的必然要求

只有铸牢中华民族共同体意识，构建起维护国家统一和民族团结的坚固思想长城，才能有效抵御各种极端、分裂思想的渗透，才能不断实现各族人民对美好生活的向往。

我们国家是统一的多民族国家，追求团结统一始终是历史发展的主流。中华民族最孱弱的时期没有分崩离析，靠的就是**大一统的历史传统和高度的国家认同，靠的就是国土不可分、民族不可散、文明不可断的理念**。任何民族分裂势力，都是全国各族人民的共同敌人。历史上，各族人民为反对分裂、抵御外敌，从来都是戮力同心、命运与共。在拯救民族危亡的伟大斗争中，各族人民并肩作战，共同捍卫国家统一。各族人民深刻认识到，中华民族是一个**命运共同体，一荣俱荣、一损俱损**。国家统一、民族团结，则百业兴旺；国家分裂、民族纷争，则人民遭殃。

二、从现实成就与国际对比看铸牢中华民族共同体意识的重大意义

没有各民族团结奋斗，就没有国家发展、稳定、安全；没有国家发展、稳定、安全，也就没有各民族繁荣发展。当前，各民

族人口大流动大融居趋势不断增强，共居、共学、共事和交往交流交融更加深切。

比如我作为一个民族干部来到了上海。又在松江得到了各位领导，同事在工作生活的关心帮助，接纳了我，很容易就融入在一起，真正的体会到了什么是幸福感、归属感、认同感。这正是因为筑牢中华民族共同意识的生动体现，各民族的凝聚力、向心力、自信心逐步的在增强。但同时，局部地区反分裂形势依然严峻，美国等西方国家强化意识形态渗透，加紧遏制打压和渗透颠覆破坏活动。西方敌对势力始终没有放弃利用所谓“民族问题”实施“西化”“分化”的政治图谋。在党的坚强领导和我们持续深入开展反分裂斗争，不断强化思想引领，推动“五个认同、四个与共、三个离不开”思想扎根群众心底，已然成为抵御渗透、反对分裂的强大思想武器。

放眼世界，欧洲多国分离主义抬头、缅甸民族割据叠加俄乌巴以持续战火，一次次印证民族撕裂、国家认同缺失的恶果。相比之下，我国民族领域保持总体稳定，中国特色社会主义解决民族问题正确道路越走越宽广。铸牢中华民族共同体意识，既是对各族人民奋斗历史的凝练升华，也为世界提供了解决民族问题、维护国家统一的中国智慧和中国方案。

三、居安思危，坚决防范化解民族领域重大风险隐患

我们正处于中华民族伟大复兴的关键时期，中华民族的凝聚力、向心力、自信心极大增强；但风险挑战不容忽视。我们与暴力恐怖势力、民族分裂势力、宗教极端势力的斗争将是长期的、复杂的。民族地区发展不平衡不充分问题仍然存在，各民族在思想观念、经济利益、宗教信仰、风俗习惯等产生的矛盾问题依然

存在。民族领域维护国家主权、安全、发展利益的重要性、艰巨性、紧迫性十分突出。如果民族问题解决不好、工作不到位，就没有团结稳定的局面，就无法实现长治久安。

“居安思危,有备无患”。在全面建设社会主义现代化新征程上，坚决防范民族领域重大风险隐患，就要切实提升防范化解风险能力。**要强化底线思维**，全面落实总体国家安全观，增强忧患意识。**要坚持依法治理**，加强民族团结教育，了解各民族文化和传统，增进理解与认同。**要加强经济发展**，通过帮扶、支援等机制提高民族地区生活水平，缓解社会压力，促进交流合作。**要深化问题研究**，加强对民族问题的研究分析，掌握发展规律变化，制定有效政策。**要坚决维护政治安全**，守住意识形态阵地，持续肃清民族分裂、宗教极端思想流毒。

总的来讲，我们一定要学深悟透习近平新思想，既要有防范风险的先手，也要有应对和化解的高招。采取一系列的严谨措施，从法律、教育、经济、社会稳定等方面全面加强和防范化解民族领域重大风险隐患，以铸牢中华民族共同体意识为主线，不断提高化解风险能力，从容应对各种挑战，使群众的获得感更加充实、幸福感更有保障、安全感更可持续，在中华民族伟大复兴征程上阔步前行。

（区委政法委　欧坚桑珠）

让法治成为社会共识和行为准则

自开班学习以来，本人深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想和党的二十大精神，通过市委党校及区委党校等专家教授的专题授课，本人转变了观念、开阔了视野、拓展了思路，感觉到收获颇多，受益匪浅。特别是聆听了市委党校陈保中教授做的《深入学习习近平法治思想》专题报告，引发了本人的共鸣和思考。现结合工作，简要谈三点体会：

一、以学为先、深学细悟，铸牢法治之“魂”

习近平法治思想坚持把马克思主义法治理论同中国具体实际相结合、同中华优秀传统法律文化相结合，在中华法治文明的深厚文化根基之上全面地、系统地、深刻地、辩证地把握全面依法治国的政治方向、重要地位、工作布局、重点任务、重大关系、重要保障，科学回答了新时代为什么实行全面依法治国、怎样实行全面依法治国等一系列重大问题，形成了一个富有开创性、实践性、真理性、前瞻性的科学思想体系，丰富拓展了中国特色社会主义理论体系在法治领域的理论成果，具有重要的原创性贡献。我们要一体学习领悟习近平法治思想，坚持把学习贯彻习近平法治思想同学习贯彻党的历届全会精神紧密结合起来，进一步深刻领悟习近平法治思想的真理力量和实践伟力，不断增强深入学习贯彻习近平法治思想的政治自觉、思想自觉、行动自觉，做到勤学常学、学深悟透、学用结合，切实将习近平法治思想转化为推动工作的具体思路、举措和方法。

二、以干为要、全民普法，夯实法治之“本”

全面依法治国是国家治理的一场深刻革命，必须坚持厉行法治。法治建设既要抓末端、治已病，更要抓前端、治未病。要强化问题导向、实践导向、目标导向，更好发挥法治固根本、稳预期、利长远的保障作用，自觉坚持以习近平法治思想指导谋划和推进工作。要提高群众法律意识，以公共法律服务站（室）为阵地，深入开展法律知识宣传活动，让习近平法治思想真正走到群众中。要进一步加强法治宣传教育工作，创新宣传方式方法，提高宣传的针对性和实效性，结合小昆山镇的实际，持续开展“月月说法”宣传活动，通过“法律进社区”“法律进学校”“法律进企业”等活动，针对不同的群体，制定不同的宣传方案，积极开展线上法治宣传教育活动，确保法治宣传教育覆盖到每一个角落。要加强法治文化建设，营造良好的法治氛围，通过不断深化板凳课堂--二陆法治堂、昆法会客亭法治文化公园等法治文化阵地，让群众在潜移默化中接受法治文化的熏陶。持续开展丰富多彩的法治文化活动，如法治楹联、法治文艺汇演、模拟法庭等，提高群众参与法治文化建设的积极性和主动性，形成全社会尊法、学法、守法、用法的良好氛围，推动公民法治素养和社会治理法治化水平全面提升。

三、以民为本、良法善治，彰显法治之“为”

强调推进全面依法治国，其根本目的是依法保障人民权益，新征程上推进全面依法治国，要始终把人民放在最高位置。要坚持和发展新时代“枫桥经验”，进一步加强社会矛盾纠纷多元化

解机制建设，充分利用公共法律服务工作站、室的平台资源，完善人民调解、行政调解、司法调解相互衔接的大调解工作格局，做实“三所联动”，持续发挥“5321”矛盾纠纷解决机制，及时发现和掌握社会矛盾纠纷的苗头和动态，做到早发现、早化解。要深入推动历史遗留矛盾纠纷的化解，加强对重点领域、重点群体的矛盾纠纷化解工作，扎实开展好矛盾化解攻坚，切实维护群众的合法权益，确保社会的稳定和谐。要大力推进法治社会建设，进一步营造优质营商环境，为经济社会高质量发展提供坚实法治保障。

总之，习近平法治思想为我们做好各项工作提供了科学的理论指导和行动指南。接下来，我们要继续学深悟透习近平法治思想，迎难而上，踔厉奋进，在依法助推小昆山经济高质量发展中展现新作为，在推动小昆山社会治理创新里闯出新路子，在服务保障小昆山民生上彰显新担当，以实实在在的工作成效，书写新时代全面依法治理基层实践新篇章。

（小昆山镇　夏泽良）

坚持“人民城市”理念，巧用“加减乘除”解法，在推进中国式现代化中展现基层担当

我们已经在区委党校学习二周时间，全面系统深入学习温顾了习近平新时代中国特色社会主义思想以及党的二十届四中全会和习近平总书记考察上海的重要讲话精神，丰富精彩的讲课内容、生动有趣的实地考察，让我收获满满。总书记提出的“人民城市人民建，人民城市为人民”重要理念，不仅是对上海城市建设治理的高度概括，更是我们基层街镇开展一切工作的根本遵循。推进中国式现代化，落脚点在基层，发力点也在基层。作为离群众最近的街镇基层党员领导干部，如何用这一重要理念武装头脑、指导实践？结合自身工作实际，我想可以巧用“加减乘除”四法，解出基层治理服务的“最优解”。

一、用“加法”，在汇聚合力上“做增量”

就是要在能力、制度和共治上做好扩充，夯实城市发展的软实力。

一是给干部能力做“加法”。事业成败，关键在人。首先我们要加强理论学习，解放思想，不断提升干部队伍的干事创业能力。同时，要配强基层干部梯队，做好广大人才的培养与传帮带，系统性提升基层人才队伍的综合素质。

二是给制度创新做“加法”。基层活力源于灵活的机制。我们自身要敢于破旧立新，结合实际大胆创新，塑造新样板、新标

杆。同时，要鼓励制度创新，推出更多优质政策，用灵活有效的制度供给，激发城市高质量发展的新活力。

三是给社会共治做“加法”。城市管理不能只是政府唱“独角戏”。我们要搭建更体系化、更灵活的共治平台，充分调动广大企业、社会组织和个人参与治理的积极性，形成政府主导、社会协同、公众参与的良好局面。

二、用“减法”，在为基层减负上“去冗余”

就是要剥离形式主义枷锁，让基层干部轻装上阵，把精力真正用在为群众干实事上。

一是减无效的“工作痕”。要加强顶层设计，强化资源统筹，坚决砍掉无意义的工作留痕和冗余束缚，从源头上为乡镇基层减负，把干部精力更好从无谓的事务中解放出来。

二是减办事的“流程途”。要持续深化“放管服”改革，不断优化审批流程和办事环节，打通和推出更多的“一件事”“智能办”“免申即享”，降低企业和群众的办事成本，让数据多跑路，让群众少跑腿。

三是减沟通的“死循环”。要立足实际完善解决实际问题的闭环机制，精准靶向、高效解决问题。坚决杜绝推诿扯皮、重复循环和“议而不决”，实打实地减少群众的“烦心事”。

三、用“乘法”，在提质增效上“求突破”

就是要抓住关键变量，产生倍增效应，实现治理能力的跨越式发展。

一是用“数智”赋能求乘效。要向科技要效率，向数据要生产力。我们要善用大数据分析精准画像，用科技工具提升检查管理、诉求处置、社区服务等工作效率，让基层治理服务更聪明、更智慧、更高效。

二是用“文化”凝心求乘势。文化精神是凝聚人心的纽带。我们要通过弘扬中华传统文化精髓，引领地域文化、社区文化和团队文化建设。用丰富的文化生活提高人民的认同感，形成“心往一处想，劲往一处使”的强大合力。

三要用“宣传”铸魂求乘力。要创新新时代的宣传方式，用好新媒体矩阵，牢牢把握时代话语权，让党的创新理论“飞入寻常百姓家”，共同积极践行社会主义核心价值观。

四、用“除法”，在破除壁垒上“疏堵点”

就是要打破阻碍发展的顽瘴痼疾，清除机制障碍，让各种要素顺畅流动。

一是破除“运动式”管理的弊端。要坚持长效科学管理，坚决摒弃“一阵风”、“运动式”和单纯“领导指示式”的管理模式，要建立起常态化、精细化、法治化的治理新格局。

二是破除“孤岛式”运行的壁垒。要努力打破区域割据、部门“山头”和数据信息壁垒。推动资源共享、政策协同、发展互补，让各类要素在区域内顺畅流动起来。

三是破除“唯上式”评价的焦虑。要树立正确政绩观，坚持把“人民满意”作为唯一评价标准。坚决剔除不必要的、过多

“唯上”的评价和问责要求，让基层的工作真正紧紧围绕人民群众所需所盼更加高效科学运转。

（方松街道　章青松）

以科创赋能老城蝶变 打造现代化松江新城岳阳样板

我们岳阳街道是松江老牌中心城区，承载着城市发展记忆，5.8平方公里面积，12万常住人口，辖区紧邻上海松江站，交通出行便捷顺畅，公共服务体系成熟完备，坐拥国家级非遗顾绣技艺，佛、道、基督、天主等多元宗教文化交融共生。但同时，街道发展短板也客观凸显，人口老龄化偏高，全域没有一、二产实体经济，几乎依靠服务业支撑。曾经繁华兴盛的中山中路老牌商业街风貌老旧、业态滞后。

令人兴奋的是，辖区老沪昆铁路即将南移，紧邻老铁路的戴家浜、金沙滩等老旧小区历经十几年的动迁工作今年圆满收官，城中村改造项目即将启动，老城沉睡空间全面盘活，区位价值、发展空间、承载能力将迎来难得的发展机遇。总书记强调，上海要强化科技创新策源功能，加快建设全球科创高地。我想，这不仅是对产业园区、工业板块的发展要求，也是我们老城街道转型升级的科学指引。没有工业农业不等于没有创新空间，传统老城同样可以依托场景优势、人文优势、区位优势培育新质生产力。下面，我从如何推动老城由存量守成向创新蝶变转变，打造现代化松江新城岳阳样板间谈一些粗浅的体会。

一是坚持科创赋能城市更新，夯实新城样板硬件根基。贯穿科技创新理念，借铁路南移、旧改动迁、城中村改造重大契机，打破原有碎片化空间格局。一方面，盘活释放的宝贵土地与老旧楼宇资源，运用大数据、BIM建模等数字化技术统筹规划片区风

貌、道路管网、公共配套，合理划分居住生活、商业服务、文创科创、生态休闲功能区块。另一方面，以科技赋能提质生态，在老旧小区、城中村改造中植入智慧化设施，加装智能安防、智能消防、智能垃圾分类、智慧充电桩等系统，建设智慧便民服务生活圈。同步建设生态休闲廊道、滨水便民步道、社区口袋公园，打造推窗见绿、出门入园、移步见景的生态宜居环境。

二是坚持科创引领产业转型，培育老城经济新增长极。结合总书记科技创新指示要求，立足自身服务业基底、人口消费场景、区位承接优势，走轻资产、数字化、服务型科创产业路子，主动承接G60科创走廊、松江大学城科创资源外溢，推动传统服务业向智慧高端服务业迭代升级。比如，针对中山中路老旧商业街、大橘邻里餐饮街区，以数字化改造激活商业活力。运用客流分析、数字营销、线上直播等科创手段，整合街区商户资源，改变单一餐饮零售模式，植入沉浸式体验、非遗文创展销、夜间数字消费等新业态。同时，盘活闲置商务楼宇，定向招引科技咨询、文创设计、数字运维、企业办公等科创服务类小微企业，打造楼宇科创小微集群。针对街道人口老龄化偏高特点，布局银发科创赛道，推动养老服务与科技深度融合，建设智慧养老服务平台，整合养老机构、社区养老服务中心、居家养老服务资源，提供线上预约、健康管理、紧急救援、远程探视、文化娱乐等一站式服务，实现养老服务“一网通办、一键直达”；培育养老服务科技企业，开发适老化APP、智能照护系统、老年文化数字产品等，打造岳阳银发科创品牌；构建“居家+社区+机构”三位一体

智慧养老服务体系，为老年人提供助餐、助浴、助医、助行、助娱等便捷服务，让老年人共享科创成果、安享幸福晚年。

三是坚持科创融合人文底蕴，打造文旅科创特色样板。顾绣非遗、多元宗教文化是岳阳区别于其他街镇的特色标识。践行文化创新发展要求，以科创赋能文化出圈，以科技创新推动顾绣“活起来、火起来、强起来”。建设顾绣非遗科创产业园，整合顾绣传承人、刺绣工坊、文创企业资源，建立顾绣数字资源库，对经典作品、刺绣技法、历史文献进行数字化采集、存储、展示，将顾绣元素与现代设计、智能技术、生活场景融合，开发顾绣文创产品、智能服饰、家居装饰、数字藏品等，搭建线上线下推广平台，举办顾绣文化节、非遗科创展、技艺传承论坛，利用直播电商、短视频等新媒体渠道，讲好顾绣故事、打响顾绣品牌，让古老非遗走出工坊、走进大众消费市场，让老城文脉在科创赋能下焕发新生活力，努力把岳阳建成功能完备、产业鲜活、文化厚重、治理精细、民生幸福的现代化松江新城样板。

（岳阳街道　黄　斌）

突出基本职责定位，监督护航高质量发展

习近平总书记在党的二十大报告中明确指出，全党必须牢记，全面从严治党永远在路上，党的自我革命永远在路上，决不能有松劲歇脚、疲劳厌战的情绪，必须持之以恒推进全面从严治党，深入推进新时代党的建设新的伟大工程，以党的自我革命引领社会革命。立足纪检监察工作实践，结合一、二单元学习，谈三点体会：

一、切实增强历史使命感，更好发挥监督保障作用

我们要把纪检监察工作高质量发展的要求，放在新时代新征程党和国家事业发展新要求、人民群众新期待的大目标中考量，必须体现纪检监察的监督首先是政治监督。要通过常态化、具体化的政治监督，落实对忠诚拥护“两个确立”、做到“两个维护”的监督保障。比如我们开展政治监督工作的重点，就是要聚焦“四个区”建设、群众身边不正之风和腐败问题集中整治等，扎扎实实抓好每一个监督项目，充分发挥监督保障执行、促进完善发展的职能作用。

二、切实增强政治责任感，更好履行监督护航职责

习近平总书记强调，必须系统把握全面从严治党和反腐败斗争的要求，要与“四大危险”“四大考验”长期存在联系起来，时刻保持警醒。二十大报告强调“两个永远在路上”，即全面从严治党永远在路上、自我革命永远在路上。这就要求各个监督主体要把份内职责担起来、主动朝前走，相互协同、支持配合。要

强化纪检监察组织与巡察、审计、司法等部门的协同配合、贯通发力，让各种监督真正“长牙”“带电”。只有勇于负责、敢于担当，把该挑的胆子挑起来，把该抓的工作抓到位，才能体现我们的作为和地位。**一方面，**要在协助党委推进全面从严治党、加强党风廉政建设和组织协调反腐败工作的责任上体现担当。要找准定位，讲求方法，既要在“协”字上做文章，积极主动向前一步，不等待观望，协助党委开展政治生态分析、落实管党政治责任、做实巡察整改等，共同当好政治生态“护林员”；又要在“助”字上把握尺度，不能越俎代庖，坚守“监督的再监督”定位，聚焦主责主业，做到协助不包揽、推动不代替、到位不越位，把该履行的责任履行到位。**另一方面，**要在履行全面从严治党职责，特别是查处腐败案件、纠正“四风”、严肃问责上体现担当。必须敢于坚持原则，动真碰硬，严肃监督执纪问责，维护党纪的权威和尊严。

三、切实增强职业荣誉感，更好担当监督执纪重任

纪检监察工作责任重大、使命光荣。作为纪检监察干部，我们必须牢固树立和践行正确政绩观，在尊重客观规律的基础上坚持一切从实际出发，把工作抓实抓好抓出实效。**一要**准确把握职责定位，始终把坚决做到“两个维护”作为最高政治原则和根本政治职责。**二要**准确把握目标任务，紧紧围绕“国之大者”，协助党委抓好全面从严治党各项工作，更好地服务党委政治工作大局。**三要**准确把握“严”的主基调，完善政治监督具体化、常态化工作机制，一体推进不敢腐、不能腐、不想腐，为建设“科

创、人文、生态”现代化新松江营造风清气正的干事创业环境。**四要**准确把握“打铁还需自身硬”，对照最严要求、最高标准，完善权力运行内控机制，自觉接受各方面的监督制约，始终确保党和人民赋予的权力在正确轨道运行。

日日为继必有所获，久久为功必有所成。我们要始终保持昂扬向上的精神状态，不懈怠、不自满、不畏难，推动纪检监察事业砥砺前行、继往开来。

（石湖荡镇　顾凤顺）

深学细悟 书写高质量发展新篇章

围绕第一单元进行了一周多的党校学习，既是一次理论素养的提升，更是一场思想深处的洗礼。学习期间，我系统研读了习近平总书记的文化思想、军事思想和经济思想，特别是实地参观后，对经济高质量发展的认识有了质的飞跃。

一、系统学习，深学细悟。习近平总书记的文化思想深刻揭示了中华优秀传统文化是中华民族的精神命脉，必须坚定文化自信、讲好中国故事。军事思想强调强国必须强军，这是维护国家主权、安全、发展利益的根本保障。经济思想则深刻回答了“实现什么样的发展、怎样实现发展”的时代课题，为我们基层推进高质量发展提供了根本遵循和行动指南。

二、实地参观，震撼强烈。站在外滩，一边是万国建筑博览群，一边是浦东陆家嘴的摩天大楼群，隔江相望、百余年沧桑巨变尽收眼底。这里既是中国近代金融的发祥地，更是改革开放辉煌成就的生动缩影。走进腾讯算力中心，算力就是生产力、数据已成为新的生产要素——数字化转型正在重塑经济形态，这一认知从概念变成了眼前的现实。在徐汇区模速空间，人工智能、生物医药等前沿产业蓬勃生长，创新生态正结出累累硕果。抵达东夏村时，一种时空穿越之感油然而生——粉墙黛瓦、小桥流水与现代设施融为一体，村民脸上洋溢的笑容诉说着共同富裕的生动实践。走进区档案馆大楼，又让我对档案工作的重要性产生了新的认识，对我们松江的历史有了更为深入的了解。

三、联系实际，深感责任重大。叶榭镇是传统农业大镇，二十年来受规划和环保制约，没有工业用地出让。2024年底总体规划终于落地，明确了264公顷产业社区用地，这张“粮票”来之不易。去年以来，我们坚持产业链招商，成功引进德国施乐百项目，今年5月完成土地出让，7月开工建设，达产后产值14亿元、税收8000万元，是叶榭历史上首家拿地超140亩、产值超10亿、税收超5000万的外资企业。后续还有若干拿地项目在推进，每年保持两个重点项目能落地。

2021年以来，全镇税收总收入从8亿元增至12亿元，地方财政收入从2亿多元增至近4亿元，年复合增长率保持10%，今年1至5月地方财政收入净增2500万元，增速超过15%。实践充分证明，高质量发展道路完全正确，必须坚定不移走下去。

四、坚定信心，踔厉奋发。当前正处于经济换挡升级的关键期，实体经济面临下行压力，但挑战与机遇并存。我将以此次党校学习为新起点，把习近平总书记的重要思想内化于心、外化于行，以更加昂扬的姿态投入工作，持续提升产业集聚度、深入开展产业链招商、精准引进龙头企业，在叶榭这片热土上书写高质量发展的新篇章，为全面建设社会主义现代化国家贡献基层力量。

（叶榭镇　梁宝山）

【学习动态】

寻“苏河”记忆，溯现代化发展道路

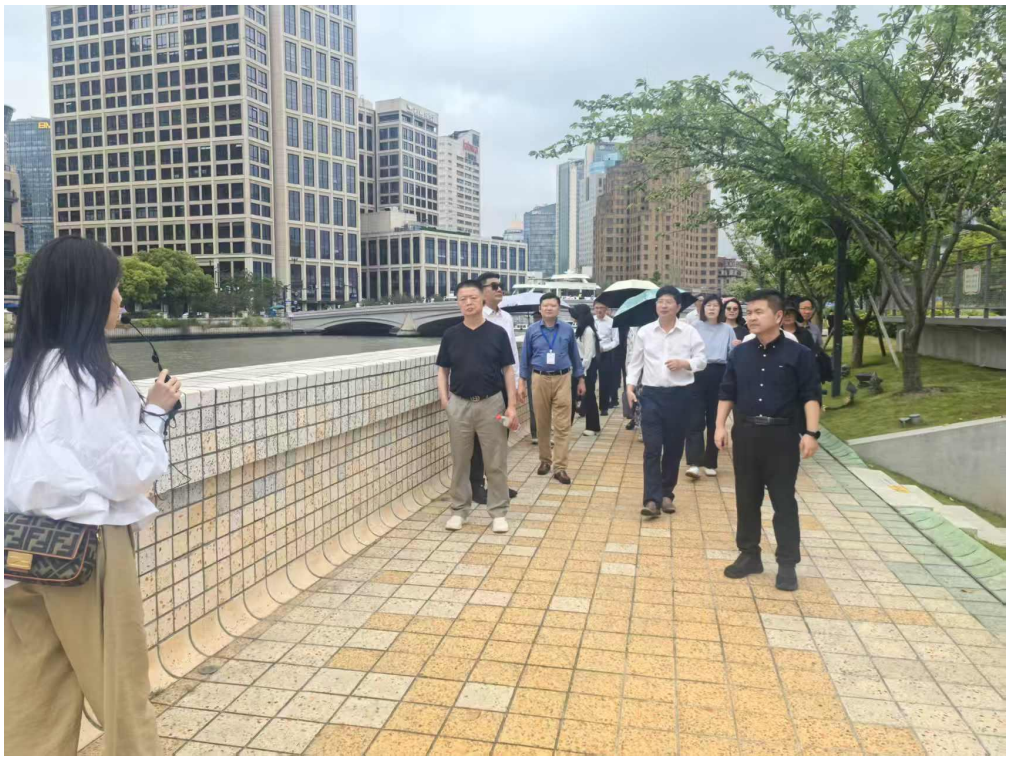
——松江区第十二期处级干部轮训班赴黄浦区外滩源学习考察



5月14日下午，松江区第十二期处级干部轮训班开展“寻'苏河'记忆，溯现代化发展道路”主题行走党课活动，以实景教学感悟城市历史变迁、发展成就、治理智慧。

苏州河，是流淌上海百年基因的“母亲河”，也是超大城市治理现代化的活教材。本次行走党课以建筑为书本，以水岸为课堂。学员们在行走中学习、在观察中思考，从苏河建筑读懂城市历史，从水岸蝶变领悟治理能力，进一步锤炼系统思维、厚植为民情怀、强化实干担当。大家一致认为，要从苏河记忆中汲取精神养分，坚定理想信念、践行新发展理念、强化使命担当，把学

习成果转化为履职尽责的实际行动，立足松江“四个区”功能定位和岗位职责，践行和树立正确政绩观，为推进中国式现代化建设，打赢打好转型发展攻坚战突围战贡献智慧和力量。



（图文/岳阳街道　王忠云）

档案载史　根脉传薪

——松江区第十二期处级干部轮训班赴区档案局（馆）参观学习

5月21日晚，松江区第十二期处级干部轮训班全体学员走进区档案局（馆），通过参观主题展厅与聆听专题授课相结合的方式，从档案史料中追溯松江历史文脉，增强档案思维与治理能力。



在区档案馆新馆，学员们首先参观了“云间翠羽——档案里的松江”主题陈列展。展览依托志书、古籍、老照片、珍贵实物及历史声像等丰富资料，以时间为序，系统呈现了松江从古至今的发展变迁。在讲解员的引导下，学员们依次走过“华亭变迁”“府城风华”“奋进松江”“焕新松江”等展区，透过珍贵的历史影像与泛黄的文书档案，深切体悟松江深厚的文化积淀与不凡的建设成就。

现场教学结束后，区档案局局长陈永文以“以档资政，鉴往开来——领导干部的档案思维与治理能力提升”为题作专题讲座。授课立足档案工作政治属性与法定职责，深刻阐释新时代档案工作的时代价值与重要意义，并系统讲述“认识档案的价值”

“依法管档的职责”“把握发展的趋势”“松江档案的探索”等。整场讲座干货满满、直击要点，引发参训学员广泛共鸣。

此次活动既是一次跨越时空的历史寻访，也是一场触及思想的理论学习。学员们一致认为，通过此次参观学习，深刻体会到松江发展历程的艰辛，也感受到松江人民在时代浪潮中奋勇前行的精神，同时，进一步夯实了自身档案工作思想认识，明晰了履职工作思路，为今后立足本职岗位抓实抓好本单位档案工作、助推档案事业高质量发展理清了思路、指明了方向。



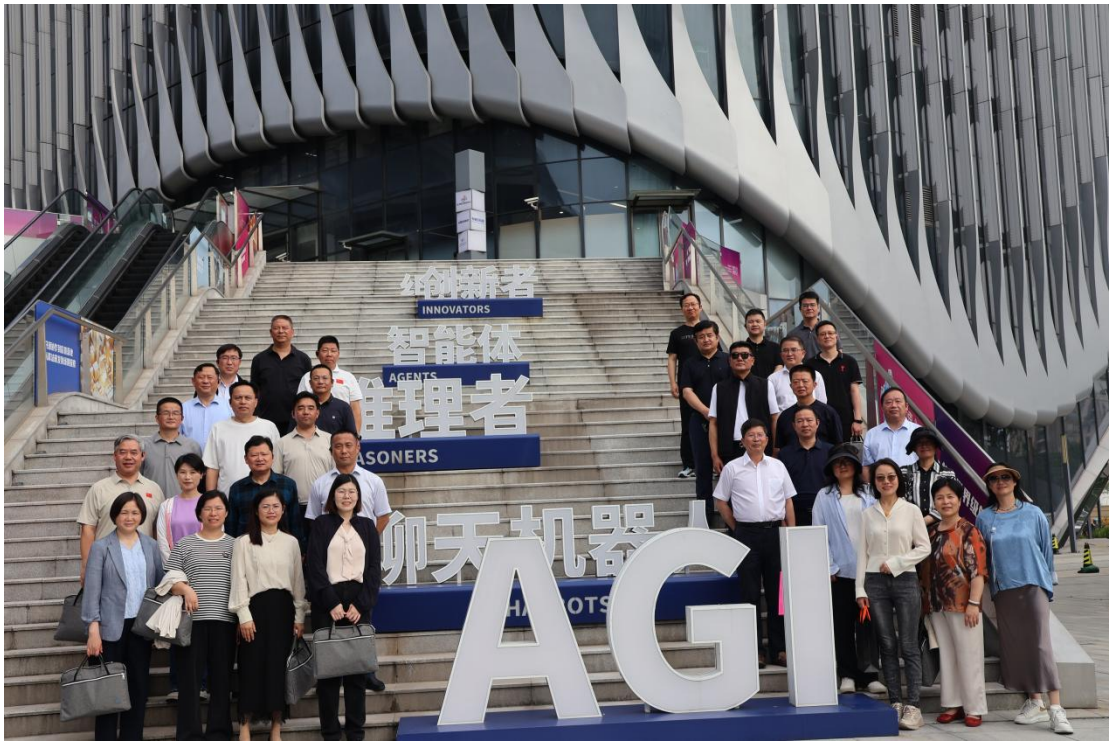


（文/九里亭街道　陶胥婕　图/永丰街道　包彩群）

触摸前沿科技脉动 赋能区域转型发展

——松江区第十二期处级干部轮训班赴徐汇“模速空间”参观学习

5月25日下午，为深入学习贯彻习近平总书记考察上海重要讲话精神，松江区第十二期处级干部轮训班以行走党课形式，组织全体学员走进徐汇滨江全国首个大模型创新生态社区——“模速空间”参观学习，在实地感悟中强思想、拓视野、提能力。



在中国电信人工智能展示中心，学员们听取了关于中国电信智算集群建设、算例调度平台以及AI大模型建设应用进展的讲解，直观感受“硬核算力底座”对AI发展的支撑作用，深入了解星辰大模型的强大功能。随后，在模速空间AI黑科技体验空间，大家亲身体验了虚拟现实、智能交互等创新产品，对人工智能在工作、生活等场景中的落地实践有了更深刻认识。最后，学员们来到西岸梦中心，实地考察了这一集文化、商业、科技于一体的

滨水综合体，学习徐汇区在城市更新与产城融合方面的先进经验。

此次参观学习内容丰富、节奏紧凑。学员们表示，将对标借鉴徐汇数字创新、产城融合发展先进经验，紧扣松江转型发展攻坚任务，切实把学习成果转化为推动高质量发展的实际成效，全力打赢打好松江转型发展攻坚战突围战，助力松江新质生产力加速发展。





（文/九里亭街道　陶胥婕　图/永丰街道　吴洪军）

松江区第十二期处级干部培训班与黄浦区委党校开展结对共学活动

5月26日，松江区第十二期处级干部培训班与黄浦区委党校联合开展结对共学活动。本次活动采用专题授课和现场教学模式，学员上午在松江区委党校集中听课，下午赴黄浦区实地参观。



当天上午，黄浦区委党校付羚老师，以“加快建成具有世界影响力的科技创新中心”为题，从“上海国际科创中心建设的重大意义”、“上海国际科创中心建设的成就与瓶颈”以及“如何推动上海国际科创中心建设取得更大突破”三方面进行了讲解，进一步深化了学员们对上海国际科创中心建设的认识。

当天下午，培训班前往黄浦区开展现场教学，先后参观了鼎博大厦“世博地区浦西片区”展厅和外滩FTC。在鼎博大厦“世博地区浦西片区”展厅，通过详实的图文与模型，学员们直观了解了世博地区浦西片区的整体规划布局、功能定位及开发建设进展的情况，对“城市滨江转型”与“产城融合发展”的实践路径有了更加直观而深刻的理解。在外滩FTC，学员们参观了共享办

公空间、路演中心、露台展区等不同区域，亲身体验了开放协同、富有活力的创新空间氛围，了解该区域在金融科技、总部经济及高端服务业集聚方面的创新实践，学习黄浦区通过功能提升、空间重塑推动高质量发展的做法。





大家表示，将深入贯彻落实两区领导关于深化合作的部署要求，将学习成果运用到工作实践中，立足松江转型发展六项重点任务，借鉴黄浦先进经验，在金融赋能、产业协同、文旅联动、养老合作等领域主动对接、精准发力，为松江与黄浦优势互补、合作共赢贡献力量。

（图文/九里亭街道　陶胥婕）

【思想感悟】

习近平总书记要求上海在更高起点上全面深化改革开放，打造国际一流营商环境，激发各类经营主体活力。规划资源部门是优化营商环境的关键一环，必须以改革创新破解堵点难点，以高效服务赋能高质量发展。营商环境优化措施已经迭代至9.0版，通过多审合一、多证合一、多验合一、多测合一，压缩审批时限、提升审批效能。对标总书记对上海强化科技创新策源功能、高端产业引领功能的要求，我们将进一步聚焦科创载体建设、产业空间保障，用足用好空间资源，为松江培育新质生产力、融入上海“五个中心”建设提供坚实支撑，让企业在松江投资放心、发展安心、办事顺心。

（区规划资源局　沈　静）

通过第一单元的学习，使我深切感受到，作为一名长期在街镇工作的党员干部，我们一定要以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，深耕街道社区基层治理。坚持在学深悟透中筑牢思想根基，坚守人民至上理念，跳出日常事务局限，从巩固执政根基高度看待社区工作，真心实意为居民服务。坚持以党建为引领，健全网格党组织体系，依托党建联席会议、红色议事厅等平台，整合居委会、物业、驻区单位等各方力量，形成共建共治共享治理合力。坚持为民实干导向，深化网格化管理，常态化走访摸排，践行新时代枫桥经验，用心化解老旧小区改造、停车管理、养老帮扶等群众急难愁盼，以绣花功夫办好民生实事，不断

提升群众获得感与幸福感。

（九里亭街道　陈　艳）

在党校学习期间，让我充分认识到，基层是全过程人民民主实践的主阵地，要把全过程人民民主深度融入基层治理、民生服务、矛盾化解全过程。一是融入民主决策，让基层事务更合民心。在民生实事项目票决、农民集中居住等重大事项中，广泛开展座谈走访、民意征集，让每一项决策都充分吸纳群众意见、贴合基层实际。二是融入民主监督，让民生工作更有实效。聚焦民生项目推进，组织人大代表开展常态化视察、专项监督、跟踪督办，紧盯问题整改、紧盯成效落地，确保民生实事办实办好、惠及群众。三是融入民主协商，让基层矛盾有效化解。依托代表履职平台，畅通群众诉求表达渠道，组织代表参与矛盾调解、民情沟通，把问题化解在基层、解决在源头，以民主实践提升基层治理效能，夯实乡村治理根基。

（泖港镇　诸　闵）

通过系统学习习近平新时代中国特色社会主义思想科学内涵，结合工作实际，谈几点体会：一是以文塑旅，以“文旅+”模式激活融合发展新生态。必须要深耕文化资源挖掘利用，立足自身优势，持续深化“上海之根”文化IP，培育文旅商体展融合业态，打造消费新场景，实现“以文塑旅、以旅彰文”的良性互动。二是科技赋能，以创新驱动引领产业升级新路径。要充分运

用大数据分析、人工智能等技术，精准匹配市场需求，推动文旅产业从传统模式向现代化、智慧化转型，以新质生产力引领高质量发展。三是多元合作，以开放姿态融入新发展格局。必须要打破行业壁垒，通过“文旅+商业”提升消费能级，通过“文旅+体育”布局全民健身、职业体育及智慧体育新赛道，通过“文旅+会展”提升松江的文化影响力和城市知名度。

（新城集团　沈永毅）

“江山就是人民，人民就是江山”，以人民为中心是习近平新时代中国特色社会主义思想的根本立场，也是新时代城管工作的价值底色。城市管理事事连着民生、件件关乎民心，执法治理的温度，直接关系群众的获得感、幸福感、安全感。我将始终践行“人民城市人民管，管好城市为人民”的工作理念，把群众满意作为检验工作的最高标准。坚决纠治形式主义、官僚主义，坚持换位思考、主动靠前服务，用心用情回应群众关切、化解治理矛盾。坚持严管与厚爱结合、执法与服务并重，大力推行柔性执法、审慎监管、温情治理，在严格依法履职的同时彰显民生温度，用心用情解决群众身边的市容乱象、环境短板、治理难题，切实把为民宗旨落到城市治理全过程、各环节。

（区城管执法局　张兆斌）

习近平文化思想强调坚持党的文化领导权、坚定文化自信、培育和践行社会主义核心价值观，为我们抓实新兴领域思想引领

工作划定了工作路径、提供了行动指南。新兴领域聚集大量新经济组织、新社会组织与新就业群体，人员思想多元、价值取向多样，意识形态工作面临新挑战。通过理论学习我深刻认识到，新兴领域党建必须把文化思想引领摆在突出位置。一方面，要强化理论武装，用习近平新时代中国特色社会主义思想凝心铸魂，推动党的创新理论进企业、进园区、进平台。另一方面，要弘扬社会主义核心价值观，结合新兴领域特点，打造“党建+文化”品牌，开展形式多样的文化活动，传承中华优秀传统文化，讲好新时代奋斗故事，凝聚起听党话、跟党走的思想共识。

（车墩镇　王卫华）

在本次的学习培训中，我系统学习了习近平新时代中国特色社会主义思想，收获很大、感悟很深，进一步理清了思想方向、坚定了理想信念。这一科学思想立足新时代发展实际，科学回答了新时代坚持和发展中国特色社会主义的重大时代课题，是指导我们学习、工作和生活的根本遵循。通过不断学习，我真切认识到新时代各项事业蓬勃发展、取得历史性成就，根本在于党的科学理论指引和党中央的坚强领导。今后，我将持续深化理论学习，坚持常学常新、学以致用，不断提升自身政治觉悟和思想境界。在日常工作和生活中，立足本职、脚踏实地、务实进取，主动查摆并改正自身不足。始终牢记初心使命，树立正确的价值观，强化责任担当，坚持理论联系实际，把学习成果转化为干事创业的实际行动，自觉践行新时代青年的使命担当，努力为社会

发展贡献自己的一份力量。

（新桥镇　顾福军）

经过两周的学习培训，让我在理论学习与实践研讨中收获颇丰，特别是对国防大学杨瑞茹老师关于《百年变局与大国外交》的授课影响深刻。通过杨老师的讲授，我对新时代中国特色大国外交的内涵与实践有了更为系统、深刻的认识，特别是对我国目前面临的外部严峻形势有了更加清晰的认知。作为基层干部，我深刻认识到，外交理念的背后是国家实力与发展底气，而我们立足岗位做好本职工作，就是在为国家发展大局添砖加瓦。今后我将进一步增强大局意识，真抓实干，把所学所思转化为工作动力，在推动高质量发展的实践中践行初心使命。

（区社会保障服务中心　程芳丽）

【学习掠影】


全面贯彻习近平法治思想
在法治轨道上全面推进中国式现代化建设
中共上海市委党校
陈保中教授


深入学习强军思想加强国防动员建设
锻造实战实用国家安全能力
王强


（一）坚持党的文化领导权
在思想上、精神上、文化上筑牢党的
执政基础和群众基础。
陈胜云


军事实力已经从外
交的战略后盾，跃升为
国际博弈的前台
包彩群


周静
章青松








干字当头，敢闯敢创
谱写松江“十五五”发展新篇章
伍文海
吴洪军













小组讨论



课题调研





