松江区第二十三期
中青年干部培训班

新征程是充满光荣和梦想的远征

松江区第二十三期中青年干部培训班

TRAINING COURSE FOR THE 23RD YOUNG AND MIDDLE-AGED CADRES IN SONGJIANG DISTRICT

【第三期】

2025年10月

行而不辍、未来可期

青春何以不负，人生何以无悔？这个答案藏在马克思“为人类解放而奋斗”的誓言里，藏在焦裕禄“心中装着全体人民”的坚守中，也藏在当代青年扎根基层、服务群众的脚步间。青春从不是温室里的鲜花，而是风雨中的拔节；人生从不是安逸中的虚度，而是奋斗里的沉淀。就像知青岁月里的习近平同志，在梁家河从社员做起，打坝、挑粪、修公路、建沼气，入党，担任大队书记……这个“好后生”在黄土高原的褶皱中饱满茁壮，在中国最基层累足成步，在磨杵成针的艰难岁月里绽放出奋斗的青春光芒。向习近平总书记学习，将“小我”融入“大我”，把个人选择与国家需要紧紧相连，青春才不会如无舵之舟随波逐流，人生才能在新时代新征程答卷上留下无悔足迹。

奋进新征程，要坚定理想信念。理想如灯塔，照亮青春远航的方向；信念似脊梁，支撑人生前行的步伐。马克思在 17 岁时便立志“为人类幸福而工作”，此后即便一生颠沛流离仍初心不改。习近平总书记也曾勉励青年，“立志是一切开始的前提，青年要立志做大事，不要立志做大官”。作为新时代青年，我们应任凭风吹雨打，始终保持“乱云飞渡仍从容”的定力。这份信念，不是空洞的口号，而是融入事业的行动，是面对困难时“越是艰险越向前”的勇气，它能让青春、追梦之我们不偏航、不迷失。

奋进新征程，要厚植家国情怀。家国情怀是青春最厚重的底色，是人生最真挚的情感。周恩来在少年时期便将个人命运与国家富强、民族复兴紧密相连，发出“为中华之崛起而读书”的铿锵呐喊。杨振宁先生说，“自己一生最大的贡献，是帮中国人克服了自己不如人的心理。”家国情怀从不是遥不可及的宏大叙事，而是热情洋溢在与祖国同呼吸、共命运的每一个瞬间。从“把青春献给祖国”的建设者，到“到祖国和人民最需要的地方去”的支教老师，一代代青年将对家的眷恋、对国的热爱，化作服务人民的实际行动。

奋进新征程，要勇担历史使命。青年是整个社会中最积极、最有生气的力量。1910 年，17 岁的毛泽东深感国家兴亡、匹夫有责，在给父亲留下一首“孩儿立志出乡关，学不成名誓不还，埋骨何须桑梓地，人生无处不青山”之后，便毅然踏上探索救国真理的道路，用毕生精力“改造中国与世界”。新时代的我们，面对推进中国式现代化新松江的宏伟蓝图，更要以“时不我待”的紧迫感刻苦学习，在知识的海洋中汲取力量；更要以“敢为人先”的锐气勇于创新，在科技前沿、产业一线突破瓶颈；更要以“脚踏实地”的作风，为国担当、勇为尖兵，不驰于空想、不骛于虚声，在松江“四个区”建设的火热实践中展现青春作为。

东风浩荡，弄潮儿当向涛头立、过千重浪！新时代新征程，我们要勇当敢打、敢拼、敢争先的“弄潮儿”，在松江坚决打赢转型发展的攻坚战、突围战的浪潮中，干字当头、敢闯敢创，奋力书写“科创、人文、生态”现代化新松江建设的青春篇章。

（文 / 孙天骐）

目录
CONTENTS

卷首语
01 | 行而不辍、未来可期
一、笃学
03 | 松江区委常委、副区长周诚为中青班学员授课
04 | 感悟徐汇滨江百年蝶变——松江区第二十三期中青班与区委党校青工委赴徐汇滨江开展行走党课
05 | 锤炼党性 提高思想觉悟——第四单元学习综述
二、淬炼
08 | 松江区第二十三期中青年干部培训班召开党性教育考察暨党性分析动员会
09 | 学思践悟 加强专业化履职能力
13 | 松江区第二十三期中青年干部培训班党性教育考察开班式在延安市委党校举办
14 | 承红色基因 砺初心使命——松江区第二十三期中青班延安党性教育考察学习纪实
三、碰撞
17 | 松江区第二十三期中青年干部培训班开展党的二十届四中全会精神专题学习
20 | 互学互鉴 学学相长——第四、第五期“学员微课堂”开讲
23 | 提升政治能力 厚植为民情怀——第二十三期中青班开展第四次小组讨论
四、实践
26 | 第二十三期中青班“三带来”调研课题成果摘要

松江区委常委、副区长周诚为中青班学员授课

10 月 14 日下午，松江区委常委、副区长周诚以“坚定必胜信心，强化使命担当，为松江打赢打好转型发展攻坚战突围战筑牢经济基础”为题，为松江区第二十三期中青班学员作专题授课。课程由松江区委组织部副部长钟山主持。

周诚首先系统梳理了当前全国及全市经济发展的总体态势，随后结合松江实际，全面剖析了区域经济发展情况、面临的风险挑战与战略机遇，并详细解读了松江区第四季度稳增长的重点工作举措。在此基础上，他从五个方面明确了松江区“十五五”开局主要工作：围绕构建“2+4”现代化产业体系、全力做好产业发展要素保障、大力推动产业园区规模化集约化发展、抓实经济运行调度基础工作、强化招商引资工作实效。让学员们对松江经济建设的思路与举措有了更深刻、更系统地认知。

周诚强调，青年干部作为各部门的骨干力量，是推动松江“十五五”“十六五”乃至更长时期发展的生力军，必须将经济工作作为应知应会的重要“看家本领”，切实为松江经济社会发展注入强劲动能。他进一步鼓励全体学员，要始终常怀“五心”——“爱松江这片热土的爱心”“高站位宽眼界的匠心”“全心全意服务的诚心”“永不言败，不甘人后的决心”和“功成不必在我，功成必定有我的恒心”，持续奋力推动“科创、人文、生态”现代化新松江建设取得新成就。

此次专题授课内容丰富、内涵深刻，不仅使学员们深入了解了上海当前发展态势和松江区经济发展的总体情况，更进一步增强了广大中青年干部打赢打好转型发展攻坚战突围战的责任感和使命感。学员们纷纷表示，要把所学知识转化为工作实效，为松江经济高质量发展作出更多、更大贡献。

（文 / 杨建波）

感悟徐汇滨江百年蝶变

松江区第二十三期中青班与区委党校青工委赴徐汇滨江开展行走党课

10 月 9 日下午，由松江区委党校常务副校长刘凤强、副校长荀宁军带队，松江区第二十三期中青年干部培训班全体学员与党校青年工作委员会成员一同前往徐汇滨江，开展了一场别开生面的行走党课学习活动。本次活动特邀徐汇区委党校讲师张天骄现场讲授《“模速空间”何以可能?——从“工业锈带”到“科创绣带”的徐汇滨江百年蝶变》，旨在通过实地探访与沉浸式讲解，深刻领会习近平总书记考察上海重要讲话精神的丰富内涵，亲身感受城市更新背后的创新活力与发展动能。

本次行走党课精心设计，主题鲜明。在上半程路线中，学员们循着习近平总书记考察足迹，依次走访了“模速空间”A 区外围、“模速空间”B 区内的黑科技体验馆以及“模速空间”开放式街区。张天骄老师沿途生动讲解了这一聚焦人工智能、致力打造创新生态社区的空间如何汇聚资源、激发活力，使学员们对上海强化科技创新策源功能、优化营商环境的实践有了直观而深入的认识。

随着学习深入，下半程路线将视野拓展至徐汇滨江全域。学员们从西岸梦中心的筒仓出发，途经兼具工业遗存风貌与现代艺术气息的西岸大剧院、穹顶艺术中心，直至成功举办第八届世界人工智能大会的西岸国际会展中心以及充满创新活力的阿里巴巴园区。结合龙华水泥厂等地区的城市更新案例，张天骄老师系统梳理了徐汇滨江如何实现从传统“工业锈带”向现代“科创绣带”的华丽转身与百年蝶变。学员们边行走、边观察、边聆听、边思考，在历史与现代的交融中，深刻理解了城市转型发展的战略意义与实践路径。

此次沉浸式教学，形式新颖，内容充实。中青班学员们和松江党校青工委的成员不仅在行走中拓宽了视野，加深了对上海建设具有全球影响力科技创新中心的理解，更从徐汇滨江的蝶变历程中汲取了奋进的力量。“边走边学、边看边悟”的形式，让学员们深刻领会习近平总书记考察蕴含的深意，更坚定了以创新思维推动区域高质量发展的信念，为后续工作积累了宝贵实践经验。

（文 / 王思美 仲启香）

锤炼党性 提高思想觉悟

第四单元学习综述

10 月 13 日—10 月 17 日，第四单元集中学习围绕习近平新时代中国特色社会主义思想的党性品格，通过学党史、学党纪，自觉加强党性锻炼，保持共产党人的政治本色，固本培元、增强党性，筑牢立身、立业、立言、立德基石。

增强党性观念 提升政治能力

市委党校申林副教授以《树立和践行正确的权力观、政绩观、事业观》为题作专题辅导。申教授围绕“领导干部必须树立正确的权力观、政绩观、事业观”“权力观、政绩观、事业观偏差的主要表现与原因”“践行正确的权力观、政绩观、事业观”三方面做了深入解析，内容充实、案例生动，既有理论深度又紧密贴合实际。

市委党校沈士光教授围绕《坚决做到“两个维护”，切实提高政治判断力、政治领悟力和政治执行》作专题授课。课程系统论述了“政治三力”的时代价值及其特征，并从切实提高政治判断力、领悟力和执行力着手，引领学员们不断提高科学把握形势变化、精准识别现象本质、有效抵御风险挑战、清醒明辨是非的能力，强化提升战略思维、整体思维、辩证思维、理论思维、综合思维。

市委党校周建勇老师深入阐述习近平总书记关于党的建设的重要思想，从新时代党的建设的根本遵循、把握重要思想的原则性贡献、贯彻落实好这一重要思想三个方面进行系统讲解。

市委党校杨国庆副教授以案例教学的形式，带领学员们从红色电影感悟伟大建党精神。课程分别从《开天辟地》《周恩来回延安》《智取威虎山》和《飞天》四部电影入手，具象化感悟坚持真理、坚守理想，践行初心、担当使命，不怕牺牲、英勇斗争和对党忠诚、不负人民的伟大建党精神。

回望烽火岁月 凝聚前行力量

10 月 14 日上午，全体学员赴淞沪抗战纪念馆进行现场教学。上海淞沪抗战纪念馆坐落于昔日上海军民浴血抗战的主战场——宝山境内，是首批国家级抗战纪念设施、遗址。经过数月的功能提升和展陈调整后，第二十三期中青班学员有幸第一时间对第一、第二、第三展馆进行全面、深入的观展学习，重温撼人心魄的民族记忆，传承历久弥新的抗战精神。

这是一段壮怀激烈的烽火岁月；这是一场涅槃重生的伟大征程。宝山区委党校及展馆工作人员的动情讲解，围绕精神、团结、自强三个关键词，带领学员们通过珍贵史料缅怀革命先烈，重温可歌可泣的奋战历程，从历史回响中汲取力量，在精神传承中砥砺前行。

加强作风建设 强化思想淬炼

区委办副主任杨凌志对《整治形式主义为基层减负若干规定》和《党政机关厉行节约反对浪费条例》深入讲解。课程从深刻认识整治形式主义为基层减负和厉行节约反对浪费的重要意义、若干规定和条例主要内容及案例示意、本区贯彻落实情况及案例解读三个方面进行讲授。

区委党校张大伟老师以《钢铁是这样炼成的》为题，教授如何进行党性分析。党性分析是每一个共产党员的必修课，是共产党员接受党性教育的重要一环。新时期在党员中开展实事求是的党性分析至关重要，张大伟老师以多份党性分析材料为例，强调党性分析材料一定要有的放矢、确保质量，充分认识基本内涵和特点、把握基本结构和要求、着力避免逻辑不够清晰等问题。课程为党性考察打下坚实基础，要求学员必须严肃认真地对待后续党性分析交流活动，让交流真正发挥作用、取得成效。

（文 / 杨建波 黄莹）

松江区第二十三期中青年干部培训班召开党性教育考察暨党性分析动员会

10 月 17 日上午，松江区第二十三期中青年干部培训班党性教育考察暨党性分析动员会在区委党校召开。区委党校常务副校长刘凤强作动员讲话，第二十三期中青班联络员、九里亭街道二级调研员俞永新出席会议。

刘凤强在动员讲话中指出，党性教育考察与严格的党性分析是检验前期学习成果的关键“试金石”，组织中青班学员前往延安开展党性教育考察，核心目的是重温党的光辉历史与光荣传统，进一步锤炼党员干部的党性修养。他强调，全体学员应当把握党性考察的重要意义，强化正心修身的紧迫感，在汲取红色养分、传承红色基因中不断筑牢党性修养的基石；应当明确党性考察的主要内容，强化刀刃向内的穿透力，以党的政治理论为指导促进自我思考，以党的历史经验为对照推动自我检视，以党内组织生活为抓手深入自我剖析，在深度学习党史、感悟峥嵘岁月的过程中进一步弘扬伟大的延安精神；应当严格党性考察的纪律要求，强化遵规守纪的自觉性，严格遵守党性考察教学计划各项安排，严守中央八项规定精神和干部教育培训学员管理规定，加强外出期间的联络沟通，确保全体人员的人身财产安全。他勉励全体学员珍惜学习机会，以饱满的热情投入到学习考察中去，切实提升个人党性修养，为推进现代化新松江建设筑牢思想之基。

区委组织部干部教育科科长余看主持会议，并作考察方案说明和纪律要求。松江区第二十三期中青年干部培训班全体学员、班主任老师，区委组织部、区委党校相关科室人员参加会议。

学思践悟 加强专业化履职能力

习近平总书记强调，干部特别是年轻干部要提高包括抓落实能力在内的“七种能力”。10 月 9 日—10 月 11 日，根据理论学习第三单元模块 2 学习安排，聚焦专业化履职能力，第二十三期中青年干部培训班全体学员开展完成了丰富多样的教学内容，在理论学习中凝聚共识，在情景模拟中跃迁能力，在案例体验中知行转化。

明确任务 增强落实本领

10 月 10 日下午，市委党校赵勇教授带领全体学员深入学习习近平总书记对中青年干部的重要要求，围绕落实本领在本领体系中的地位和作用、影响落实本领提升的主要因素、进一步增强落实本领的路径选择等三个方面，要求学员发扬钉钉子精神，真抓落实，抓好落实，做能为、敢为、善为的中青年干部。

10 月 11 日上午，上海外国大学国际关系与公共事务学院俞祖成教授开展了《深入学习习近平总书记关于基层社会治理的重要论述——基于社会治理共同体建设的视角》专题授课。他结合自身在城市基层治理比较研究等方面的深厚学术积累，从主要背景、治理要求、实践路径、未来展望四个方面展开深入阐述与分析，立足上海要构建人人参与、人人负责、人人奉献、人人共享的城市治理共同体的目标定位，引导学员提升推动社会治理共同体的能力和水平。

拓展思维 提升新闻素养

10 月 10 日晚，区融媒体中心主任周样波应邀为全体学员开展《深入贯彻中央八项规定精神，规范做好领导活动新闻报道》专题讲座。他从做好领导活动新闻报道要讲政治为切入点，结合长期以来的实践经验及大量详实的正反面案例，深入剖析如何提升新时代领导干部的传播能力、怎样培养领导者的媒体素养、如何规范会议新闻和领导活动报道等，为新时代青年干部提升规范新闻报道能力上了生动一课。

10 月 14 日晚，区委宣传部原副部长、区二级巡视员陈新华讲授“居安思危，凝心聚力——新形势下的意识形态工作”。讲座以党校干部培养的定位、年轻干部成长三件套、新形势下年轻干部应有的特质精准切入，围绕习近平总书记关于意识形态工作的重要论述，通过视频分享、理论解读、案例分析等方式，深入解读了新形势下抓好意识形态工作的重大意义和时代内涵。授课具有很强的理论性、实践性和指导性，有助于促进全体学员认清当前意识形态工作形势，增强对意识形态工作极端重要性认识，以更加明晰的意识形态工作实践路径，加强思维能力训练，筑牢意识形态工作防线，掌握意识形态工作的主动权。

模拟实战 应对媒体沟通

10 月 9 日上午，松江第二十三期中青班开展情景模拟教学，提升与媒体打交道的能力。

此次教学通过新闻发布会、新闻访谈两大核心模块，让学员在实践中掌握媒体传播规律与沟通技巧。新闻发布会模块中，学员以小组为单位，事先通过沟通协调，完成角色分工、舆情分析、问题预测及口径准备，教学现场围绕“重庆燃气费事件”“杭州自来水异味事件”召开两场模拟发布会，重点掌握突发事件新闻发布原则与流程。新闻访谈模块则围绕“居民修剪自购香樟树被罚 14 万”“松江南站凌晨客流”两大民生话题展开，帮助学员熟悉访谈沟通规律、礼仪规范与答问技巧。

教学结束后，区委党校老师王乐对学员表现进行点评总结，进一步强化教学成效，切实提升学员应对媒体、回应公众关切的实战能力。

桌面演练 应急处突实训

10 月 10 日上午，松江第二十三期中青班进行应急突发事件处置案例教学，通过科目推演的形式，提高应急处突能力。

区委党校陈学伟老师从提高干部应急处突能力的重要意义、主要内涵、实践路径导入，全体学员以松江枢纽综合应急演练为例，分组分角色模拟演练了 9 号线因故停运大客流疏散、极端天气列车烟雾及大客流安置、持刀伤人事件处置、枢纽火灾应急处置和踩踏事件应急处置等 5 个科目。模拟过程中，学员们充分讨论、互相借鉴、不断完善模拟处置方案，应对突发事件能力得到有效提升。区委党校尹博老师作课程总结，松江新城枢纽管理中心相关负责同志全程参与演练，并结合实际工作进行交流分享。

体验教学 解码 AI 赋能

10 月 11 日下午，上海交通大学谢海光教授以“生成式人工智能：机遇与挑战”为主题，带来兼具理论深度与实践价值的体验式教学。

谢海光教授以国务院最新文件精神为纲领，结合自身深耕 AI 应用领域的研究积淀，系统阐释了 AI 技术对知识管理场景的重构价值。他以通义千问、豆包、即梦、Deepseek 等工具的实际应用为例，通过沉浸式演示与现场学员同步体验互动，详解了 AI 在信息筛选、多媒体生成、趋势研判等环节的实操方法，为中青年干部提升工作效率效果提供了“技术宝箱”。

（文 / 仲启香 黄莹）

松江区第二十三期中青年干部培训班
党性教育考察开班式在延安市委党校举办

10 月 20 日下午，松江区第二十三期中青年干部培训班党性教育考察开班式在延安市委党校举行。松江区第二十三期中青班联络员、九里亭街道二级调研员俞永新，延安市委党校副校长霍佳出席开班式并讲话。

俞永新首先对延安市委党校各位领导和老师的精心筹备和周密安排表示衷心感谢。随后，他指出，松江区中青年干部的延安党性教育考察之行，既是一次“补钙壮骨”的理论学习，更是一次“赋能充电”的实践动员。他鼓励各位学员真正走进这片红色沃土，沉浸式感悟延安精神，从历史中汲取智慧，从精神中凝聚力量。他希望，学员们“沉下心”去学，做延安精神的“笃信者”，真正把延安精神的核心要义学深悟透，让延安精神融入血脉、铸入灵魂；“带着思”去悟，做历史经验的“践行者”，切实把学习成果转化为谋划工作的思路、推动发展的举措；“守好规”去行，做松江干部的“代言人”，严格遵守延安市委党校的各项规章制度，展现出松江中青年干部“纪律严明、作风优良”的良好风貌。

霍佳代表延安市委党校致欢迎辞。她首先向参加此次学习考察的全体学员表示热烈欢迎，随后简要介绍了延安市的经济社会发展总体情况、延安市委党校的办学历史以及发展情况，希望学员们在培训期间带着求取之心走近历史、触摸历史，深刻领悟党中央在延安十三年的辉煌历史和延安精神的真谛，在弘扬延安精神、增强党性修养等方面有所感悟、有所收获。

开班式上，俞永新和霍佳共同为松江区第二十三期中青年干部党性教育考察培训班授班旗。开班式后，延安市委党校原副校长刘延生教授以《延安精神及其时代价值》为题，为学员们精彩讲授开班第一课。

（文 / 张薇）

承红色基因 砺初心使命

松江区第二十三期中青班延安党性教育考察学习纪实

为深入传承红色基因、筑牢党性根基，松江区第二十三期中青班全体学员于 10 月 20 日至 24 日赴延安开展党性教育考察。期间，学员们循着革命先辈足迹，在专题授课、现场教学、情景体验中感悟延安精神，在交流研讨中凝聚奋进力量，圆满完成了一场深刻的思想淬炼与精神洗礼。

专题授课明方向 精神传承铸魂脉

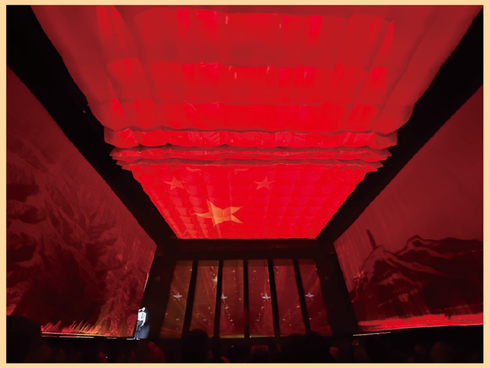
开班伊始，延安市委党校原副校长刘延生教授以《延安精神及其时代价值》为题为中青班学员开展专题授课，从历史渊源、核心内涵到时代意义，系统阐释了延安精神的精髓要义。授课中，一个个鲜活案例、一段段峥嵘岁月，让学员们深刻领会到延安精神是凝聚人心、战胜困难、开拓前进的强大精神动力，为新时代中青年干部坚定理想信念、强化责任担当提供了思想指引和行动遵循。

现场研学忆峥嵘 初心如磐守使命

考察学习期间，学员们先后走进延安革命纪念馆、王家坪、枣园、杨家岭等革命旧址，在讲解员的细致引导下，通过珍贵文物、历史照片、文献资料，重温中国共产党在延安时期的奋斗历程。在王家坪，延安党校教师以《毛泽东与毛岸英特殊的父子情》开展现场教学，以革命领袖的家国故事传递初心力量。在为人民服务讲话台，学员们齐声诵读《为人民服务》，重温入党誓词，在《学习张思德，不忘初心、牢记使命》的现场教学中，深化了对“为人民服务”根本宗旨的理解。在杨家岭，学员们现场学习了《中共七大的召开及其历史功绩》，明晰了中共七大在党的历史上的里程碑意义。此外，学员们还走进凤凰山革命旧址、抗日军政大学纪念馆、宝塔山等地，每一处旧址都是鲜活的“党史课堂”，每一段讲解都让红色记忆与党性认知愈发深刻。

情景体验强共鸣 砥砺担当聚合力

考察学习期间，学员们沉浸式投入丰富的情景教学，深入开展实地探访，让红色精神在主动参与中进一步入脑入心。在延安红街，学员们通过情景体验剧《再回延安》重温革命岁月，深切感受延安时期的军民鱼水情与奋斗激情。在桥儿沟鲁迅艺术文学院旧址，延安党校教师以《一次决定中国命运的会议》为主题开展实景导学，结合文艺工作者的革命实践，解读信仰力量与使命担当。在延川县梁家河村村史馆和知青旧居，延安党校教师结合当地变迁与青年奋斗故事，围绕《习近平插队经历对干部的成长启示》分享思考，让学员们深刻体会到“扎根基层、磨砺成长”的重要意义。



初心如炬再出发 实干笃行建新功

23 日晚，学员们围绕“弘扬延安精神，砥砺使命担当——新形势下中青年干部如何谱写中国式现代化松江新篇章”主题展开小组讨论与党性分析，结合学习感悟与工作实际交流思想、分享体会，凝聚起将延安精神转化为履职尽责、干事创业实际行动的共识。此次延安之行，既是一次回望历史、缅怀先烈的追思之旅，更是一次锤炼党性、汲取力量的奋进之旅。学员们纷纷表示，将把此次学习成果转化为坚定的理想信念、务实的工作作风，以延安精神为指引，在中国式现代化松江新篇章的实践中勇挑重担、真抓实干，以实际行动践行初心使命，书写中青年干部的责任与担当。

松江区第二十三期中青年干部培训班开展党的二十届四中全会精神专题学习

10 月 21 日晚，松江区第二十三期中青年干部培训班组织开展党的二十届四中全会精神专题学习。中青班联络员、九里亭街道二级调研员俞永新出席活动。

活动中，临时党支部学习委员朱归仁领学新华社发表的《确保基本实现社会主义现代化取得决定性进展——写在党的二十届四中全会召开之际》一文。中青班全体学员聚焦党的二十届四中全会精神，从“十五五”期间工作任务、目标出发，结合各自的本职工作，交流学习体会和未来工作规划。

学员们纷纷表示，党的二十届四中全会精神为未来五年的国家发展擘画了宏伟蓝图，指明了发展方向。大家将深入学习贯彻党的二十届四中全会精神，全面把握和理解全会的历史方位、任务要求和时代意义，遵循“六个坚持”重大原则，切实把思想和行动统一到全会精神上，立足本职岗位，为谱写中国式现代化新篇章贡献自己的智慧和力量。

活动最后，松江区第二十三期中青班班主任、区委党校科研室主任李鸿渊对学员交流作了点评。

（文 / 张薇）

以下为学习交流内容摘编：

朱归仁：今天我们共同学习的这份文件，聚焦于“确保基本实现社会主义现代化取得决定性进展”这一宏伟目标。它系统梳理了从“十四五”开局到关键之年的重要部署、重大工程和辉煌成就，为我们描绘了一幅波澜壮阔的发展画卷。第一部分：看骨架——宏伟蓝图与坚实基础。文件通过“两张网”的建设成果，形象地展现了国家现代化建设的“硬实力”和宏大格局。第二部分：抓核心——高质量发展是首要任务。文件明确指出，“高质量发展是全面建设社会主义现代化国家的首要任务”，这是贯穿全文的灵魂主线。第三部分：悟思想——人民至上的执政情怀。让我们将学习焕发出的热情转化为实际行动，为确保基本实现社会主义现代化取得决定性进展贡献自己的力量。

阚笑霞：一要深学细悟思想伟力，在“为何编”中锚定政治方向。人大作为“党委决策的参与者、发展稳定的助推器、民生福祉的守护者”，必须从政治高度把握规划编制的重大意义。二要立足区情找准定位，在“编什么”中厚植为民情怀。在“十五五”规划编制工作中，特别是要重点关注“三个导向”：战略导向、问题导向、民生导向，紧扣上海“五个中心”建设和松江“四区”建设功能定位，聚焦产业升级瓶颈、民生痛点堵点、基层治理难题，把“群众满不满意”作为规划编制的核心标准。三要依法履职主动作为，在“怎么推”中强化责任担当。作为人大干部，推动“十五五”规划编制与深化改革，必须立足法定职责，切实将学习成果转化为实践行动。

姜斌：一要深刻领会会议的重大意义。党的二十届四中全会对未来五年发展作出顶层设计和战略擘画，为接续奋斗指明了前进方向，是乘势而上、接续推进中国式现代化建设的又一次总动员、总部署。二要准确把握会议的核心要点。要坚持把发展立足点放在高质量发展上，同时，要坚持人民至上，切实解决人民群众急难愁盼问题，让现代化建设成果更多更公平惠及全体人民。三要结合实际抓好贯彻落实。将学习贯彻党的二十届四中全会精神与自身工作和生活紧密结合起来。在工作中，要立足本职岗位，勇于创新创造，干字当头、敢闯敢创，为松江“四个区”建设，推动高质量发展，打赢打好转型发展攻坚战突围战贡献自己的力量。

孙冠男：今天在延安学习，恰逢党的二十届四中全会召开，我深受教育，倍感使命在肩。我们党善于制定规划并狠抓落实，正如外方评价：“中国有一大优势，你们总是制定规划，而且总能实现。”　这背后是“功成不必在我、功成必定有我”的担当，与延安精神一脉相承。“十五五”关键在实干。松江正全力推进“四个区”建设。作为市场监管部门，更需主动融入大局，在服务科技创新中强化知识产权保护，在支持智能制造中提升质量支撑能力，在推动产城融合中优化营商环境，深化智慧监管，切实以高效能监管服务高质量发展。

张薇：二十届四中全会为“十五五”规划擘画了蓝图，指明了方向。作为政协组织的一员，我们要当好“凝聚共识”的践行者，通过委员学习、界别交流等形式，把党的主张转化为社会各界的广泛共识和行动自觉，为“十五五”规划实施筑牢思想根基。我们要当好“建言资政”的智囊团，围绕全会部署的中心任务，组织委员深入调研，提出高质量的意见建议，为科学决策提供参考。我们要当好“民主监督”的推动者，发挥政协联系广泛的优势，密切关

注“十五五”规划实施中的重点、难点问题，通过视察、协商等方式开展监督，推动各项部署落地见效。

刘尧：法治政府建设将为松江经济社会更高质量发展提供坚实的法治保障。我区“十五五”法治政府建设专项规划编制，一是全面贯彻二十届四中全会精神，坚持以习近平法治思想为引领；二是紧扣中心任务，发挥法治固根本、稳预期、利长远的保障作用，助力营商环境持续优化，促进政府运行持续规范；三是凸显松江特色，要筑法治之基，行法治之力，积法治之势，把多重优势更好转化为高质量发展胜势，为松江“四个区”建设提供坚强法治保障。

李俊龙：在政务服务领域落实二十届四中全会精神，首先要坚持人民至上，以百姓满意不满意为标准改进工作，聚焦企业和群众反映强烈的办事难、办事慢、办事繁等问题，不断优化服务流程。同时，健全“高效办成一件事”重点事项常态化推进机制，完善系统流程，拓展应用领域，推动政务服务理念转变、流程重塑、部门协同。此外，还应加强基层政务服务能力建设，促进基本公共服务均等化，以政务服务的高质量发展助力“十五五”规划顺利实施，为推进松江“四个区”建设提供有力支撑。

黄莹：“十五五”期间民政工作坚持站稳人民立场，提升人民群众的获得感幸福感。一是聚焦群众急难愁盼，更加聚焦人民群众在养老、育幼、救助、殡葬等领域反映强烈的突出问题，拿出更多实打实的举措。二是促进共同富裕，进一步完善社会救助体系，推进社会慈善事业健康发展，促进社会公平、维护社会稳定。三是提升服务温度，将法治刚性与人文柔性相结合，更高水平更高质量更有品质，在现代化治理中提升民生福祉。

互学互鉴 学学相长

第二十三期中青班第四、第五期“学员微课堂”开讲

10 月 9 日、10 月 16 日晚，松江区第二十三期中青班第四、第五期“学员微讲堂”精彩开讲。学员代表们结合自身工作实际分享感悟和体会，现场互动热烈。

戴依伊以“平安松江 你我同行”为主题，从政法委的职能、平安中国理论发展的历程、平安松江建设的成效及面临的形势挑战三个方面和学员们分享了平安建设相关情况，提高大家对平安松江建设的知晓率和参与度。

张薇从“五一口号”的伟大号召出发，回顾了各民主党派、无党派人士积极响应中共号召，协商建国的光辉历程，阐述了人民政协性质定位的时代变迁以及核心职能，介绍了松江政协围绕中心、服务大局，在助推区域发展、服务民生改善中将制度优势转化为治理效能的具体探索。

杨海波对新修改的《中华人民共和国监察法》进行了解读，围绕《监察法》与纪检监察体制改革、纪委和监委的区别、新《监察法》修改的主要内容、纪委的工作定位和职责等方面作交流。

李正言以“深厚文脉绘就历史底色”与“古今融合焕发时代新彩”为双线，为我们清晰解锁了仓城的前世今生。追溯历史时，她带我们触摸仓城百年漕运记忆，透过见证“苏松赋税甲天下”的仓桥，回望当年市河繁华；谈及时代新彩，让我们感受老街区的重生：老建筑转型美学空间，传统元素与现代潮流交融，不仅让仓城焕发新貌，更清晰解答了其鲜活色彩的来源。

孙冠男以“市场监管既要有尺度，也要有温度”做主题分享。作为基层市场监管部门坚持党建引领，打造“执法依尺度、监管融温度”的支部品牌，推动模范机关建设。通过“1+1+N”党建联盟、商标品牌指导站、云监码、食品安全智慧监管、企业大体检、新兴领域党建链等 11 个项目，践行有力度的执法与有温度的治理相统一，助力企业发展，守护城市安全，凝聚企业、群众、新就业群体，践行共建共治共享理念。

“学员微课堂”活动旨在通过“以讲促学，以讲促用”的方式，搭建学学相长的互鉴平台。5 位学员的分享内容既有案例阐释又有数据分析，既结合现实现状，又融入所思所想所悟，通过分享认识、探讨问题，进一步拓展视野、相互启发。

（文 / 仲启香、杨建波）

提升政治能力 厚植为民情怀

第二十三期中青班开展第四次小组讨论

10月15日下午，第二十三期中青班举行第四次小组讨论。在张大伟、冯德超、尹博、刘研四位老师的指导下，全体学员分四组，围绕“如何提升青年干部政治能力”进行讨论交流。第二十三期中青班联络员、九里亭街道二级调研员俞永新参与学员讨论。

学员们结合本单元党史学习教育和本职岗位工作实际，分享交流了心得体会，并开展了热烈的讨论，学员们一致认为要全面提升理论武装，提高“政治三力”，增强工作本领，坚持把加强理论学习、锤炼党性修养作为终身课题，将党的创新理论转化为推动松江高质量发展的强大动力。

4 位指导老师对学员们的发言进行了逐一点评，并强调青年干部要强化理论学习，激发干事创业激情；要吃透政策，发挥能干事、干成事的潜力；要遵守政治规矩，增强党性观念。

（文 / 杨建波）

以下为学习感言摘编：

杨柳柳：在松江新城建设中书写人民城市新篇章

松江新城的实践，核心在于提升城市综合承载能力，建设创新、宜居、美丽、韧性、文明、智慧的现代化人民城市。锐意改革，以“敢闯敢试”激发新质生产力。推动产业基地规模化建设与配套完善，完善土地储备、协调推进、规划衔接等机制，吸引社会资本，形成共建合力。人民至上，在高品质建设中彰显城市温度。统筹老城保护与新城开发，加快构建便捷交通体系，持续深化青年发展型城市建设，推动文旅商体展融合发展，让新城充满活力与烟火气。

俞琳：聚力推动区域高质量发展

聚焦“松江新城开发建设”与“国有资产保值增值”两大中心任务，以新城开发、区域招商、城中村改造等为主线，深化改革创新。一是紧抓新城建设，打造产城融合新标杆。锚定独立综合性节点城市定位，助力松江新城从“规划图”加快变为“实景图”。二是依托枢纽优势，激发区域经济新动能。充分发挥松江枢纽战略支点作用，推动“流量转化—价值创造—区域赋能”闭环体系建设，促进商贸、物流、商务办公等多业态融合发展。三是聚焦民生改善，推进城市更新提质增效。扎实推进城中村改造，有序推进沪松公路、戴家浜、大涨泾等改造项目，加快安置房与商品房建设，提升居民生活品质，展现国企责任担当。

孙天骐：深耕细作 助力青年人才成长

加强青年人才选育，注重通过日常走访调研，联合区有关部门，加大青年双创英才选拔力度。助力松江大学城科创源建设，组建松江大学城科创源青年教师科技成果转化小组，开展松江学子看松江活动。推进各类“青”字号平台建设，举办各界青年趣味运动会、青年产业创新大赛，成立现代服务业青年人才联谊会。加强新兴领域团的建设，持续推进组织覆盖、工作覆盖。

钱心远：于大局中知方位 在实干中治有为

在服务大局中找准基层定位。将佘山镇发展置于 G60 科创走廊协同创新和上海转型发展的大局中，汇聚创新资源，提升发展能级。在系统施策中培育发展动能。践行“以时间换空间”运动式治理理念，推动“工业园区二次开发”，从“分散低效”到“集约高效”转变。在党建引领中创新基层治理。通过机制创新激发多元主体的活力，构建共建共治共享的格局。

倪萍：干字当头 敢闯敢干 进一步全面深化改革

强化使命担当，在服务国家战略中找准方向。围绕新质生产力发展先行区建设，培养创新创业队伍，保障重点企业用工，构建和谐劳动关系，稳中有进夯实基础。聚焦主责主业，在攻坚克难中展现担当作为。紧盯重点群体，拓展公共就业服务。打造人才“集聚地”，围绕产业发展方向，实施职业技能提升行动，培育新质生产力人才基础。深化改革创新，在区域协同中激发发展动能。探索推动区域人力资源高效配置，发挥长三角 G60 科创走廊优势，打破行政壁垒，参与构建统一开放的人力资源市场。

顾东毅：锚定松江发展目标 以实干显担当

在践行宗旨方面，坚持人民至上。在反诈工作中，通过多种方式教群众识别诈骗套路; 面对邻里摩擦等，要主动沟通化解分歧,将初心使命落实到民生实事中。在改革创新方面,提升治理效能。深化“三所联动”机制，提高矛盾纠纷化解效率；依托科创优势，推动“雪亮工程”与基层网格融合；探索数字化平安服务，让群众办事更便捷。在守牢底线方面，筑牢安全屏障。针对城乡结合部短租公寓等情况，开展常态化安全排查；对特殊群体落实定期走访和动态监测，抓细风险防控各环节。

柳祺：牢记初心 积极服务社会治理大局

以信访工作法治化，主动融入“四个区”建设的战略布局。以系统化协同，打造多元联动化解格局。以实效化导向，彰显为民服务的初心底色。围绕不同类型矛盾的特点，探索差异化化解路径，既抓高频诉求的批量化解，也注重复杂问题的精准突破。始终把“解决问题”作为检验工作的核心标准，不搞“程序空转”。

李俊龙：以“干”字为先 以“闯”字为要

敢闯敢干，打造统一大市场示范区。打破行政壁垒，促进要素自由流动; 简政放权，加强事中事后监管，构建稳定公平的营商环境。实干苦干，当好“双循环”核心区。避免同质化竞争，形成错位发展的产业格局; 发挥“中心节点”作用,贯通国内国际市场,以区域高效协同的“小循环”支撑国家层面的“大循环”。齐心同干，打造“人民城市”理念模范区。加快建设“轨道上的长三角”，推动生态文旅一体化与公共服务共建共享，让居民切实感受到“同城待遇”，提升区域整体凝聚力。

第二十三期中青班“三带来”调研课题成果摘要

课题一：聚多重优势为发展胜势
——先进制造业发展集聚区产业生态制度化建设探析

指导老师：徐文震 赵丹阳

课题组成员：郑莹 刘尧 朱归仁 顾东毅 杨建波 孙云峰

摘要：

松江区产业生态发展存在企业分布“小而散”、空间利用“粗放化”、园区服务“佛系化”等突出问题，根源在于生态关键环节“不强”、要素资源体系“不清”、平台服务供给“不足”等深层矛盾。

研究认为，我区先进制造业发展集聚区虽面临挑战，但区位、战略与产业基础依然具备显著优势。破题的关键在于推动制度创新，严格落实“四个坚定不移”（坚定不移推进转型升级、提质增效；坚定不移鼓励专业运营、提升服务；坚定不移落实低效处置、清理规范；坚定不移强化隐患整治、确保安全）重要指示精神，聚焦“四个一批”（评价认定一批、清理整治一批、转型改造一批、提质增效一批）园区治理、链主企业培育和精准政策设计，构建一套系统、稳定、可复制，以“培育路径清晰化、生态建设协同化、资源争取能动化、金融场景驱动化”为四大支柱的制度化框架，为松江区产业生态建设提供实施路径和保障措施，走出一条具有松江特色的先进制造业集聚之路。

课题二：以“超前孵化”模式打造 6G 未来产业创新生态
——以培育六极星通高质量孵化器为例

指导老师：陈学伟 李谦

课题组成员：包文博 孙天骐 倪萍 李俊龙 李正言 李鹏飞

摘要：

上海市提出的高质量孵化器以其显著的“超前孵化”模式，加速了技术革命性突破的进程，成为培育新质生产力的关键机制和核心抓手。松江区基于新一代信息技术产业优势，按照上海市“6G 未来产业集聚区”定位，以“6G+ 卫星 +AI”为方向，培育建设六极星通孵化器。但对标高质量孵化器建设要求，仍然在载体空间、前沿技术、孵化服务等方面存在较大提升空间。

本调研报告通过分析高质量孵化器发展现状以及松江发展 6G 产业优势，提出了六极星通孵化器建设高质量孵化器的方法路径，并以点带面对松江发展未来产业和培育创新生态提出对策建议，塑造松江打造新质生产力先行区的新动能新优势。

课题三：焕新与共生：松江新城城市更新与城市品质提升的路径探索

导老师：张大伟

课题组成员：杨柳柳 阚笑霞 杨海波 戴依伊 张公鼎 俞琳

摘要：

在城镇化进入以存量提质为核心的新阶段，城市更新正是响应中央城市工作会议精神、实践“人民城市”理念，推动高质量发展与现代化治理的关键实践。

本文紧扣上海“五个新城”战略部署与松江打造“现代化新城建设样板区”的定位，从理论、政策与实践相结合的维度，通过松江新城在更新实践中形成的“民生改善”“文化传承”“功能升级”三种模式为视角，研究当前更新进程中存在的现实挑战，系统研究如何实现空间重构、功能融合与治理协同的有机统一更新路径与整合机制，助力松江新城实现从“存量空间”向“品质样板”的整体跃升，探索城市现代化治理更新的创新案例

课题四：关于推进松江区农业高质量发展的对策思考

指导老师：陈安杰 郭玮
课题组成员：韩贻龙 仲启香 钱心远 姜斌 肖升木 袁从玉

摘要：

党的二十大报告中指出，加快建设农业强国，这是党中央着眼全面建成社会主义现代化强国作出的战略部署。习近平总书记强调，强国必先强农，农强方能国强。没有农业强国就没有整个现代化强国；没有农业农村现代化，社会主义现代化就是不全面的。

松江区作为上海乡村振兴工作的重要承载区，在“三农”工作领域发展形成较好的基础，稳产保供能力较强、产业结构清晰、生产经营体系日趋完善，绿色发展理念得到深入贯彻。但调研组在走访调研中也发现，面对高质量发展要求，松江农业也面临诸如家庭农场如何进一步释放规模效应、农业品牌如何进一步做精做大做强、科技装备如何进一步赋能生产能力、产业融合如何进一步拓展长度深度等现实问题，为此调研组通过查阅文献资料、走访调研经营主体、村干部、科研院所、行政主管部门等，结合松江实际，提出松江要立足超大城市乡村功能定位和已有实践成效，前瞻区域发展、科技革命、消费升级等新趋势，进一步明晰发展空间和功能定位、进一步优化完善现代化农业生产经营制度、进一步提升创新应用和现代设施装备水平、进一步推动绿色化、品牌化、融合化发展的对策建议，希望能为松江农业高质量发展，乡村全面振兴示范区的建设提供参考。

课题五：“十五五”时期松江文旅商体展融合发展先导区建设路径探析
——基于对佘山国家旅游度假区、广富林文化遗址公园及周边文旅资源的调查

指导老师：郑迎 王思美
课题组成员：郑志光 白洁 李慎 张薇 黄莹 程琳

摘要：

当前，文旅商体展融合发展已经成为各地党委和政府十分重要的工作内容之一，在刺激经济、盘活资源、拉动内需、满足群众需求、城市形象推广等方面发挥了积极作用。2025 年 2 月，市委主要领导来松江调研时指出，要充分用好丰富的历史人文、山水景观、游乐设施等资源，促进商旅文体展深度融合发展，打造更有标志性、吸引力和影响力的旅游目的地。2025 年 7 月，六届区委九次全会明确提出，要推动文旅商体展融合发展。

松江有丰富的人文自然资源，尤其是佘山国家旅游度假区及周边区域，文旅资源相对丰富，赛事活动较为集聚，但在助力区委提出的加快培育“上海之根”文旅 IP 方面动能不足、贡献不够。本课题旨在通过较为系统地评估佘山国家旅游度假区及周边文旅商体展融合发展现状，进一步摸清资源底数和产业基础，客观分析当前存在的难点痛点堵点问题，为着力打造松江文旅商体展融合发展集聚区提供可供参考的路径和建议。

课题六：党建引领物业治理破解社区治理难题的路径探索
——以九里亭街道社区为例

指导老师：刘妍 王乐

课题组成员：孙琦 杨俊 宫瑞 孙冠男 柳祺 李红梅

摘要：

社区是当代社会结构中的基础单元，在快速城市化进程中面临人口异质化、设施服务供需失衡、多元主体协同碎片化、数字化支撑不足及党组织引领作用弱化等治理瓶颈，破解此类难题是推进基层治理现代化的关键课题。

本文以松江区九里亭街道社区为研究对象，系统分析党建引领物业治理破解社区治理难题的实践探索与成效，通过调研进一步表明只有坚持党建引领，才能实现党的路线方针政策一贯到底，治理制度机制落地见效，人民群众有真正的参与感和获得感，最终实现基层高效能治理。

责任编辑：黄莹、杨俊

摄影：俞琳

校核：李慎